



**Pré-sal**  
Petróleo

PLANO  
ESTRATÉGICO  
**2018-2022**

**PLANO ESTRATÉGICO**  
**PRÉ-SAL PETRÓLEO S.A. – Pré-sal Petróleo**  
**(2018-2022)**

- 1. PREMISSAS PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANO**
- 2. DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS**
- 3. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS**
- 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

# PLANO ESTRATÉGICO PRÉ-SAL PETRÓLEO S.A. – Pré-sal Petróleo

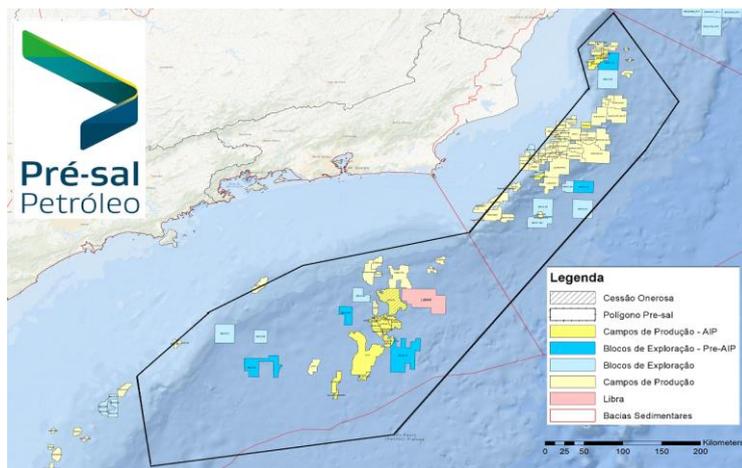
O Conselho de Administração da Pré-sal Petróleo S.A. – Pré-sal Petróleo, aprovou, em reunião ordinária no dia 21/12/2017, o seu Plano Estratégico para o quinquênio 2018-2022.

O Plano Estratégico para o referido quinquênio foi construído a partir das diretrizes estabelecidas na Lei n.º 12.304, no Decreto nº 8.063 e, também, como referência, o Contrato de Partilha da Produção para Exploração da Produção de Petróleo e Gás Natural para Libra.

O trabalho de construção do Plano Estratégico 2018-2022, realizado durante o ano de 2017, contou com o envolvimento direto da alta administração e demais gestores da empresa em todas as etapas de sua elaboração.

## 1 - PREMISSAS PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANO

A Pré-Sal Petróleo tem por objeto a gestão dos contratos de partilha da produção e a gestão dos contratos de comercialização de petróleo, gás natural e outros hidrocarbonetos fluidos da União, segundo o modelo de partilha da produção. A Pré-sal Petróleo também representa a União nos procedimentos de individualização da produção, e nos acordos deles decorrentes, nos casos em que as jazidas petrolíferas se localizem na área do Polígono do Pré-sal (*figura 1*) e em áreas estratégicas que se estendam por áreas não concedidas ou não contratadas. Os novos contratos para as jazidas unitizadas adotarão o regime de partilha de produção.



*Figura 1 – Polígono do Pré-sal*

A partir da análise do ambiente interno e externo, considerando Missão, Visão, Valores e os desafios da Pré-sal Petróleo como Direcionadores Estratégicos para os próximos cinco anos, foram estabelecidas quatro Diretrizes Estratégicas (vide item 3).

## **2 - DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS**

Inicialmente foram estabelecidos os direcionadores estratégicos da Pré-sal Petróleo através da observância da Missão, Visão e Valores da empresa e dos desafios a serem enfrentados pela empresa no próximo quinquênio, baseados em cenários da indústria do petróleo que afetam diretamente a empresa, a saber:

### **MISSÃO**

Maximizar os resultados econômicos nos contratos de partilha de produção, na representação da União nos procedimentos de individualização da produção e na gestão dos contratos de comercialização de petróleo, gás natural e outros hidrocarbonetos fluidos da União

### **VISÃO**

Merecer o reconhecimento da sociedade, na qualidade de sócia dos consórcios, pela eficiência na gestão e viabilização econômica dos projetos, conciliando os interesses da União com o avanço da indústria nacional e o desenvolvimento social.

### **VALORES**

Defesa do interesse nacional

Retidão e idoneidade

Clareza e transparência

Competência e capacitação técnica

### **DESAFIOS – CENÁRIOS PARA O HORIZONTE 2018-2022**

- Quatro Sistemas de produção antecipada (SPA) em Libra;
- Programa exploratório das áreas central e sudeste de Libra;
- Projetos de Desenvolvimento da Produção: Piloto de Libra, Libra 2, Libra 3 e Libra 4;
- Novos contratos de partilha de produção oriundos de licitações;
- Potenciais contratos de partilha das áreas do Excedente da Cessão Onerosa (ECO);
- Comercialização de petróleo e gás da União;
- Projetos de Individualização da Produção em operação;
- Equalização de gastos e volumes (EGV) para cada um desses projetos de Acordos de Individualização da Produção (AIPs);
- Redeterminações nos AIPs;
- Estabelecer e implementar a auditoria de custo em óleo.

### **3 - DIRETRIZES ESTRATÉGICAS**

As diretrizes estratégicas foram construídas em consonância com os macroprocessos da Pré-sal Petróleo, quais sejam, a gestão dos contratos de partilha de produção, a comercialização do petróleo e do gás natural de propriedade da União, a representação da União nos acordos de individualização da produção no polígono do pré-sal e em áreas estratégicas, e a implantação da estrutura corporativa necessária ao enfrentamento dos desafios supramencionados:

1. Praticar todos os atos necessários à gestão dos contratos de partilha de produção:
  - Maximizar os resultados econômicos para a União, fazer cumprir as exigências contratuais referentes ao conteúdo local e zelar pela adoção das melhores práticas da indústria do petróleo. Adoção de modelo econômico próprio da Pré-sal Petróleo para realização de análises e simulações.
2. Praticar todos os atos necessários à gestão dos contratos de comercialização de Petróleo e Gás Natural:
  - Executar as atribuições de gerir contratos de comercialização de petróleo e gás natural da União de forma a garantir os melhores resultados para a União.
3. Representar a União nos procedimentos de individualização da produção e nos acordos decorrentes:
  - Executar as atribuições de representação da União em AIPs em áreas não contratadas de forma a garantir os melhores resultados para a União em conformidade com a regulamentação existente.
4. Desenvolver a estrutura corporativa:
  - Desenvolver a estrutura corporativa: desenvolver e implantar processos e sistemas que permitam a preparação da Pré-sal Petróleo para fazer frente a suas obrigações legais, implementar procedimentos gerenciais, implantar o Sistema de Gestão da companhia, que engloba o Plano Anual de Negócios (PAN), o Gerenciamento da Rotina e o sistema BSC (balanced scorecard), implantar a gestão de risco da empresa, o programa de transparência e o programa de integridade.

### **4 – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

A cada diretriz estratégica correspondem vários objetivos estratégicos, que por sua vez se desdobram em várias iniciativas estratégicas, as quais são a face da implementação do plano Estratégico, e ambos são descritos a seguir:

Diretriz 1 - Praticar todos os atos necessários à gestão dos contratos de partilha de produção.

Objetivo 1.1 - Representar a União nos consórcios formados para a execução dos contratos de partilha de produção, defendendo seus interesses nos comitês operacionais.

Objetivo 1.2 - Avaliar, técnica e economicamente, planos de exploração, de avaliação, de desenvolvimento e de produção.

Objetivo 1.3 - Fazer cumprir as exigências contratuais referentes ao conteúdo local;

Diretriz 2 - Praticar todos os atos necessários à gestão dos contratos para a comercialização

Objetivo 2.1 - Celebrar os contratos com agentes comercializadores, representando a União.

Objetivo 2.2 - Verificar o cumprimento da política de comercialização.

Objetivo 2.3 - Monitorar e auditar as operações, os custos e os preços de venda de petróleo, de gás natural e de outros hidrocarbonetos fluidos.

Diretriz 3 - Representar a União nos procedimentos de individualização da produção e nos acordos decorrentes.

Objetivo 3.1 - Celebrar os Acordos e Pré-Acordos de Individualização da Produção e documentos complementares.

Diretriz 4 - Desenvolver a estrutura corporativa para cumprimento de sua Missão.

Objetivo 4.1 – Estruturação da Empresa

Objetivo 4.2 – Implantar o Sistema de Gestão da Empresa

Objetivo 4.3 - Implantar o Plano de Comunicação da Empresa e Programa de Transparência (Lei n.º 12.527/11 e Lei n.º 13.303/16)

Objetivo 4.4 - Atender a Lei das Estatais