



**Pré-sal**  
Petróleo

PLANO  
ESTRATÉGICO  
**2023-2027**

**PLANO ESTRATÉGICO**  
**PRÉ-SAL PETRÓLEO S.A. – Pré-Sal Petróleo**  
**(2023-2027)**

- 1. PREMISSAS PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANO**
- 2. DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS**
- 3. PLANO ESTRATÉGICO 2023-2027**

# PLANO ESTRATÉGICO PRÉ-SAL PETRÓLEO S.A.

O Conselho de Administração da Pré-Sal Petróleo aprovou, em reunião ordinária no dia 28/12/2022, o seu Plano Estratégico para o quinquênio 2023-2027.

O Plano foi construído a partir das diretrizes estabelecidas na Lei nº 12.304, no Decreto nº 8.063 e, também, como referência, os Contratos de Partilha da Produção para Exploração da Produção de Petróleo e Gás Natural vigentes.

O trabalho de construção do Plano Estratégico 2023-2027, realizado durante o ano de 2022, contou com o envolvimento direto da alta administração e demais gestores da empresa em todas as etapas de sua elaboração.

## 1 - PREMISSAS PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANO

A Pré-Sal Petróleo tem por objeto a gestão dos contratos de partilha da produção e a gestão dos contratos de comercialização de petróleo, gás natural e outros hidrocarbonetos fluidos da União. A Pré-Sal Petróleo também representa a União nos procedimentos de individualização da produção, e nos acordos deles decorrentes, nos casos em que as jazidas petrolíferas se localizem na área do Polígono do pré-sal e em áreas estratégicas, e que se estendam por áreas não concedidas ou não contratadas. Os novos contratos para as jazidas unitizadas adotarão o regime de partilha de produção.



## 2 - DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

Os direcionadores estratégicos da Pré-sal Petróleo são estabelecidos através da observância da Missão, Visão e Valores da empresa e dos desafios a serem enfrentados pela empresa no próximo quinquênio, baseados em cenários da indústria do petróleo que afetam diretamente a empresa, a saber:

## **MISSÃO**

Maximizar os resultados econômicos nos contratos de partilha de produção, na representação da União nos procedimentos de individualização da produção e na gestão dos contratos de comercialização de petróleo, gás natural e outros hidrocarbonetos fluidos da União

## **VISÃO**

Merecer o reconhecimento da sociedade, na qualidade de sócia dos consórcios, pela eficiência na gestão e viabilização econômica dos projetos, conciliando os interesses da União com o avanço da indústria nacional e o desenvolvimento social.

## **VALORES**

Defesa do interesse nacional

Retidão e idoneidade

Clareza e transparência

Competência e capacitação técnica

## **IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA**

O capital humano é o nosso principal recurso. Nossa equipe é extremamente qualificada e comprometida com o resultado e com a governança colaborativa, na medida em que trabalhamos em parceria com os operadores e consorciados, em busca dos melhores resultados para todos os projetos.

Como parte de nossa estratégia, procuramos manter diálogo permanente com o governo, colaborando na construção de políticas públicas, seja em temas relativos à comercialização do óleo e do gás da União, seja nas discussões acerca dos volumes excedentes da cessão onerosa ou no debate sobre o aproveitamento econômico do gás natural do pré-sal brasileiro.

Além de alto conhecimento técnico e gerencial, a empresa conta com uma equipe altamente qualificada em Direito do Petróleo. Nossas práticas de gestão estão disseminadas por toda a companhia e incorporadas à cultura organizacional. Estamos investindo na transformação digital da Pré-Sal Petróleo, com o desenvolvimento de sistemas próprios e em aquisições de softwares, esses últimos para auxiliar nossos técnicos em estudos geológicos e análises de reservatórios.

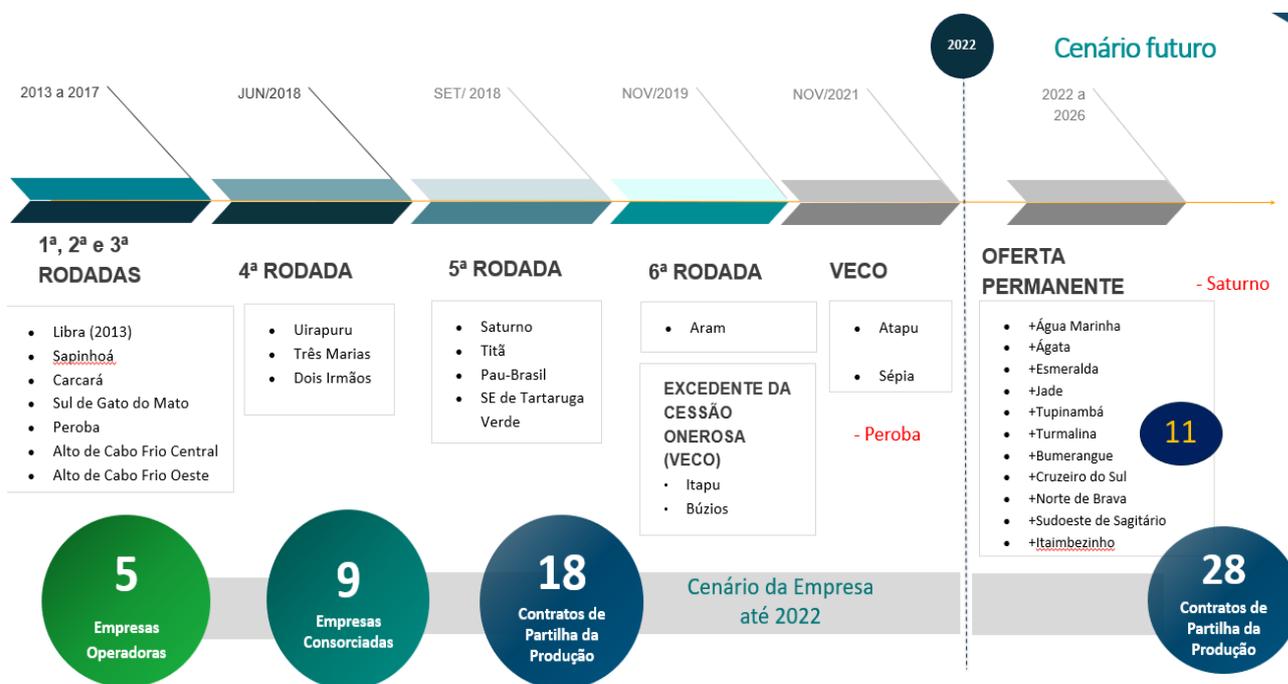
## **Nossas Forças**

- Visamos os melhores resultados para a União e para os projetos.
- Contribuímos para a elaboração de políticas públicas que visem o avanço do setor.

- Gerimos os contratos de partilha de forma eficiente e participativa.
- Interagimos com a indústria na direção das melhores soluções.
- Agimos com clareza e transparência ao comunicar nossa estratégia.

## CENÁRIOS E AMBICÕES PARA O HORIZONTE 2023-2027

A PPSA conta com 19 contratos assinados na carteira, relacionados a cinco diferentes operadores e 15 empresas consorciadas. O contrato de Peroba está em processo de devolução à ANP, o que resultará em dezoito contratos gerenciados pela PPSA. Os contratos de Sépia e Atapu foram os últimos a serem assinados, em 2021. Para o quinquênio em pauta, a realização da Oferta Permanente de 11 blocos exploratórios poderá converter novos Contratos de Partilha de Produção sob gestão da PPSA nos próximos anos, como em destaque na figura:



Somado aos contratos de partilha, a PPSA conta ainda com vinte acordos de individualização em carteira, entre os assinados e os em avaliação, conforme figura.



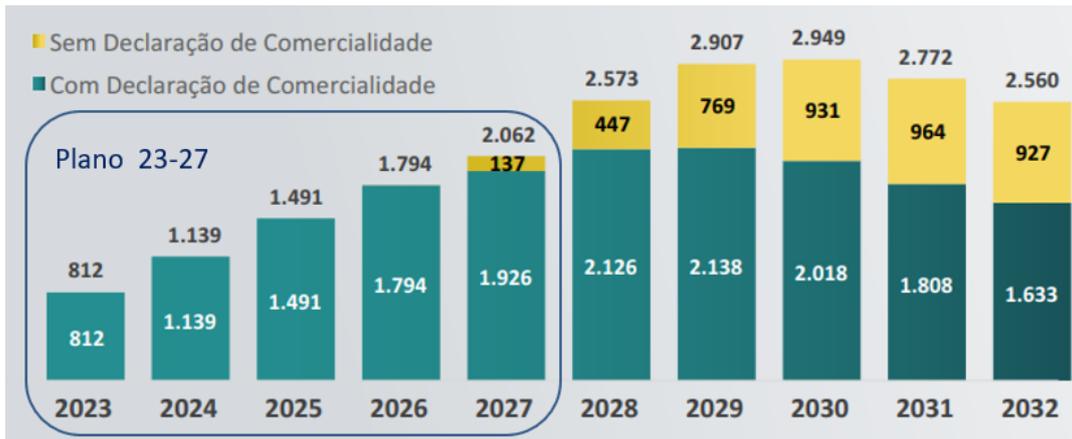
Além das atribuições legais da PPSA relacionadas à gestão dos CPPs e à representação da União nos AIPs, fazem parte das ambições do horizonte 2023-2027:

- Comercialização crescente de petróleo e gás da União ao longo dos próximos anos;
- Identificação de alternativas para a logística da comercialização;
- Representação da União crescente em Acordos de Individualização da Produção;
- Transformação digital da empresa;
- Planejamento dos recursos necessários para desenvolver a estruturação da empresa;
- Gestão do conhecimento para a perpetuidade das competências técnicas e gerenciais;
- Sustentabilidade financeira de longo prazo;
- Gestão Tecnológica e da carteira de projetos;
- Contratação da continuidade do SGPP;
- Melhoria contínua da transparência e da comunicação;
- Aderência às melhores práticas de governança e integridade;
- Melhoria e simplificação de processos.

### **PRODUÇÃO DE PETRÓLEO PARA A UNIÃO NO QUINQUÊNIO 23-27**

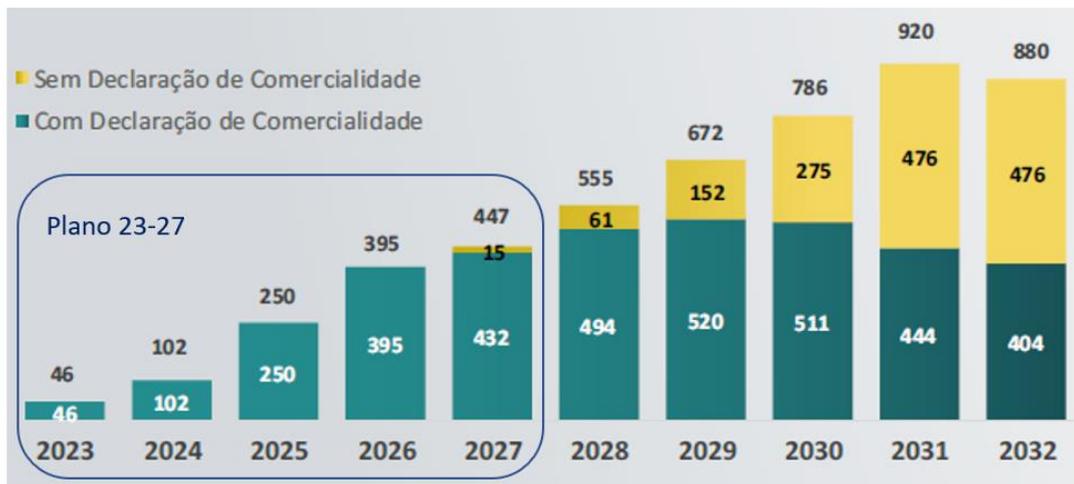
Os 18 contratos de partilha terão uma produção crescente ao longo do quinquênio. Em 2027, a produção estimada de petróleo para a União, somente em regime de partilha de produção, deverá atingir 2.062 mil barris por dia. Já o óleo lucro da União chegará a 447 mil barris por dia em 2027, evidenciando o volume de óleo a comercializar pela PPSA.

### Óleo em regime de partilha de produção (mil barris/dia)



Fonte: Estudo realizado pela PPSA e apresentado no 5º Fórum Técnico da PPSA em nov/2022

### Óleo lucro da União (milhares de barris por dia)



Fonte: Estudo realizado pela PPSA e apresentado no 5º Fórum Técnico da PPSA em nov/2022

Considerando o óleo lucro estimado para o período nos 19 contratos, a receita projetada para a União, no próximo quinquênio, é de US\$ 37 bilhões. A parcela do Excedente em Óleo destinado à União será comercializada sob gestão da PPSA.

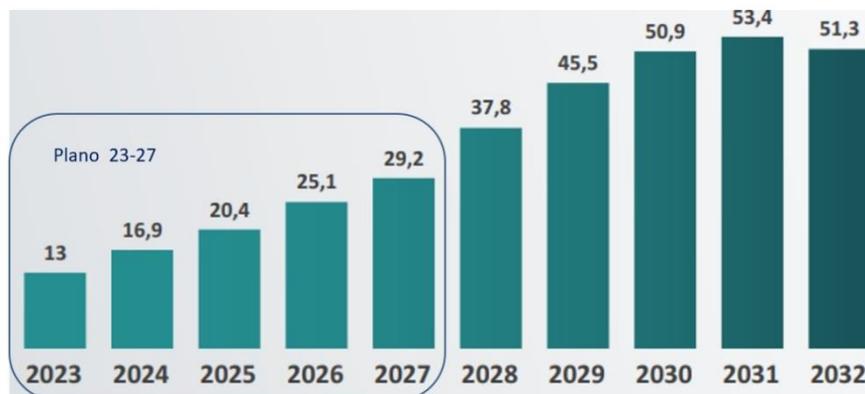
### Receita com óleo lucro bilhão US\$



Fonte: Estudo realizado pela PPSA e apresentado no 4º Fórum Técnico da PPSA em nov/2022

Considerando a receita estimada com a comercialização do óleo da União sob a gestão da PPSA, os royalties advindos da produção em regime de partilha de produção e os tributos recolhidos pelas empresas produtoras, o total de recursos para os cofres públicos poderá alcançar cerca de US\$ 104,6 bilhões, no período 2023-2027.

### Receita cofres públicos (US\$ bilhão)



Fonte: Estudo realizado pela PPSA e apresentado no 4º Fórum Técnico da PPSA em nov/2022

## Expectativa de Investimentos no quinquênio



Fonte: Estudo realizado pela PPSA e apresentado no 4º Fórum Técnico da PPSA em nov/2022

### 3 – PLANO ESTRATÉGICO 2023-2027

A revisão do planejamento estratégico quinquenal é construída com base na análise das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças avaliadas durante o ano. Esses elementos são capturados no gerenciamento de riscos e contemplados nos cenários estudados na fase de planejamento. É importante que haja esse relacionamento direto dos objetivos estratégicos com a mitigação dos principais riscos da empresa, e no aproveitamento das oportunidades existentes.

#### Riscos e oportunidades para os próximos 5 (cinco) anos

Os principais temas com riscos associados e respectivas ações de mitigação são:

##### Estruturação da empresa

- Principais ações de mitigação: realizar processo seletivo público, reter recursos humanos e implantar a gestão do conhecimento.

##### Sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA

- Principal ação de mitigação: definir alternativas para remuneração da PPSA

##### Segurança Cibernética e Sistemas de Informação

- Principais ações de mitigação: ampliar investimentos em segurança da informação e na continuidade do Sistema de Gestão de Partilha de Produção (SGPP)

Para cada um dos riscos há um plano de mitigação acompanhado pelo processo de Gerenciamento de Riscos da PPSA. As Iniciativas estratégicas foram formuladas considerando os riscos e as ações de mitigação criadas para tratamento dos mesmos.

## Oportunidades identificadas



## Diretrizes Estratégicas e Objetivos Estratégicos

O Planejamento Estratégico 2023-2027 conta com três diretrizes estratégicas.

**1ª Diretriz** – Aprimorar os processos técnicos e de gestão de CPPs

**2ª Diretriz** – Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás

**3ª Diretriz** – Consolidar a estruturação da empresa

A cada diretriz estratégica correspondem vários objetivos estratégicos que, por sua vez, se desdobram em iniciativas estratégicas, as quais são a face da implementação do plano Estratégico, e ambos são descritos a seguir:

### Diretriz 1 - Aprimorar os processos técnicos e de gestão de CPPs

Essa diretriz tem como meta simplificar os processos de forma a torná-los mais eficientes e com mais valor agregado, permitindo que a PPSA execute cada vez melhor suas atribuições relacionadas aos CPPs.

- **Objetivo Estratégico 1.1 – Quantificar e valorar o óleo da União em diferentes horizontes e cenários**

A Iniciativa estratégica 1.1.1 foi planejada para sistematizar uma carteira de projetos com intuito de facilitar e otimizar sua gestão, usando a carteira como base para as previsões e avaliações econômicas dos projetos nos CPPs e AIPs. A gestão da carteira busca ainda a integração dos processos de previsão de curto, médio e longo prazo.

Iniciativa Estratégica:

- IE 1.1.1 - Sistematizar a carteira de projetos

### **Objetivo Estratégico 1.2 – Simplificar processos ligados à gestão dos CPPs e AIPs**

A iniciativa estratégica proposta realizará diagnósticos sobre os processos técnicos e de gestão e selecionará ações de melhorias/simplificações.

Iniciativa Estratégica:

- IE 1.2.1 - Simplificar processos ligados à gestão dos CPPs e AIPs

### **Objetivo Estratégico 1.3 – Sistematizar controle de qualidade (*assurance*) dos processos críticos**

A iniciativa estratégica proposta irá desenvolver mecanismos que permitam garantir confiabilidade nos principais processos críticos elegíveis para *assurance*, considerando *tract participation* (TP) e acordos de equalização de gastos e volumes (AEGVs).

Iniciativa Estratégica:

- IE 1.3.1 - Sistematizar controle de qualidade (*assurance*) dos processos críticos

### **Objetivo Estratégico 1.4– Fomentar a aplicação de soluções técnicas e inovações nos projetos de E&P**

Este objetivo tem a meta de catalisar melhores práticas em termos de soluções técnicas e inovações nos projetos, contribuindo com a indústria e trazendo maior retorno a todos os envolvidos nos consórcios de partilha de produção. A iniciativa estratégica proposta irá sistematizar o processo de identificar oportunidades de melhorias nos resultados dos CPPs através de novas tecnologias ou melhores práticas utilizadas em projetos de E&P.

Iniciativa Estratégica:

- IE 1.4.1 - Sistematizar a Gestão Tecnológica na PPSA

## **Diretriz 2 - Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás da União**

Essa diretriz tem como meta gerir contratos de comercialização de petróleo e gás natural de forma a garantir os melhores resultados para a União. Visa também identificar novos modelos para a comercialização e verificar alternativas tecnológicas e logísticas relacionadas à comercialização.

### **Objetivo Estratégico 2.1 – Definir modelo de comercialização de petróleo**

A PPSA tem por objetivo contar com um modelo de comercialização que ofereça alternativas mais rentáveis e flexíveis, a depender dos volumes.

Iniciativas Estratégicas:

- IE 2.1.1 - Avaliar modelo de comercialização em óleo
- IE 2.1.2 – Construir alternativa de leilão por meio de plataforma eletrônica

### **Objetivo Estratégico 2.2 - Avaliar alternativas de alívio de petróleo**

Iniciativa Estratégica:

- IE 2.2.1 - Acompanhar desenvolvimento e testes da tecnologia do CTV como alternativa logística ao sistema DP2

### **Objetivo Estratégico 2.3 - Identificar novos modelos para a comercialização do gás natural**

Iniciativa Estratégica:

- IE 2.3.1 - Avaliar desdobramentos do Mercado de Gás Natural e possíveis impactos na comercialização do gás

## **Diretriz 3 - Consolidar a estruturação da empresa**

Essa diretriz tem como meta adequar a empresa em termos de recursos humanos, tecnológicos e financeiros para atender ao crescimento de suas atividades.

Visa também ampliar a comunicação da empresa junto aos públicos de interesse e implantar a gestão do conhecimento de forma a garantir a manutenção das capacidades técnicas e gerencial da empresa.

### **Objetivo 3.1** - Adequar o quadro de recursos humanos da PPSA

Continuar o desenvolvimento da estrutura corporativa, com foco na contratação de pessoal permanente.

Iniciativa Estratégica:

- IE 3.1.1 - Adequar a força de trabalho da PPSA

### **Objetivo 3.2** – Implantar a Transformação Digital da Pré-Sal Petróleo

Promover a transformação digital da empresa, através de melhorias contínuas do SGPP (Sistema de Gestão de Partilha da Produção), além da implementação de sistemas para aperfeiçoar os processos e permitir mais agilidade e eficiência às operações, além de reforçar a segurança dos dados e informações.

Iniciativas Estratégicas:

- IE 3.2.1 - Estruturar a gestão de dados técnicos de CPPs e AIPs - Meta: avaliar e implementar novas soluções de gestão de dados técnicos
- IE 3.2.2 - Reforçar a Segurança dos dados e Informações
- IE 3.2.3 - Implantar SGPP 2.0
- IE 3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, *Enterprise Resource Planning*)
- IE 3.2.5 - Implantar o Analytics (Análise de dados, Business Intelligence)

### **Objetivo 3.3** – Ampliar a Comunicação da Empresa junto aos Públicos de Interesse

Iniciativa Estratégica:

- IE 3.3.1 - Implementar programas de relacionamento com públicos de interesse

### **Objetivo 3.4** – Garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA

Iniciativa Estratégica:

- IE 3.4.1 - Buscar a sustentabilidade financeira de longo prazo da Pré-Sal Petróleo

### **Objetivo 3.5** - Preservar as competências técnicas e gerenciais da PPSA

Iniciativa Estratégica:

- IE 3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários