

RELATO INTEGRADO 2022

PRÉ-SAL PETRÓLEO

RESUMO EXECUTIVO

QUEM SOMOS

Somos uma empresa pública vinculada ao Ministério de Minas e Energia (MME), fundada em 2013 com o propósito de maximizar os resultados econômicos da União nas atividades realizadas no Polígono do Pré-Sal e em áreas estratégicas que atua em três frentes:



Em 2022, fizemos a gestão de 19 contratos de partilha de produção em vigor na área do Polígono do Pré-Sal, dos quais sete estão em produção. Dois novos Acordos de Individualização da Produção tornaram-se efetivos (Mero e Bacalhau) e dois aditivos foram assinados (Sépie e Atapu). E arrecadamos R\$ 4,71 bilhões para o Tesouro Nacional com a comercialização da parcela de óleo e gás da União.

RESULTADOS DA GESTÃO

ARRECADAÇÃO

Em 2022, comercializamos R\$ 4,68 bilhões de petróleo e R\$ 31,43 milhões de gás natural, perfazendo um total de receitas de R\$ 4,71 bilhões para a União. Comparado ao resultado de 2021, cuja arrecadação total foi de R\$ 1,22 bilhão, representa um aumento de 285%.



RÓTULOS DE LINHA	VALOR EM R\$
MERO-ÓLEO	2.067.417.916,73
SAPINHOÁ-ÓLEO	727.706.590,89
BÚZIOS-ÓLEO	968.485.880,03
TUPI (LULA) - ÓLEO	918.373.086,13
BÚZIOS-GÁS	1.468.952,36
SAPINHOÁ-GÁS	21.973.433,20
TARTARUGA VERDE - GÁS	279.863,82
TUPI (LULA) - GÁS	7.712.437,24

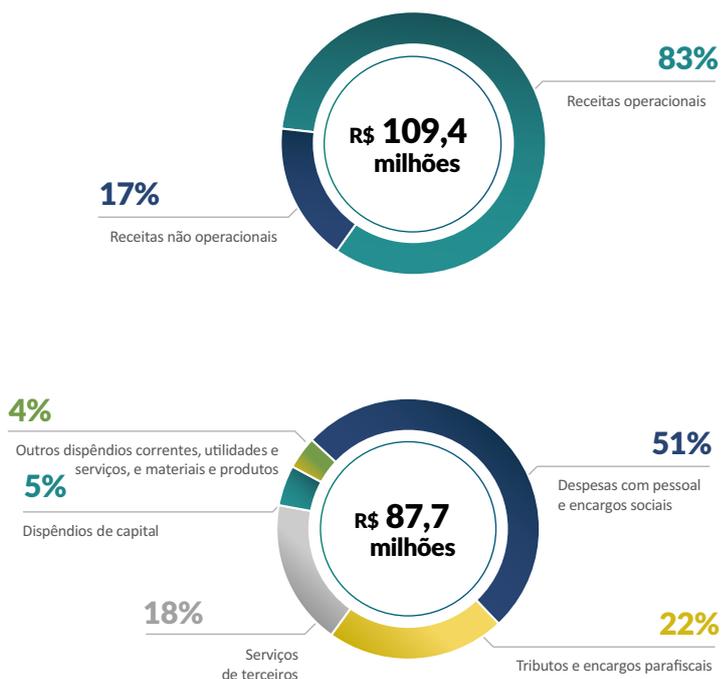
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A receita bruta de serviços pela gestão de contratos e pela representação da União totalizou R\$ 76,5 milhões, gerando R\$ 13 milhões em impostos diretos: PIS, COFINS e ISS. Nesse período, a PPSA acumulou R\$ 14,4 milhões em receitas de aplicações financeiras, contribuindo para fechar o exercício com lucro de R\$ 16,4 milhões. A empresa acumulou R\$ 15,9 milhões em receitas financeiras líquidas, encerrando o exercício social com R\$ 144,5 milhões em caixa. O capital social, no valor total de R\$ 93,3 milhões e subscrito pelo acionista controlador, encontra-se 100% integralizado.



REALIZAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Do Programa de Dispêndios Globais (PDG) de 2022, aprovado pelo Decreto nº 10.892, de 13 de dezembro de 2021, foram realizadas 104% das fontes de recursos planejadas, perfazendo mais de R\$ 109,4 milhões. E no que tange ao uso de recursos, foram realizados 80% do uso de recursos planejados, perfazendo R\$ 87,7 milhões.



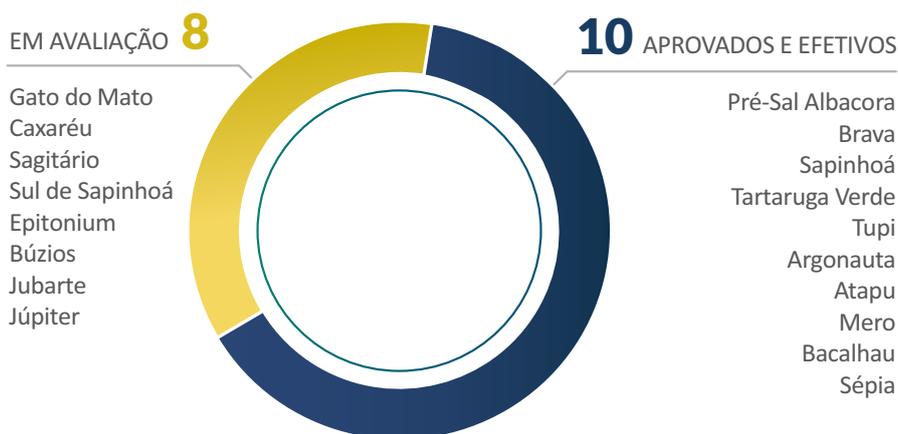
PRINCIPAIS DESTAQUES POR ÁREA

GESTÃO DOS CONTRATOS DE PARTILHA DE PRODUÇÃO



ACORDOS DE INDIVIDUALIZAÇÃO DA PRODUÇÃO

Dois novos Acordos de Individualização da Produção tornaram-se efetivos (Mero e Bacalhau) e dois aditivos foram assinados (Sépia e Atapu).



COMERCIALIZAÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL DA UNIÃO

Em 2022, entregamos 22 cargas de petróleo da União, totalizando 10,9 milhões de barris. O montante foi dividido em dez cargas de cinco campos. Novos processos serão realizados em 2023 e 2024.

Em 2022, também foram comercializados 64,89 milhões de m3 de gás natural provenientes de quatro campos. Com o avanço do processo de abertura do mercado de gás natural, já está em planejamento a realização de um certame competitivo para a venda do gás natural no intuito de maximizar as receitas da União.

EVOLUÇÃO NA COMERCIALIZAÇÃO



MATERIALIDADE

Os temas materiais resultam do processo de identificação, avaliação e priorização dos temas relevantes que podem impactar nossa geração de valor no curto, médio e longo prazo. Em 2022 revisamos a nossa materialidade, incluindo consulta à sociedade no processo, chegando a 11 temas materiais.



GERAÇÃO DE VALOR

NOSSOS CAPITAIS



FINANCEIRO



HUMANO



INTELECTUAL



SOCIAL



MANUFATURADO

APLICADOS ÀS NOSSAS ATIVIDADES E À NOSSA MISSÃO

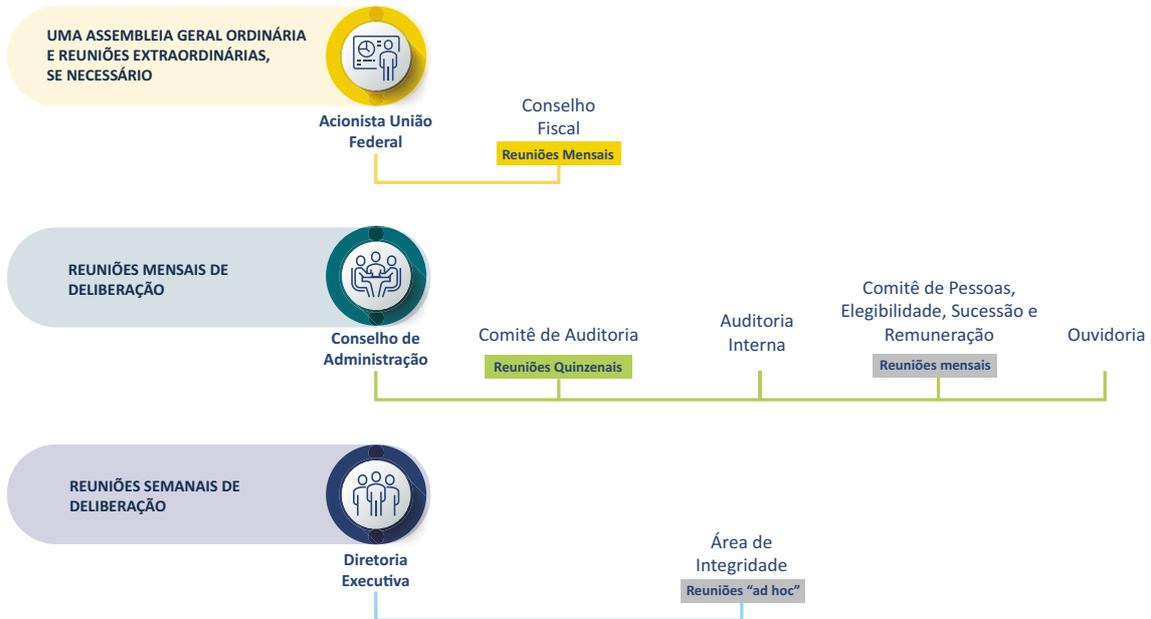


RESULTARAM EM

- Arrecadação de R\$ 4,71 bilhões para a União em 2022 com a comercialização de 10,9 milhões de barris de petróleo e 64,89 milhões de metros cúbicos de natural da União
- Gestão eficiente de 19 contratos de partilha de produção, sendo 7 deles em fase de produção
- Elaboração de Painel de indicadores em Power BI para gestão da eficiência operacional dos contratos em produção
- Automatização do cálculo da alíquota do Excedente em Óleo a União
- Elaboração de estudo sobre estimativas de demanda de petróleo e gás e de arrecadação para o cenário 2023-2032
- Aprimoramento da gestão tecnológica, visando fomentar o uso de novas tecnologias e melhores práticas nos contratos
- Viabilização de venda direta de cargas da União com pequenos volumes
- Aprimoramento do Sistema de Gestão de Gastos de Partilha de Produção
- Renovação de contratos de comercialização do gás natural da União e estudo para realização de leilão em 2023
- Estruturação da carteira de projetos com indicadores por contrato
- Aprimoramento da gestão da produção dos contratos
- Simplificação do processo de reconhecimento de custos e redução no tempo de resposta aos operadores
- Conclusão de 4 Acordos de Individualização da Produção, que passaram a ser efetivos em 2022 e de 1 Redeterminação
- Aprimoramento da governança corporativa e da gestão de riscos
- Aprovação do Plano de Cargos e Salários e Quadro de Pessoal pela SEST e planejamento de concurso público
- Evolução da implantação do Programa de Integridade, com treinamento de 100% dos colaboradores sobre práticas anticorrupção e treinamento de gestão de risco para a equipe
- Lançamento de painel interativo sobre licitações e contratos
- Realização de Fórum Técnico com mais de 150 participantes presenciais e 40 mil online
- Ampliação de ações para aprimoramento da segurança da informação.

GOVERNANÇA

Nossa governança corporativa está em constante aprimoramento para garantir atuação em conformidade com a legislação e os regramentos a que estamos submetidos, fortalecendo a ética, a integridade, nossos controles internos e valores. Contamos com um sistema de gestão e um arcabouço de políticas e instrumentos normativos que estabelecem padrões a serem adotados para garantir as melhores práticas.



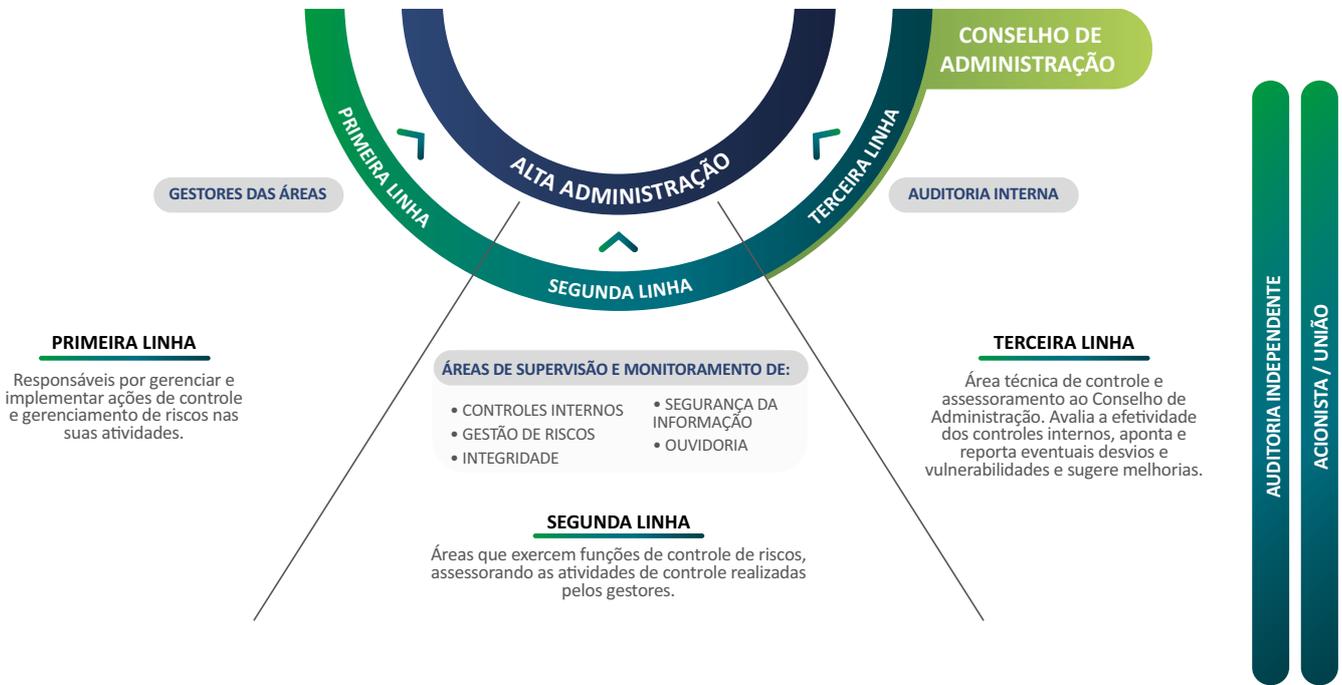
PRINCIPAIS INSTRUMENTOS DE GESTÃO

- ✓ Estatuto Social
- ✓ Código de Conduta e Integridade
- ✓ Política Anticorrupção
- ✓ Política de Riscos
- ✓ Política de Distribuição de Dividendos
- ✓ Política de Divulgação de Informações
- ✓ Política de Transação com Partes Relacionadas
- ✓ Política de Hedge
- ✓ Procedimentos de integridade
- ✓ Regulamento Interno de Licitações e Contratos
- ✓ Regimentos Internos dos colegiados e da empresa
- ✓ Procedimento de Governança para os Contratos de Partilha de Produção (CPP) com a Matriz de Limite de Competência e Autoridade nos CPPs

GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

A adoção de ações de controle interno e a gestão de riscos são instrumentos essenciais para assegurar o alcance de nossas metas e objetivos. Em linha com as recomendações da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), buscamos assegurar um ambiente de controle com objetivos claros e que demonstrem o compromisso dos gestores com a integridade pública, além de oferecer uma abordagem estratégica à gestão de riscos e adotar mecanismos para responder a possíveis violações das leis e desvios éticos.

LINHAS DE DEFESA



PRINCIPAIS RISCOS E OPORTUNIDADES



INTEGRIDADE

Programa de Integridade

Prezamos pela atuação ética, transparente e responsável. Nossos princípios e regras obrigatórias de comportamento estão descritos no Código de Conduta e Integridade (CCI), revisado em 2022, e na nossa Política Anticorrupção. Temos um ambiente de trabalho agradável, no qual todos os colaboradores são tratados com respeito e honestidade, sem tolerância para quaisquer tipos de assédio, discriminação, preconceito ou retaliação. Em 2022 promovemos Curso Anticorrupção realizado por 100% dos nossos colaboradores, pela Diretoria Executiva e membros dos colegiados.

TEMAS DO TREINAMENTO ANTICORRUPÇÃO

- Fraude e Corrupção;
- A empresa e Administração Pública;
- Ética e Conduta;
- O Fornecedor; e
- Política.

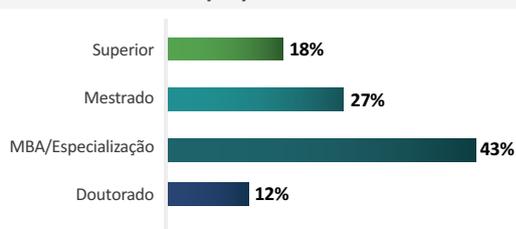
NOSSA GENTE

O capital humano é o nosso principal ativo. Temos uma equipe altamente qualificada, formada por profissionais com grande experiência na indústria de petróleo e gás natural e com reconhecida capacitação técnica, composta por quatro Diretores Executivos e 62 profissionais de livre provimento.

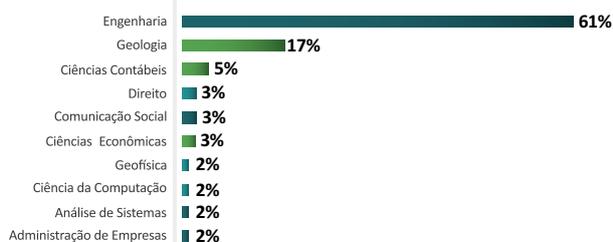
COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL DEZEMBRO DE 2022

- 1** Diretor-presidente
- 3** Diretores
- 62** Cargos de empregados de livre provimento

QUADRO DE PESSOAL – NÍVEL DE FORMAÇÃO 31/12/ 2022



QUADRO DE PESSOAL – FORMAÇÃO UNIVERSITÁRIA 31/12/ 2022



SOCIEDADE E RELACIONAMENTO

Nossa atuação é pautada pela transparência e pelo diálogo com a sociedade e nossos públicos de interesse. Além do atendimento pela Ouvidoria, mantemos o diálogo aberto com a sociedade em nosso site e página no LinkedIn e por meio do contato direto com nossa equipe, nossos parceiros, órgãos de governo e com a imprensa; e compartilhamos nosso conhecimento participando de eventos do setor de óleo e gás.



ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS

Alicerçado em cinco Diretrizes Estratégicas que se desdobraram em nove objetivos, o Plano Estratégico 2022-2026 teve índice de realização de 98% em 2022.

O Plano Estratégico 2023-2027 considera os avanços alcançados, a análise do cenário econômico e energético para os próximos anos, os normativos legais, o contexto atual e futuro da empresa, as estimativas de produção de petróleo e gás natural dos contratos de partilha de produção e a parcela projetada para a União. Tem como base, também, as principais ambições da companhia para os próximos cinco anos.

**ATIVIDADES
PREVISTAS PARA
O HORIZONTE
2023-2027**

- Incremento de contratos de partilha de produção, fruto da Oferta Permanente em dez/22
- Comercialização crescente de petróleo e gás da União ao longo dos próximos anos
- Crescimento da empresa (recursos humanos e tecnológicos, transformação digital)
- Importância da sustentabilidade financeira de longo prazo
- Gestão do conhecimento para a perpetuidade das competências técnicas e gerenciais
- Gestão Tecnológica e da carteira de projetos.
- Contratação da continuidade do SGPP
- Melhoria contínua da transparência e da comunicação
- Aderência às melhores práticas de governança e integridade
- Melhoria e simplificação de processos

**1ª
DIRETRIZ
ESTRATÉGICA**

Aprimorar os processos técnicos e de gestão de contratos de partilha de produção (CPP)



META

Simplificar os processos de forma a torná-los mais eficientes e com mais valor agregado, permitindo que a PPSA execute cada vez melhor suas atribuições relacionadas aos CPPs.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Sistematizar a carteira de projetos.
- Simplificar processos ligados à gestão dos CPPs e Acordos de Individualização da Produção (AIP).
- Sistematizar controle de qualidade dos processos críticos.
- Fomentar a aplicação de soluções técnicas e inovações nos projetos de E&P.

**2ª
DIRETRIZ
ESTRATÉGICA**

Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás



METAS

Gerir contratos de comercialização de petróleo e gás natural de forma a garantir os melhores resultados para a União; identificar novos modelos para a comercialização; e verificar alternativas tecnológicas e logísticas relacionadas à comercialização.



OBJETIVO ESTRATÉGICOS

- Definir modelo de comercialização de petróleo.
- Avaliar alternativas de alívio de petróleo.
- Identificar novos modelos para a comercialização do gás natural.

**3ª
DIRETRIZ
ESTRATÉGICA**

Consolidar a estruturação da empresa



METAS

Adequar a empresa em termos de recursos humanos, tecnológicos e financeiros para atender ao crescimento de suas atividades; ampliar a comunicação da empresa junto aos públicos de interesse e implantar a gestão do conhecimento de forma a garantir a manutenção das capacidades técnicas e gerencial da empresa.



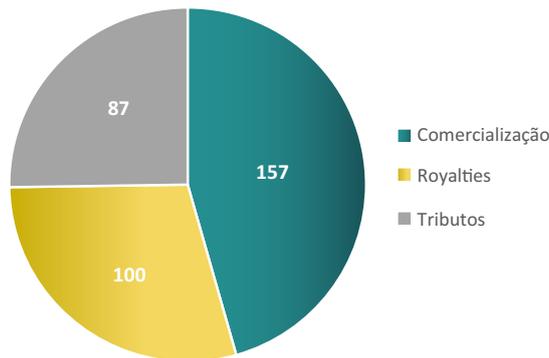
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Adequar o quadro de recursos humanos da PPSA.
- Implantar a Transformação Digital da Pré-Sal Petróleo.
- Ampliar a Comunicação da Empresa junto aos Públicos de Interesse.
- Garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA.
- Preservar as competências técnicas e gerenciais da PPSA.

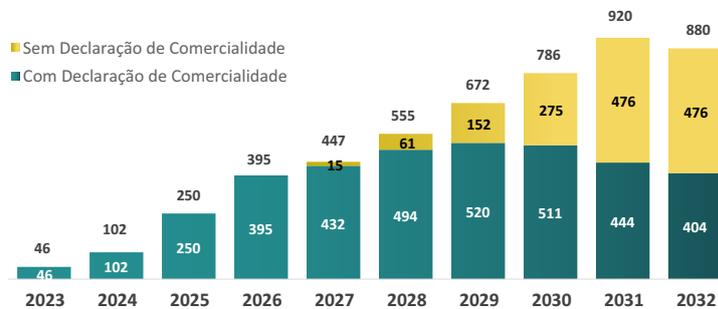
ESTIMATIVA DE RESULTADOS NOS CONTRATOS DE PARTILHA DE PRODUÇÃO

Os contratos de partilha de produção deverão contribuir com cerca de US\$ 344 bilhões para os cofres públicos nos próximos dez anos. A maior parte desse montante virá da comercialização do petróleo que a União tem direito nos contratos até 2032, que, segundo o estudo, vai gerar uma arrecadação de US\$ 157 bilhões. Os demais recursos virão do pagamento de royalties (US\$ 100 bilhões).

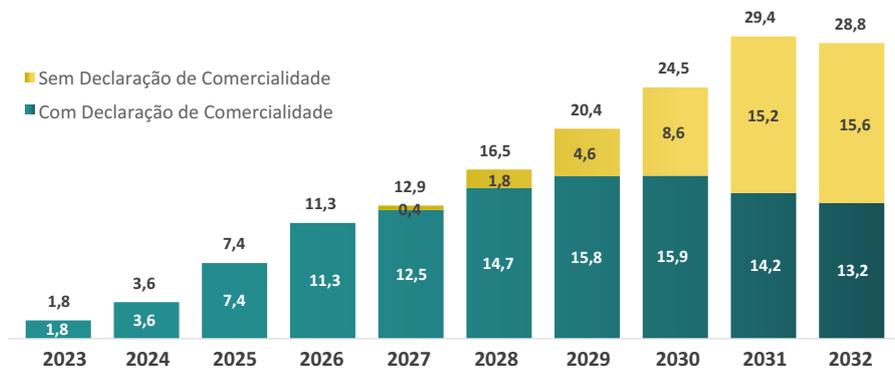
RECEITA ACUMULADA 2023-2032 (BILHÃO US\$)



ÓLEO LUCRO DA UNIÃO TOTAL
(Em milhares de barris por dia)



RECEITA COM ÓLEO LUCRO (BILHÃO US\$)





Pré-sal
Petróleo

www.presalpetroleo.gov.br