

# PROCESSO SELETIVO PRÉ-SAL PETRÓLEO - PPSA 2017

## DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE GESTÃO Assistente de Gerenciamento de Projetos Pleno

**DSG04**

### LEIA COM ATENÇÃO AS INSTRUÇÕES

- 1 - A Prova Objetiva terá duração de **5 (cinco) horas**, já incluído o tempo de preenchimento do Cartão de Respostas.
- 2 - O candidato que, na primeira hora de prova, se ausentar da sala e a ela não retornar, será eliminado.
- 3 - Os 3 (três) últimos candidatos a terminar a prova deverão permanecer na sala até que todos os três tenham finalizado suas provas devendo sair juntos do recinto, após aposição em ata de suas respectivas assinaturas.
- 4 - O candidato **NÃO poderá levar o seu Caderno de Questões (Provas Objetivas) e NÃO poderá copiar o gabarito (assinalamentos)**. A imagem do seu Cartão de Respostas será disponibilizada na página do processo seletivo em **www.funrio.org.br** na data prevista no cronograma.

### INSTRUÇÕES - PROVA OBJETIVA

- 1 - Confira atentamente se este Caderno de Questões (Provas), que contém **100 (cem) questões objetivas** está completo.
- 2 - Cada questão da Prova Objetiva conterà **5 (cinco) opções** e somente uma opção correta.
- 3 - Confira se **os seus dados pessoais**, a opção de cargo/área de atuação escolhido, indicados no **Cartão de Respostas**, estão corretos. Se notar qualquer divergência, notifique imediatamente ao Fiscal de Sala ou ao Chefe de Local. Terminada a conferência, você deve assinar obrigatoriamente o **Cartão de Respostas** no espaço apropriado.
- 4 - Confira atentamente se a opção do cargo/área de atuação que está no caderno de questões é o mesmo do que consta em seu **Cartão de Respostas**. Se notar qualquer divergência, notifique imediatamente ao Fiscal de Sala ou ao Chefe de Local.
- 5 - Cuide de seu Cartão de Respostas. Ele não pode ser rasurado, amassado, dobrado nem manchado.
- 6 - Se você marcar mais de uma alternativa, sua resposta será considerada errada mesmo que uma das alternativas assinaladas seja a correta.
- 7 - O fiscal de sala não poderá prestar qualquer esclarecimento sobre o conteúdo da prova. Caso discorde de qualquer questão, quer seja por erro gráfico, quer seja por conta do conteúdo da mesma, o candidato deverá entrar com recurso administrativo contra as questões (um recurso para cada questão que desejar recorrer) na data prevista no cronograma.

### AGENDA

- ⇒ **07/10/2017**, Provas Objetivas (Sábado – Tarde às 16 horas).
- ⇒ **08/10/2017**, Provas Discursivas (Domingo – Manhã às 9 horas).
- ⇒ **09/10/2017**, Divulgação dos Exemplos dos Cadernos de Questões (Provas) das Provas Objetivas.
- ⇒ **09/10/2017**, Divulgação dos Gabaritos Preliminares das Provas Objetivas.
- ⇒ **11/10/2017**, Disponibilização das Imagens dos Cartões Respostas das Provas Objetivas.
- ⇒ **13/10 a 16/10/2017**, Interposição de Recursos contra as questões das Provas Objetivas.
- ⇒ **13/10 a 16/10/2017**, Interposição de Recursos contra as questões das Provas Discursivas.
- ⇒ **16/10/2017**, Disponibilização das Imagens das Folhas de Respostas das Provas Discursivas.
- ⇒ **24/10/2017**, Gabaritos Definitivos das Provas Objetivas e Provas Discursivas.
- ⇒ **08/11/2017**, Relação Final de Notas das Provas Objetivas.
- ⇒ **10/11/2017**, Relação dos candidatos que terão a Prova Discursiva corrigida.
- ⇒ **30/11/2017**, Relação Final de Notas das Provas Discursivas.
- ⇒ **04/12/2017**, Resultado Final.

#### INFORMAÇÕES:

- ⇒ **Tel:** (21) 2567-9994 das 09 às 17h
- ⇒ **Internet:** [www.funrio.org.br](http://www.funrio.org.br)
- ⇒ **E-mail:** [pps2017@funrio.org.br](mailto:pps2017@funrio.org.br)

## LÍNGUA PORTUGUESA

### QUESTÃO 1

“Um conservador sábio e um sábio radical podem chegar a um acordo. Seus princípios são os mesmos, embora a maneira de pensar seja distinta”.

Nesse pensamento de Samuel Johnson o que aproxima o conservador e o radical é:

- (A) pensarem politicamente de forma radical.
- (B) possuírem a mesma sabedoria básica.
- (C) divergirem somente na ideologia.
- (D) pretenderem atingir uma identidade suprapartidária.
- (E) defenderem os mesmos métodos e princípios.

### QUESTÃO 2

No pensamento anterior, a afirmação correta sobre os termos “conservador sábio” e “sábio radical” é:

- (A) nesses termos, o vocábulo “sábio” pertence à mesma classe gramatical.
- (B) entre o primeiro e o segundo termo há uma oposição integral.
- (C) o termo “conservador sábio” manteria o mesmo sentido em “sábio conservador”.
- (D) o termo “sábio radical” poderia manter o mesmo sentido em “radical sábio”.
- (E) os vocábulos “conservador” e “sábio” pertencem à classe dos adjetivos.

### QUESTÃO 3

Um outro pensador, Michel Butor, declarou o seguinte: “O escritor joga com a linguagem. Mas, ao contrário de se jogar com cartas, com a linguagem a coisa é interminável, porque há milhares de cartas”.

A afirmação INADEQUADA sobre os componentes desse pensamento é:

- (A) o verbo “jogar” mostra sentidos distintos em seus dois empregos.
- (B) as palavras possuem maior número de combinações que as cartas.
- (C) a expressão “há milhares de cartas” é contraditória em relação ao dito antes.
- (D) o escritor e o jogador de cartas opõem-se no instrumento de trabalho.
- (E) o trabalho com a linguagem é mais difícil do que o trabalho com as cartas.

### QUESTÃO 4

Uma maneira fácil de mostrar que a linguagem é interminável é a possibilidade de dizer-se a mesma coisa de múltiplos modos. Assim, o pensamento “Devemos aos gregos a razão ocidental” (Marilena Chauí) pode ser reescrito de várias maneiras, mantendo-se o seu sentido original; a única frase a seguir que modifica o sentido original é:

- (A) A razão ocidental foi devida por nós aos gregos.
- (B) Devemos a razão ocidental aos gregos.
- (C) A razão ocidental, nós a devemos aos gregos.
- (D) Aos gregos devemos a razão ocidental.
- (E) Aos gregos, devemos-lhes a razão ocidental.

### QUESTÃO 5

“Um verdadeiro *gastrônomo* deveria estar sempre pronto para comer, assim como um soldado deveria estar sempre pronto para lutar”.

O termo ‘*gastrônomo*’ significa “aquele que segue as leis do estômago”, já que o radical ‘*gastro*’ significava “estômago” na língua grega. Em todas as palavras abaixo está presente o segundo elemento ‘*onomo*’, com valor de “princípio, lei, normas”. Assinale o vocábulo abaixo, todos de uso corrente, que mostra significado EQUIVOCADO:

- (A) astrônomo – o que trabalha em astrologia.
- (B) ecônomo – o que lida com economia.
- (C) autônomo – o que trabalha por conta própria.
- (D) agrônomo – o que cuida do campo.
- (E) metrônomo – instrumento que marca o compasso.

### QUESTÃO 6

O filósofo Francis Bacon disse certa vez: “Foi muito bem pensado, por parte de Esopo: ‘A mosca pousou no eixo da carruagem e disse: “Quanta poeira eu levanto!”

O fabulista Esopo e o filósofo Francis Bacon condenam, nesse texto:

- (A) a inveja.
- (B) a cobiça.
- (C) o orgulho
- (D) a hipocrisia.
- (E) a ira.

### QUESTÃO 7

O seguinte pensamento seria motivo de queixa das feministas:

- (A) “Um homem cujas camisas estão sempre com os botões faltando tem dois caminhos na vida: ou se casa ou se divorcia”. (Paulo Cerqueira)
- (B) “As mulheres mais felizes, assim como as nações mais felizes, não têm história”. (George Eliot)
- (C) “Quanto mais conheço os homens, mais gosto das mulheres”. (Barão de Itararé)
- (D) “Quando eu for morar sozinho vou levar minha mãe”. (F. Romanelli)
- (E) “Deixemos as mulheres bonitas para os homens sem imaginação”. (M. Proust)

**QUESTÃO 8**

“Antes da morte não beatifiquemos ninguém, pois em seu fim é que se conhece o homem”. (Eclesiastes II, 28)

Se colocássemos a forma verbal ‘Não beatifiquemos’ na forma positiva, a forma adequada do verbo seria:

- (A) beatifique.
- (B) beatificas.
- (C) beatifica.
- (D) beatificai.
- (E) beatificais.

**QUESTÃO 9**

“Sou tão competitivo que, se não houver concorrente, disputo comigo mesmo”. (Marcelo Apovian)

Nesse pensamento, a conjunção ‘que’ tem valor de:

- (A) adversidade.
- (B) conclusão.
- (C) causa.
- (D) explicação.
- (E) consequência.

**QUESTÃO 10**

Se colocássemos a expressão “comigo mesmo” no plural, a forma correta seria:

- (A) comigo mesmos.
- (B) conosco mesmos.
- (C) com eu mesmo.
- (D) com nós mesmos.
- (E) com nós mesmo.

**QUESTÃO 11**

“Fazem-nos modernamente constituições para os povos como se fariam vestidos para as pessoas sem lhes tomar as medidas”. (Marquês de Maricá)

O alvo preferencial do Marquês de Maricá, nesse pensamento, é:

- (A) a desorganização das nossas instituições.
- (B) o desprezo pelas causas sociais.
- (C) a irresponsabilidade dos políticos.
- (D) a corrupção do legislativo.
- (E) a lentidão da Justiça.

**QUESTÃO 12**

“Fazem-nos modernamente constituições para os povos como se fariam vestidos para as pessoas sem lhes tomar as medidas”. (Marquês de Maricá)

A afirmação correta sobre os componentes desse pensamento do Marquês de Maricá é:

- (A) o pronome “nos” tem valor geral, representando todos os políticos.
- (B) a conjunção “como” tem valor exemplificativo.
- (C) o pronome “se” tem valor indeterminador do sujeito.
- (D) a preposição “para” tem noção de lugar.
- (E) o pronome pessoal “lhes” tem valor possessivo.

**QUESTÃO 13**

“Fazem-nos modernamente constituições para os povos como se fariam vestidos para as pessoas sem lhes tomar as medidas”. (Marquês de Maricá)

A oração “sem lhes tomar as medidas”, no pensamento do Marquês de Maricá, poderia ser reescrita corretamente na seguinte forma:

- (A) sem que lhes tomassem as medidas.
- (B) sem que lhes tomasse as medidas.
- (C) sem que lhes tomem as medidas.
- (D) sem que as medidas lhes sejam tomadas.
- (E) sem que lhes tome as medidas.

**QUESTÃO 14**

Observe a charge abaixo:



A charge critica o aumento exagerado de impostos; para a força da crítica o chargista apela para um conjunto de elementos linguísticos e visuais, EXCETO:

- (A) a expressão de insatisfação em “mais impostos”.
- (B) o emprego do termo “derrama”.
- (C) a referência a Tiradentes.
- (D) a imagem de Tiradentes dando voltas no túmulo.
- (E) a citação “Aqui jaz Tiradentes” como referência a uma morte distante.

### QUESTÃO 15

Nessa mesma charge, o chargista escreve ao lado de sua assinatura a seguinte frase: “Nani que colou os membros de Tiradentes”. Essa frase:

- (A) possui uma ironia, pois os ossos dos mortos não ficam unidos como na imagem.
- (B) explica porque se tornou possível a imagem de Tiradentes dando voltas no túmulo.
- (C) refere-se ao fato histórico de Tiradentes ter tido seus ossos desconjuntados e espalhados.
- (D) mostra o trabalho árduo do chargista em reproduzir o esqueleto de Tiradentes por inteiro.
- (E) indica que o trabalho do chargista não foi original, tendo sido “colado” de outras imagens.

### QUESTÃO 16

Ao dizer que Tiradentes “deve estar dando voltas no túmulo”, o chargista se refere:

- (A) à tentativa de regresso histórico de Tiradentes.
- (B) à inquietação de Tiradentes, na outra vida, pelo aumento de impostos.
- (C) à revolta de nosso herói contra o fato de estar morto.
- (D) à necessidade de aparecimento de um novo herói.
- (E) à possibilidade de Tiradentes poder examinar melhor os fatos.

### QUESTÃO 17

Observe a charge abaixo:



O humor dessa charge se estrutura a partir da:

- (A) polissemia do termo “encher o tanque”.
- (B) ambiguidade da resposta dada.
- (C) falta de clareza na resposta dada.
- (D) intertextualidade com anúncio publicitário.
- (E) linguagem popular utilizada pelo chargista.

### QUESTÃO 18

“Quando me desespero, lembro-me que por toda a história, a verdade e o amor sempre vencem. Existiram assassinos e tiranos e, por um tempo, eles pareceram invencíveis. Mas, no fim, eles sempre caíram. Penso nisso, sempre”. (Gandhi)  
Sobre o emprego das vírgulas nesse pensamento de Gandhi, a única afirmativa verdadeira é:

- (A) a vírgula após “desespero” é dispensável.
- (B) deveria haver uma vírgula após “que”.
- (C) a vírgula após “tiranos e” deveria ser retirada.
- (D) a expressão “no fim” deveria vir sem vírgulas.
- (E) a vírgula após “nisso” é obrigatória.

### QUESTÃO 19

“Se pudéssemos conhecer a história secreta de nossos inimigos, encontraríamos na vida de cada um deles uma história de tristezas e sofrimentos suficientes para desarmar qualquer hostilidade”. (Longfellow)  
O segmento de oração reduzida “para desarmar qualquer hostilidade” pode ser corretamente nominalizado da seguinte forma:

- (A) para o desarme de qualquer hostilidade.
- (B) para que se desarme qualquer hostilidade.
- (C) para que se desarmasse qualquer hostilidade.
- (D) para que se desarmassem qualquer hostilidade.
- (E) para que qualquer hostilidade seja desarmada.

### QUESTÃO 20

No pensamento de Longfellow citado na questão anterior há um conjunto de elementos que podem ser trocados de posição sem alteração de sentido; a troca que provoca mudança no significado original é:

- (A) história secreta / secreta história.
- (B) encontraríamos na vida de cada um deles / na vida de cada um deles encontraríamos.
- (C) tristezas e sofrimentos / sofrimentos e tristezas.
- (D) qualquer hostilidade / uma hostilidade qualquer.
- (E) tristezas e sofrimentos suficientes / suficientes tristezas e sofrimentos.

## LÍNGUA INGLESA

### TEXT I

#### Breaking the habit: From oilholics to e-totallers

*What changes in driving habits and improved batteries might do to oil demand*



It has been a bad couple of years for those hoping for the death of driving. In America, where cars are an important part of the national psyche, a decade ago people had suddenly started to drive less, which had not happened since the oil shocks of the 1970s. Academics started to talk excitedly about “peak driving”, offering explanations such as urbanisation, ageing baby-boomers, car-shy millennials, ride-sharing apps such as Uber and even the distraction of Facebook.

Yet the causes may have been more prosaic: a combination of higher petrol prices and lower incomes in the wake of the 2008-09 financial crisis. Since the drop in oil prices in 2014, and a recovery in employment, the number of vehicle-miles travelled has rebounded, and sales of trucks and SUVs, which are less fuel-efficient than cars, have hit record highs.

This sensitivity to prices and incomes is important for global oil demand. More than half the world’s oil is used for transport, and of that, 46% goes into passenger cars. But the response to lower prices has been partially offset by dramatic improvements in fuel efficiency in America and elsewhere, thanks to standards like America’s Corporate Average Fuel Economy (CAFE), the EU’s rules on CO<sub>2</sub> emissions and those in place in China since 2012.

The IEA says that such measures cut oil consumption in 2015 by a whopping 2.3m b/d. This is particularly impressive because interest in fuel efficiency usually wanes when prices are low. If best practice were applied to all the world’s vehicles, the savings would be 4.3m b/d, roughly equivalent to the crude output of Canada. This helps explain why some forecasters think demand for petrol may peak within the next 10-15 years even if the world’s vehicle fleet keeps growing.

Occo Roelofsen of McKinsey, a consultancy, goes further. He reckons that thanks to the decline in the use of oil in light vehicles, total consumption of liquid fuels will begin to fall within a decade, and that in the next few decades driving will be shaken up by electric vehicles (EVs), self-driving cars and car-sharing. [...]

(Dated Nov 24th, 2016. From <https://www.economist.com/news/special-report/21710635-what-changes-driving-habits-and-improved-batteries-might-do-oil-demand-coming>. Accessed July 18th, 2017)

### QUESTÃO 21

The title of Text I implies a(n):

- (A) possible shift.
- (B) surprising balance.
- (C) shameful solution.
- (D) welcome inflation.
- (E) accidental casualty.

### QUESTÃO 22

In the first paragraph, one of the reasons provided for the fact that driving was reduced in America a decade ago is:

- (A) old age pregnancy.
- (B) preference for rural areas.
- (C) campaigns on social media.
- (D) shortcomings of hybrid apps.
- (E) young adults’ disinterest in cars.

### QUESTÃO 23

The use of “yet” in the opening of the second paragraph indicates that the author will provide a(n):

- (A) misleading view.
- (B) pointless allegation.
- (C) detailed illustration.
- (D) plausible alternative.
- (E) pretentious hypothesis.

### QUESTÃO 24

The word “offset” in “has been partially offset” means:

- (A) legalized.
- (B) approved.
- (C) supported.
- (D) neutralized.
- (E) guaranteed.

### QUESTÃO 25

The verb phrase in “such measures cut oil consumption” is in the:

- (A) simple past.
- (B) past perfect.
- (C) simple present.
- (D) present perfect.
- (E) present continuous.

**QUESTÃO 26**

Read the sentences and mark them as TRUE (T) or FALSE (F):

- ( ) The verb phrase in “driving will be shaken up” is in the passive voice.
  - ( ) There is a false cognate in the phrase “all the world’s vehicles”.
  - ( ) “like” in “standards like America’s Corporate Average Fuel Economy” is a verb.
- (A) T – F – T.
  - (B) T – F – F.
  - (C) F – F – T.
  - (D) T – T – F.
  - (E) F – T – F.

**TEXT II**

**Like Castles In An Aquarium, Offshore Drilling Platforms Are Sprawling With Residents**

Just beneath the ocean’s surface, there’s an unseen world that most people will never have the opportunity to witness firsthand. A place where nature and mankind have struck a balance – a mutual respect, a friendship of sorts.

Offshore drilling platforms have become home to vast communities of sea life. Florid carpets of coral encrust their massive pylons, along with sponge, sea urchins, crabs, and snails. Swimming in the sanctuary of their enormous risers are schools of rockfish, bright orange garibaldi and angel fish. And splashing about on the surface is the occasional sea lion.

Now scientists have confirmed what some had suspected all along. Most of the sea life was actually created at the rig rather than having come from other parts of the ocean and settled there, according to the National Academy of Sciences. And fish that would otherwise perish in vast expanses of open ocean, settle within the safety of the structures.

Like castles in an aquarium, offshore platforms are sprawling with underwater residents. Scientists say these are the richest marine ecosystems on the entire planet. They are even more productive than coral reefs and estuaries, according to marine biologists.

The first thing anyone – trained scientist or casual recreational diver – notices around a rig is the big fish -- lots of them, say marine researchers and divers, alike.

For a decade and a half, researchers used submersibles to survey fish at 16 different platforms. When the researchers tabulated the data, they were surprised to discover that, by one standard, California’s oil rigs are among the most productive marine habitats ever recorded.

At the end of their production, however, the offshore rigs must be decommissioned. Scientific insight is adding momentum to efforts to convert some of these rigs into artificial reefs [...].

(From <http://thesurge.com/stories/like-castles-aquarium-offshore-drilling-platforms-sprawling-residents>. Accessed July 18th, 2017)

**QUESTÃO 27**

Read the statements below:

- I – Most communities of sea life which cover the drilling platforms have come from the open sea;
  - II – California’s oil rigs are posing a threat to the most productive marine habitats;
  - III – Researchers plan to transform the rigs into artificial reefs when they become inactive.
- (A) only I is correct.
  - (B) only II is correct.
  - (C) only III is correct.
  - (D) I and II are correct.
  - (E) I and III are correct.

**QUESTÃO 28**

The opposite of “beneath” in “Just beneath the ocean’s surface” is:

- (A) in.
- (B) below.
- (C) under.
- (D) above.
- (E) beyond.

**QUESTÃO 29**

From the sentence “offshore platforms are sprawling with underwater residents” one can infer that:

- (A) some people decide to dive from the platforms.
- (B) the man-made structures are full of marine life.
- (C) the platforms are harmful to the schools of fish.
- (D) the fish splash too much water on the platform.
- (E) few men live on the lower levels of the platform.

**QUESTÃO 30**

The extract that presents a superlative is:

- (A) “Florid carpets of coral encrust their massive pylons”.
- (B) “They are even more productive than coral reefs and estuaries”.
- (C) “most people will never have the opportunity to witness firsthand”.
- (D) “Now scientists have confirmed what some had suspected all along.”
- (E) “California’s oil rigs are among the most productive marine habitats ever recorded”.

**QUESTÃO 31**

The pronoun “them” in “The first thing anyone – trained scientist or casual recreational diver – notices around a rig is the big fish -- lots of them, say marine researchers and divers, alike” refers to:

- (A) rig.
- (B) divers.
- (C) big fish.
- (D) ecosystems.
- (E) marine researchers.

### QUESTÃO 32

In “the offshore rigs must be decommissioned”, the underlined verb is a synonym of:

- (A) shut in.
- (B) shut up.
- (C) shut out.
- (D) shut away.
- (E) shut down.

### TEXT III

#### How energy companies can adjust their business models to a period of recovery



The character of Chuck Noland, played by Tom Hanks, says near the end of the film *Cast Away*, “...because tomorrow the sun will rise. Who knows what the tide could bring?” He makes this observation after having survived on a desert island for four years before being rescued and returned to civilization. If you’re a top executive in an oil and gas company, more than likely you’re feeling the same way right about now — optimistic but extremely cautious.

Much of the oil and gas industry has survived an especially tough few years with weak demand and low prices. It has been difficult to make strategic decisions and plan for the future. Only now is the sector beginning to emerge from its upheaval. If there is hope on the horizon, we must, like Noland in *Cast Away*, remain mindful of the risk. [...]

So if you are an oil and gas executive peering out over 2017 and beyond, you will face structural and cultural issues internally; many companies do not have the talent, organizational framework, systems, processes, or attitudes to be sufficiently flexible and innovative in an evolving and uncertain marketplace. You should be prepared to pursue new drilling and extraction technologies and to increase your research into sustainability and clean energy. To start planning for the future, oil and gas leaders in all segments might consider some fundamental questions: Do I have the right business models in place? How can my company develop new capabilities and in what areas? How should asset portfolios evolve? What type of technology plays should I invest in?

As companies address these challenges, we see a number of business models and strategic responses emerging between now and 2020.

(From <https://www.strategyand.pwc.com/trend/2017-oil-and-gas-trends>. Accessed July 19th, 2017)

### QUESTÃO 33

The author of Text III positions himself. He concludes the text with:

- (A) a diffident note.
- (B) a positive outlook.
- (C) a hopeless dilemma.
- (D) some bitter remarks.
- (E) rather clever stratagems.

### QUESTÃO 34

The wording of the question “Who knows what the tide could bring?” is based on an awareness of the:

- (A) light from the sky.
- (B) cooling of the earth.
- (C) changes in the wind.
- (D) isolation of the actor.
- (E) ebb and flow of the sea.

### QUESTÃO 35

The word “likely” in “more than likely you’re feeling” indicates:

- (A) prevention.
- (B) preference.
- (C) probability.
- (D) prerogative.
- (E) prominence.

## RACIOCÍNIO LÓGICO

### QUESTÃO 36

Um campeonato mundial de certo jogo eletrônico será disputado on-line por 25.821 competidores de todo o mundo. Cada partida é disputada por dois jogadores. O vencedor segue no torneio, o perdedor é eliminado. Assim, esse campeonato terá a seguinte quantidade de jogos:

- (A) 12.300.
- (B) 25.820.
- (C) 120.340.
- (D) 350.680.
- (E) 1.420.590.

### QUESTÃO 37

Há três suspeitos de um delito que certamente foi cometido por um ou mais de um deles: o advogado, o médico e o engenheiro. A polícia já tem certeza de que:

- ✓ Ou o engenheiro é culpado ou o médico é culpado, mas os dois não são conjuntamente culpados.
- ✓ Se o advogado é inocente, então o médico é culpado.
- ✓ O engenheiro não é inocente.

Assim, ao reunir as três convicções, o delegado conclui acertadamente que:

- (A) o engenheiro e o advogado são os culpados.
- (B) só o engenheiro é culpado.
- (C) o médico é culpado.
- (D) o médico e o advogado são os culpados.
- (E) só o advogado é inocente.

### QUESTÃO 38

Um campeonato de futebol foi disputado por 16 equipes em sistema de turno e retorno, ou seja, cada equipe jogou duas vezes com cada uma das demais. Como sabemos, em cada jogo o vencedor faz 3 pontos e o perdedor não faz ponto algum; em caso de empate, cada equipe faz um ponto. Terminado o torneio, constatou-se que as equipes somaram um total de 635 pontos. Assim, se dividirmos o número de jogos do campeonato que terminaram empatados pelo número de jogos em que houve vencedor obtemos aproximadamente:

- (A) 0,55.
- (B) 0,67.
- (C) 0,88.
- (D) 0,92.
- (E) 1,02.

### QUESTÃO 39

Um anagrama de uma palavra é uma reordenação qualquer de suas letras. Por exemplo, RAMALE é um anagrama de ALARME, EMRALA é outro. O número de anagramas da palavra MARMELADA é igual a:

- (A) 2.520.
- (B) 5.040.
- (C) 15.120.
- (D) 30.240.
- (E) 60.480.

### QUESTÃO 40

A negação de "Se hoje fizer sol, então amanhã vai chover" é:

- (A) hoje não faz sol e amanhã não vai chover.
- (B) se hoje não fizer sol, então amanhã vai chover.
- (C) se hoje não fizer sol, então amanhã não vai chover.
- (D) hoje faz sol e amanhã não vai chover.
- (E) se amanhã não chover, então hoje não faz sol.

### QUESTÃO 41

Você está diante de duas urnas que contêm muitas bolas. A urna I só tem bolas vermelhas, a II só tem bolas azuis. Ambas têm, nesse momento, a mesma quantidade de bolas. Você pega uma quantidade grande de bolas vermelhas e as passa para a urna II. Em seguida você mistura bem as bolas da urna II e dela retira, aleatoriamente, a mesma quantidade de bolas que você tinha passado da urna I para a urna II. Assim, as duas urnas voltam a ter a mesma quantidade de bolas. Se compararmos a quantidade  $x$  de bolas azuis que agora estão na urna I com a quantidade  $y$  de bolas vermelhas que agora estão na urna II, avalie se as seguintes afirmativas são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓  $x$  é diferente de  $y$  com alta probabilidade, já que o número total de bolas é muito grande.
- ✓  $x$  pode ser diferente de  $y$ .
- ✓  $x$  é igual a  $y$ .

As afirmativas são respectivamente:

- (A) V, V e V.
- (B) F, F e V.
- (C) V, F e F.
- (D) V, V e F.
- (E) F, V e F.

### QUESTÃO 42

Sempre que vai à feira, Isabel compra laranjas; sempre que vai ao mercado, Isabel compra maçãs. Hoje Isabel não foi ao mercado nem à feira. Então:

- (A) Isabel não comprou laranjas.
- (B) Isabel não comprou maçãs.
- (C) Isabel não comprou laranjas nem maçãs.
- (D) Isabel não comprou laranjas, mas pode ter comprado maçãs.
- (E) Isabel pode ter comprado laranjas ou maçãs.

### QUESTÃO 43

Se todo  $X$  é  $Y$  e todo  $Y$  é  $Z$ , avalie se as afirmativas seguintes são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓ Todo  $X$  é  $Z$ .
- ✓ Todo não- $Z$  é não- $X$ .
- ✓ Todo  $Y$  é  $X$ .
- ✓ Todo não- $Y$  é não- $X$ .

As afirmativas são respectivamente:

- (A) V, V, V e V.
- (B) V, V, F e V.
- (C) V, F, V e F.
- (D) F, V, F e F.
- (E) F, F, V e F.

**QUESTÃO 44**

Uma urna contém quatro bolas vermelhas e dezesseis bolas azuis. Se três bolas forem sorteadas sucessivamente com reposição, ou seja, se cada bola sorteada é devolvida à urna antes de se sortear a próxima, então a probabilidade de que ao menos uma bola vermelha seja sorteada é igual a:

- (A) 22,2%.
- (B) 36,6%.
- (C) 48,8%.
- (D) 51,2%.
- (E) 63,4%.

**QUESTÃO 45**

Numa repartição, o funcionário mais jovem tem 20 anos de idade e o mais velho tem 64. Para que tenhamos certeza de que ao menos dois funcionários dessa repartição têm a mesma idade, essa repartição tem de ter o seguinte número mínimo de funcionários:

- (A) 44.
- (B) 45.
- (C) 46.
- (D) 88.
- (E) 89.

**QUESTÃO 46**

O caixa eletrônico de um banco tem notas de R\$50,00, R\$20,00, R\$10,00 e R\$5,00. Se uma pessoa quiser sacar R\$60,00, o número de diferentes modos de a máquina lhe dar a quantia é igual a:

- (A) 19.
- (B) 24.
- (C) 31.
- (D) 36.
- (E) 44.

**QUESTÃO 47**

No quadro a seguir, em cada linha o número da terceira coluna foi obtido a partir dos números que aparecem nas duas primeiras colunas seguindo-se uma mesma regra.

2	4	5
8	3	21
10	6	57
5	7	?

Assim, a interrogação substitui o seguinte número:

- (A) 22.
- (B) 26.
- (C) 27.
- (D) 30.
- (E) 32.

**QUESTÃO 48**

A negação da frase “Roberto é canhoto e é alto” é:

- (A) Roberto é destro e é baixo.
- (B) Ou Roberto é destro ou Roberto é baixo.
- (C) Roberto não é canhoto, mas pode ser alto.
- (D) Roberto não é canhoto ou não é alto.
- (E) Roberto é destro e não é alto.

**QUESTÃO 49**

Pedro entrou na trilha que leva ao pico de uma montanha exatamente às 6h de certo dia, percorreu-a até o final e dormiu lá no alto. No dia seguinte, exatamente às 6h da manhã Pedro iniciou a descida, percorrendo a mesma trilha que usou para subir. Considere então a seguinte afirmativa: “Existe um ponto da trilha ao qual Pedro chegou, nos dois dias, exatamente no mesmo horário”. A probabilidade de que essa afirmativa seja verdadeira é:

- (A) igual a 0.
- (B) muito perto de zero.
- (C) menor do que 0,1.
- (D) impossível de ser calculada.
- (E) igual a 1.

**QUESTÃO 50**

Quatro flamenguistas e quatro tricolores estão reunidos. Se quatro dessas pessoas forem aleatoriamente sorteadas, a probabilidade de que dois flamenguistas e dois tricolores sejam sorteados é aproximadamente igual a:

- (A) 0,02.
- (B) 0,05.
- (C) 0,10.
- (D) 0,25.
- (E) 0,40.

**CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS**

**QUESTÃO 51**

NÃO compete à Empresa Brasileira de Administração de Petróleo e Gás Natural S.A. - Pré-Sal Petróleo S.A. (PPSA):

- (A) ser responsável pela execução, direta ou indireta, das atividades de exploração, desenvolvimento, produção e comercialização de petróleo, de gás natural e de outros hidrocarbonetos fluidos.
- (B) monitorar e auditar os custos e investimentos relacionados aos contratos de partilha de produção.
- (C) fornecer à ANP as informações necessárias às suas funções regulatórias.
- (D) defender os interesses da União nos comitês operacionais.
- (E) fazer cumprir as exigências contratuais referentes ao conteúdo local.

### QUESTÃO 52

Observe as afirmativas a seguir, em relação ao Direito de Preferência da Petrobras, conforme o Decreto nº 9.041, de 2 de maio de 2017:

- I. A Petrobras deverá manifestar seu interesse em participar como operadora nos consórcios formados para exploração e produção de blocos a serem contratados sob o regime de partilha de produção no prazo de 30 (trinta) dias, contado da data de publicação do Edital de Licitações.
- II. A manifestação de interesse da Petrobras prevista no Decreto nº 9.041, de 2 de maio de 2017 deverá conter a relação dos blocos de interesse da empresa e o percentual de participação pretendido, que não poderá ser inferior a cinco por cento, nos termos do § 2º do art. 4º da Lei nº 12.351, de 22 de dezembro de 2010.
- III. Na forma do Decreto nº 9.041, de 2 de maio de 2017, a Petrobras não poderá exercer seu direito de preferência, após a conclusão da fase de julgamento da licitação.

Assinale a alternativa correta:

- (A) apenas as afirmativa II e III estão corretas.
- (B) apenas a afirmativa II está correta.
- (C) apenas as afirmativas I e II estão corretas.
- (D) nenhuma afirmativa está correta.
- (E) todas as afirmativas estão corretas.

### QUESTÃO 53

De acordo com a Lei nº 12.351, de 22 de dezembro de 2010, Conteúdo Local é:

- (A) um sistema de certificação sob os parâmetros da ANP, incluído como critério de julgamento das licitações.
- (B) um método de análise do desenvolvimento da indústria nacional.
- (C) a proporção entre o valor dos bens produzidos e dos serviços prestados no País para execução do contrato e o valor total dos bens utilizados e dos serviços prestados para essa finalidade.
- (D) uma multa estabelecida aos consorciados pelo não cumprimento dos serviços locais.
- (E) uma política pública para aumentar os serviços no Brasil.

### QUESTÃO 54

O CNPE autorizou a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - ANP a realizar a Terceira Rodada de Licitações sob o Regime de Partilha de Produção na Área do Pré-Sal e considerou, para estabelecer o percentual mínimo do excedente em óleo da União no período de vigência do Contrato de Partilha de Produção, as seguintes premissas para o preço do Barril de petróleo Brent em dólares e para a produção diária média em barris de petróleo por poço produtor ativo:

- (A) preço de US\$ 60,00 por barril e produção de 10.000 barris.
- (B) preço de US\$ 50,00 por barril e produção de 12.000 barris.
- (C) preço de US\$ 100,00 por barril e produção de 10.000 barris.
- (D) preço de US\$ 45,00 por barril e produção de 15.000 barris.
- (E) preço de US\$ 55,00 por barril e produção de 11.000 barris.

### QUESTÃO 55

De acordo com o contrato de partilha da produção da 1ª Rodada do Pré-Sal conhecido como Libra, a sigla SGPP significa:

- (A) Sistema garantidor do controle de custo em óleo de Partilha de Produção.
- (B) Serviço Guia da Partilha de Produção.
- (C) Sistema Gerador da Pauta de Produção.
- (D) Serviços Gerais da PPSA.
- (E) Sistema de Gestão de Gastos de Partilha de Produção.

### QUESTÃO 56

O percentual de participação no consórcio da Empresa Brasileira de Administração de Petróleo e Gás Natural S.A. - Pré-Sal Petróleo S.A. (PPSA) no Contrato de Partilha de Produção é de:

- (A) 50%.
- (B) 10%.
- (C) 43,21%.
- (D) 30%.
- (E) 0%.

**QUESTÃO 57**

Observe as afirmativas a seguir, em relação ao procedimento de individualização da produção de petróleo, de gás natural e de outros hidrocarbonetos fluidos, que deverá ser instaurado quando se identificar que a jazida se estende além do bloco concedido ou contratado sob o regime de partilha de produção (Lei nº 12.351/10):

- I. O concessionário ou o contratado sob o regime de partilha de produção deverá informar à ANP que a jazida será objeto de acordo de individualização da produção.
- II. O acordo de individualização da produção indicará o operador da respectiva jazida.
- III. A recusa de uma das partes em firmar o acordo de individualização da produção implicará resolução dos contratos de concessão ou de partilha de produção.
- IV. Os acordos de individualização da produção serão submetidos à prévia aprovação da ANP, que deverá se mani-festar em até 60 (sessenta) dias, contados do recebimento da proposta de acordo.

Assinale a alternativa correta:

- (A) apenas as afirmativas I e II estão corretas.
- (B) apenas as afirmativas I, II e III estão corretas.
- (C) todas as afirmativas estão erradas.
- (D) todas as afirmativas estão corretas
- (E) apenas as afirmativas I, III e IV estão corretas.

**QUESTÃO 58**

São receitas governamentais, na forma do art. 42 da Lei nº 12.351/10:

- (A) Bônus de assinatura e Royalties.
- (B) Royalties, Bônus de Assinatura e Participação Especial.
- (C) Tributos, Participação Especial e ocupação e retenção de área.
- (D) Royalties, Bônus de Assinatura, Participação Especial e ocupação e retenção de área.
- (E) Royalties, Bônus de Assinatura, tributos e ocupação e retenção de área.

**QUESTÃO 59**

Avalie se o edital de licitação do contrato de partilha de produção, que será acompanhado da minuta básica do respectivo contrato, indicará obrigatoriamente:

- I. O bloco objeto do contrato de partilha de produção.
- II. O percentual mínimo do excedente em óleo da União.
- III. Os critérios para definição do excedente em óleo do contratado.
- IV. O conteúdo local máximo e mínimo, além de outros critérios relacionados ao desenvolvimento da indústria nacional.
- V. O valor do bônus de assinatura, bem como a parcela a ser destinada à PPSA.

Estão corretas as afirmativas:

- (A) I, II, IV e V, apenas.
- (B) I, II, III e V, apenas.
- (C) I, II, III, IV e V.
- (D) I, II e IV, apenas.
- (E) I, II e III, apenas.

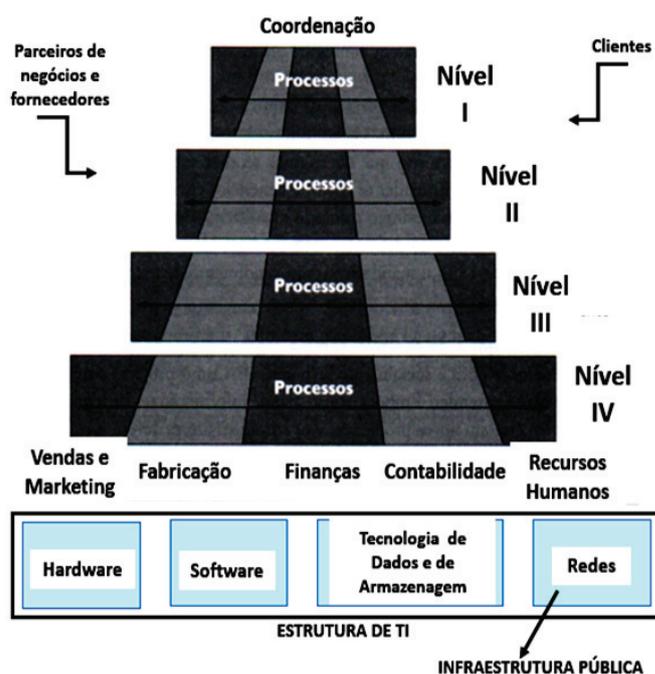
**QUESTÃO 60**

O representante dos interesses da União no contrato de partilha de produção será:

- (A) o Ministério de Minas e Energia (MME).
- (B) a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP).
- (C) o Comitê Operacional.
- (D) o Conselho Nacional de Política Energética (CNPE).
- (E) a Empresa Brasileira de Administração de Petróleo e Gás Natural S.A. - Pré-Sal Petróleo S.A. (PPSA).

**QUESTÃO 61**

A figura abaixo ilustra a arquitetura de informação e a infraestrutura de TI.

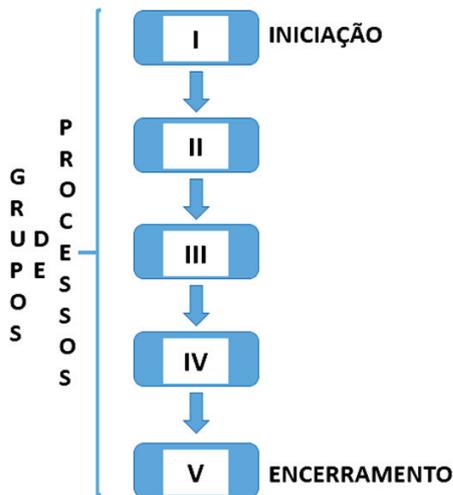


Os níveis I, II, III e IV são denominados respectivamente:

- (A) estratégico, de administração, da tecnologia e operacional.
- (B) estratégico, de planejamento, do conhecimento e gerencial.
- (C) estratégico, de administração, do conhecimento e operacional.
- (D) tático, de planejamento, do conhecimento e gerencial.
- (E) tático, de administração, da tecnologia e operacional.

**QUESTÃO 62**

De acordo com o *Guide to the PMBoK* os processos de gerenciamento de projetos organizam e descrevem a realização do projeto, englobando cinco grupos, todos executados por pessoas e, como fases do projeto, são inter-relacionados e dependentes uns dos outros. A ordem lógica para esse grupo de processos é mostrada abaixo.



Os grupos II, III e IV são denominados respectivamente:

- (A) ESPECIFICAÇÃO – IMPLANTAÇÃO – MONITORAMENTO E CONTROLE.
- (B) PLANEJAMENTO – EXECUÇÃO – MONITORAMENTO E CONTROLE.
- (C) ANTEPROJETO – CONSTRUÇÃO – VALIDAÇÃO E ACEITAÇÃO.
- (D) PLANEJAMENTO – IMPLANTAÇÃO – MONITORAMENTO E CONTROLE.
- (E) ESPECIFICAÇÃO – EXECUÇÃO – VALIDAÇÃO E ACEITAÇÃO.

**QUESTÃO 63**

Em um projeto, os processos de controle têm como função garantir que os objetivos sejam alcançados pela monitoração e mensuração de seu progresso, tomando ações corretivas sempre que houver necessidade. De acordo com o PMBoK, um dos controles tem por objetivos assegurar que os aspectos geradores das mudanças sejam benéficos para a condução do projeto, além de propiciar o gerenciamento de mudanças reais no momento em que elas acontecerem. Uma das ferramentas utilizadas neste tipo de controle é o Gráfico de Gantt. Esse controle é conhecido como de:

- (A) riscos.
- (B) custos.
- (C) escopo.
- (D) qualidade.
- (E) cronograma.

**QUESTÃO 64**

No que diz respeito à gestão de projetos de TI, a análise de custos, a análise de vendas por região, a análise de preços e lucratividade e a programação da produção são atividades integradas e inerentes ao seguinte tipo de sistema:

- (A) SAD – Sistema de Apoio à Decisão.
- (B) SIG – Sistema de Informações Gerenciais.
- (C) SAE – Sistema de Automação de Escritório.
- (D) SPT – Sistema de Processamento de Transações.
- (E) STC – Sistema de Trabalhadores do Conhecimento.

**QUESTÃO 65**

Na gestão de projetos de TI, o escopo do projeto é medido por três parâmetros. São eles:

- (A) número de pontos de função, número de desenvolvedores e número de usuários.
- (B) linhas de código, requisitos e número de usuários.
- (C) número de usuários, número de atividades e número de pontos de função.
- (D) objetivos, requisitos e tamanho do projeto.
- (E) tamanho do projeto, número de usuários e complexidade envolvida.

**QUESTÃO 66**

No tocante à gestão de projetos de TI, uma característica marcante dos Sistemas de Processamento de Transações é:

- (A) a execução de processamento em alta velocidade.
- (B) o manuseio de dados de entrada e saída não estruturados.
- (C) a existência de baixo nível de dados brutos detalhados.
- (D) a apresentação de complexidade computacional alta.
- (E) o processamento de pequenos volumes de dados.

**QUESTÃO 67**

Assinalar a opção que caracteriza uma falha no planejamento de um projeto de sistema:

- (A) desenvolver o MER (Modelo Entidade Relacionamento).
- (B) implementar o projeto sem estabelecer os requisitos.
- (C) especificar os requisitos funcionais e não funcionais.
- (D) iniciar sem estabelecer prioridades.
- (E) implementar os diagramas da UML.

**QUESTÃO 68**

Um bom projeto é caracterizado por uma tríade tal se qualquer um dos fatores mudar, pelo menos um dos outros será afetado. Esta tríade que afeta a qualidade do projeto é:

- (A) entrega, escopo e custo.
- (B) entrega, escopo e tempo.
- (C) custo, escopo e tempo.
- (D) custo, entrega e tempo.
- (E) entrega, fundamento e custo.

**QUESTÃO 69**

No plano de gerenciamento de projetos, o desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto, corresponde ao seguinte processo:

- (A) estabelecer as atividades.
- (B) elaborar o cronograma.
- (C) coletar os requisitos.
- (D) estimar os recursos.
- (E) definir o escopo.

**QUESTÃO 70**

No que diz respeito ao gerenciamento de projetos, o desenvolvimento de opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto, corresponde ao seguinte processo:

- (A) realizar a análise quantitativa dos riscos.
- (B) realizar a análise qualitativa dos riscos.
- (C) identificar os riscos.
- (D) planejar as respostas aos riscos.
- (E) planejar o gerenciamento dos riscos.

**QUESTÃO 71**

Com relação ao gerenciamento de custo de projeto, avalie se as afirmativas a seguir são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓ Determinar o orçamento - é o processo de desenvolvimento de uma estimativa de custos dos recursos monetários necessários para terminar as atividades do projeto.
- ✓ Estimar custos - é o processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base autorizada dos custos.
- ✓ Controlar os custos - é o processo de monitoramento do andamento do projeto para atualização do seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base dos custos.

As afirmativas são respectivamente:

- (A) F, F e V.
- (B) F, V e V.
- (C) F, V e F.
- (D) V, V e F.
- (E) V, F e F.

**QUESTÃO 72**

No que tange ao gerenciamento da qualidade do projeto, dois processos são descritos a seguir:

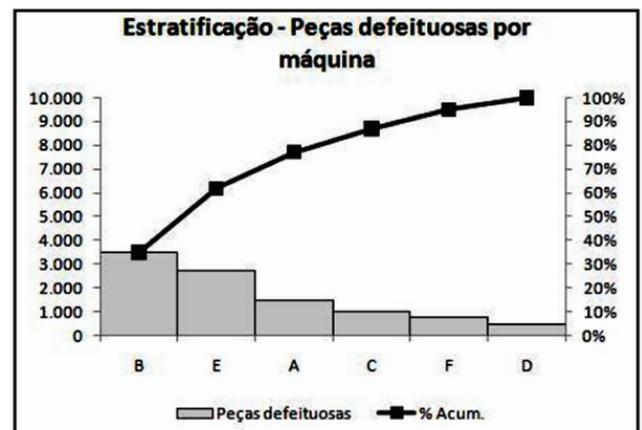
- (I) Identificar os requisitos e/ou padrões de qualidade do projeto e do produto, bem como documentar de que modo o projeto demonstra a conformidade.
- (II) Executar a auditoria dos requisitos de qualidade e dos resultados das medições do controle da qualidade para assegurar que sejam usados os padrões de qualidade e as definições apropriadas.

As descrições em (I) e em (II) referem-se, respectivamente, aos seguintes processos:

- (A) REALIZAR A GARANTIA DA QUALIDADE e REALIZAR O CONTROLE DA QUALIDADE.
- (B) REALIZAR O CONTROLE DA QUALIDADE e REALIZAR A GARANTIA DA QUALIDADE.
- (C) PLANEJAR A QUALIDADE e REALIZAR A GARANTIA DA QUALIDADE.
- (D) REALIZAR O CONTROLE DA QUALIDADE e PLANEJAR A QUALIDADE.
- (E) PLANEJAR A QUALIDADE e REALIZAR O CONTROLE DA QUALIDADE.

**QUESTÃO 73**

De acordo com o Guia PMBoK v4, há diversas ferramentas que podem ser usadas no gerenciamento de projetos. Uma delas é ilustrada por meio da figura abaixo.



Este tipo de gráfico é utilizado para permitir a visualização da estratificação de um conjunto de dados e é utilizado no processo de priorização de ações a serem conduzidas em trabalhos de melhoria. Essa ferramenta é conhecida como Diagrama de:

- (A) Venn.
- (B) Delphi.
- (C) Pareto.
- (D) Ishikawa.
- (E) Karnaugh.

**QUESTÃO 74**

No gerenciamento da qualidade em projetos, são custos de conformidade, segundo o Guia PMBOK®:

- (A) treinamento, perda de teste destrutivo, inspeções e descarte.
- (B) documentação de processos, descarte, treinamento e testes.
- (C) retrabalho, perda de negócios, equipamento e trabalho de garantia.
- (D) inspeções, testes, equipamento e treinamento.
- (E) trabalho de garantia, descarte, treinamento e testes.

### QUESTÃO 75

Na gestão de projetos segundo o Guia PMBOK®, são considerados fatores ambientais organizacionais, EXCETO:

- (A) cultura e governança organizacional.
- (B) tolerância das partes interessadas a risco.
- (C) canais de comunicação estabelecidos na organização.
- (D) recursos humanos existentes.
- (E) base de conhecimento corporativo.

### QUESTÃO 76

Segundo o Guia PMBOK®, na gerência de aquisições em projetos, o tipo de contrato em que o fornecedor é reembolsado por todos os custos legítimos, mas a maior parte da remuneração só é recebida se forem cumpridos determinados critérios de desempenho amplos e subjetivos, definidos e incorporados ao contrato, é:

- (A) contrato de custo mais remuneração de incentivo (CMRI).
- (B) contrato de preço fixo com ajuste econômico do preço (PF-AEP).
- (C) contrato de custo mais remuneração concedida (CMRC).
- (D) contrato de preço fixo com remuneração de incentivo (PFRI).
- (E) contrato de custo mais remuneração fixa (CMRF).

### QUESTÃO 77

Segundo o Guia PMBOK®, na gerência de riscos em projetos, a estratégia em que o gerente de projetos resolve acrescentar mais recursos a uma atividade para terminar essa atividade mais cedo, é conhecida como:

- (A) compartilhar.
- (B) aceitar.
- (C) explorar.
- (D) transferir.
- (E) melhorar.

### QUESTÃO 78

Segundo o Guia PMBOK®, no gerenciamento da integração, são exemplos de relatórios de desempenho do trabalho nos projetos, EXCETO:

- (A) memorandos.
- (B) notas informativas.
- (C) termo de abertura do projeto.
- (D) relatório de status.
- (E) justificativas.

### QUESTÃO 79

Em conformidade como o PMBok, com relação às características de um projeto, avalie se as afirmativas a seguir são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓ Os projetos são de natureza temporária e têm datas definidas de início e fim.
- ✓ Os projetos são de natureza permanente e podem ter prazos indefinidos.
- ✓ Os projetos bem sucedidos são aqueles que atendem ou excedem às expectativas dos stakeholders.

As afirmativas são respectivamente:

- (A) V, V e F.
- (B) V, F e V.
- (C) F, F e V.
- (D) F, V e V.
- (E) F, V e F.

### QUESTÃO 80

O Guia PMBOK v5 preconiza que os projetos relacionados com objetivos distintos devem ser agrupados em:

- (A) conjuntos.
- (B) atividades.
- (C) necessidades.
- (D) programas.
- (E) detalhamentos.

### QUESTÃO 81

As organizações possuem diversas formas de se estruturarem e de abordarem os projetos, e cada qual tenta se adequar à finalidade do negócio. O PMBoK descreve três formas básicas que, em geral, abrangem a maior parte dos modelos corporativos adotados no mundo. Cada uma dessas estruturas possui focos diferentes com relação às operações e aos projetos. Essas três formas de estruturas são:

- (A) viabilidade abstrata, matricial e por fases.
- (B) funcional clássica, vetorial e por projeto.
- (C) funcional abstrata, matricial e por tarefas.
- (D) viabilidade clássica, vetorial e por projeto.
- (E) funcional clássica, matricial e por projeto.

### QUESTÃO 82

A quinta edição do PMI (Project Management Institute) dividiu em cinco grupos os processos de gerenciamento de projetos. Normalmente estes grupos são utilizados como agrupamento para divisão de fases de projetos. Um grupo tem as seguintes características:

- Agrega todas as áreas de conhecimento e subgrupos de processo.
- Possui como principal saída de processo o cronograma.
- Define e refina os objetivos.
- Determina as ações necessárias para alcançar os objetivos e o escopo para os quais o projeto foi planejado.

Esse grupo de processos é denominado:

- (A) planejamento.
- (B) atividade.
- (C) execução.
- (D) iniciação.
- (E) controle.

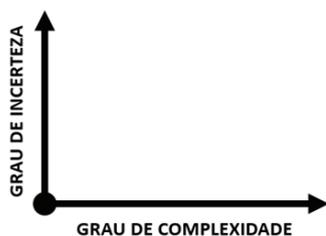
### QUESTÃO 83

Segundo o PMBOK quinta edição, um termo caracteriza o responsável pelo suporte ao gerente de projetos e normalmente quem determina metodologias, define indicadores, métricas, além de elaborar os relatórios gerenciais. Esse termo é conhecido como:

- (A) PMI (Project Management Institute).
- (B) PMO (Project Management Office).
- (C) ISO (International Standards Organization).
- (D) TAP (Termo de Abertura do Projeto).
- (E) EAP (Estrutura Analítica do Projeto).

### QUESTÃO 84

A complexidade de um projeto é medida pelo número de variáveis que ele contém, o que acarreta definir um projeto complexo como aquele que apresenta um grande número de variáveis a serem administradas. O gráfico abaixo mostra o relacionamento entre o grau de complexidade de um projeto com o grau de incerteza quanto ao resultado final, após a implantação.



Nesse contexto, a seguir são listadas as características de quatro tipos de projeto.

- I -
  - Pequeno número de variáveis e elevada incerteza quanto ao resultado final
  - Ex: PROJETOS MONODISCIPLINARES DE PESQUISA
- II -
  - Pequeno número de variáveis e pouca incerteza quanto ao resultado final
  - Ex: PEQUENOS PROJETOS DE ENGENHARIA, ORGANIZAÇÃO DE UM CONGRESSO
- III -
  - Grande número de variáveis e elevada incerteza ao resultado final
  - Ex: GRANDES PROJETOS MULTIDISCIPLINARES DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO
- IV -
  - Grande número de variáveis e pouca incerteza quanto ao resultado final
  - EX: VISITA DO PAPA, JOGOS OLÍMPICOS, COPA DO MUNDO

Do exposto, pode-se afirmar que os projetos com **maior complexidade / maior incerteza** e menor complexidade / maior incerteza são, respectivamente:

- (A) I e IV.
- (B) II e III.
- (C) III e II.
- (D) III e I.
- (E) IV e I.

### QUESTÃO 85

São medidas de complexidade em projetos grandes e complexos de sistemas de TI:

- (A) quantidade de recursos financeiros gastos, quantidade de recursos humanos empregados, tempo consumido para desenvolvimento e número de unidades organizacionais afetadas.
- (B) número de unidades organizacionais afetadas, quantidade de recursos financeiros gastos, tempo consumido para desenvolvimento e quantidade de especialistas consultados.
- (C) quantidade de alterações sofridas, quantidade de funcionalidades exibidas, tempo consumido para desenvolvimento e quantidade de recursos humanos empregados.
- (D) quantidade de funcionalidades exibidas, quantidade de recursos financeiros gastos, número de unidades organizacionais afetadas e linguagem de programação utilizada.
- (E) quantidade de especialistas consultados, quantidade de alterações sofridas, quantidades de recursos financeiros gastos e quantidade de recursos humanos empregados.

### QUESTÃO 86

O guia [PMBOK](#) (PMI, 2013) descreve ainda dez áreas de conhecimento responsáveis por trazer de forma organizada os processos pertencentes a cada área específica do gerenciamento de projetos. Dentre estas dez áreas há uma que contém a seguinte característica: “descreve os processos e as atividades que integram os diversos elementos do gerenciamento de projetos, que são identificados, definidos, combinados, unificados e coordenados dentro dos grupos de processos de gerenciamento de projetos”. Essa área de conhecimento tem a seguinte denominação:

- (A) execução.
- (B) escopo.
- (C) integração.
- (D) qualidade.
- (E) comunicação.

### QUESTÃO 87

Com relação à metodologia SCRUM, analise as afirmativas a seguir.

- I - Testes e documentação constantes são realizados à medida que o produto é construído.
- II - Pequenas equipes de trabalho são organizadas de modo a minimizar a comunicação, maximizar a supervisão e minimizar o compartilhamento de conhecimento tácito informal.
- III - O processo produz frequentes incrementos de software que podem ser inspecionados, ajustados, testados, documentados e expandidos.

Assinale a alternativa correta:

- (A) somente a afirmativa I está correta.
- (B) somente a afirmativa II está correta.
- (C) somente a afirmativa III está correta.
- (D) somente as afirmativas I e III estão corretas.
- (E) todas as afirmativas estão corretas.

**QUESTÃO 88**

O ciclo de vida de um projeto Scrum tem sua estrutura, seu sequenciamento e seu ritmo ditados pelos (as):

- (A) sprints.
- (B) backlogs.
- (C) histórias.
- (D) quadros de tarefas.
- (E) burndowns dos produtos.

**QUESTÃO 89**

No Scrum, os papéis e responsabilidades são desempenhados pelos seguintes três atores:

- (A) Scrummaster, Product Owner e Time.
- (B) Hooker, Product Owner e Time.
- (C) Fullback, Scrummaster e Product Owner.
- (D) Time, Scrum-Half e Product Owner.
- (E) Product Owner, Asa e Hooker.

**QUESTÃO 90**

No que tange à terminologia, o Scrum é considerado:

- (A) uma metodologia, pois não há detalhamento do que pode ser seguido na condução do projeto.
- (B) uma metodologia, pois há uma regra para desenvolver um projeto passo-a-passo.
- (C) uma metodologia, pois não há uma regra para desenvolver um projeto passo-a-passo.
- (D) um framework, pois há uma regra para desenvolver um projeto passo-a-passo.
- (E) um framework, pois não há detalhamento do que pode ser seguido na condução do projeto.

**QUESTÃO 91**

A teoria do Scrum é fundamentada nas teorias empíricas de controle de processo, ou empirismo. O empirismo afirma que o conhecimento vem da experiência e de tomada de decisões baseadas no que é conhecido. O Scrum emprega uma abordagem iterativa e incremental para aperfeiçoar a previsibilidade e o controle de riscos. Dos três pilares que apoiam a implementação de controle de processo empírico há um que determina que “se um inspetor determina que um ou mais aspectos de um processo desviou para fora dos limites aceitáveis, e que o produto resultado será inaceitável, o processo ou o material sendo produzido deve ser ajustado. O ajuste deve ser realizado o mais breve possível para minimizar mais desvios”. Este pilar corresponde a:

- (A) transparência.
- (B) desvio.
- (C) inspeção.
- (D) formalidade.
- (E) adaptação.

**QUESTÃO 92**

Com relação ao Escopo de um projeto, avalie se as afirmativas a seguir são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓ Elabora as entregas do projeto e documenta as premissas e restrições que vão servir de base para futuras decisões no desenvolvimento desse projeto.
- ✓ Avalia o grau de confiança do escopo e descreve os procedimentos para testes, verificação e aceitação das entregas concluídas do projeto.
- ✓ Inclui um sistema de controle de mudanças para ser empregado na execução de mudanças no escopo e demais fases de desenvolvimento desse projeto.

As afirmativas são respectivamente:

- (A) F, F e V.
- (B) F, V e V.
- (C) F, V e F.
- (D) V, V e F.
- (E) V, F e F.

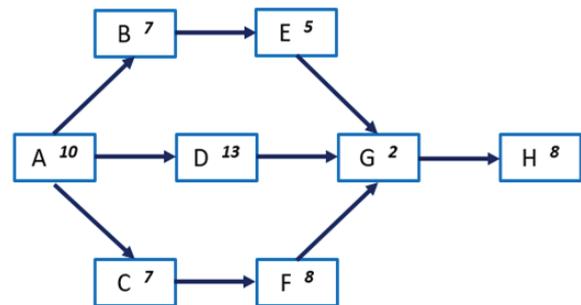
**QUESTÃO 93**

Você é o gerente de projetos de uma empresa e, no momento, há um projeto em pauta que prevê a instalação de um novo sistema de contabilidade que executa os processos de planejamento de riscos. No contexto de suas atribuições, você já identificou várias dificuldades e as causas correspondentes. Para diagramar as causas e efeitos dos problemas, a ferramenta mais adequada nesse caso é conhecida como diagrama:

- (A) espinha de peixe.
- (B) registro de riscos.
- (C) árvore de decisão.
- (D) escala de impactos.
- (E) análise de sensibilidade.

**QUESTÃO 94**

No que tange à implantação das melhores práticas de gerenciamento de projetos de sistemas de TI, considere que você é o gerente de projetos de sistemas de TI da empresa PPSA e o emprego dos recursos e ferramentas disponíveis resultou no gráfico mostrado abaixo, que destaca a duração das atividades em dias.



O caminho crítico e o valor correspondente em dias são:

- (A) A – B – E - G – H e 35.
- (B) A – C – F - G – H e 33.
- (C) A – D – G – H e 33.
- (D) A – C – F - G – H e 35.
- (E) A – B – E - G – H e 32.

### QUESTÃO 95

Segundo as melhores práticas de gerenciamento de projetos de sistemas de TI, durante a Análise Quantitativa de Riscos em projetos, a análise de sensibilidade:

- (A) permite verificar o valor monetário esperado por meio da probabilidade de ocorrência.
- (B) ajuda a determinar que riscos têm mais impacto potencial no projeto.
- (C) permite que os usuários trabalhem com cenários, contudo não trabalha com cenários pessimistas.
- (D) fornece apoio para decisão somente em cenário em que não há mudanças no projeto.
- (E) permite a tomada de decisão por meio das grandes variações nos requisitos do escopo do sistema.

### QUESTÃO 96

Segundo as melhores práticas de gerenciamento de projetos de sistemas de TI, na coleta de requisitos durante o gerenciamento do escopo do projeto nas sessões de Joint Application Design (JAD) as ações são realizadas com a utilização de uma técnica ou ferramenta conhecida como:

- (A) grupo de discussões.
- (B) oficinas facilitadas.
- (C) técnica de grupo nominal.
- (D) diagrama de afinidade.
- (E) técnica Delphi.

### QUESTÃO 97

Avalie se as seguintes sentenças em relação às melhores práticas de gerenciamento de projetos de sistemas de TI são falsas (F) ou verdadeiras (V):

- ✓ O ciclo de vida do projeto é dependente do ciclo de vida do produto produzido ou modificado pelo projeto.
- ✓ Os níveis de custo e de pessoal são mais altos no início do projeto.
- ✓ Os custos das mudanças e correções de erros geralmente aumentam significativamente à medida que o projeto se aproxima do término.

As afirmativas são respectivamente:

- (A) V, F e V.
- (B) F, F e V.
- (C) V, F e F.
- (D) F, V e V.
- (E) V, V e V.

### QUESTÃO 98

No gerenciamento de um projeto, os processos de gerência do tempo para que o prazo de término estabelecido seja respeitado são:

- (A) classificar as atividades; rotular os recursos da atividade; e estimar as durações das atividades.
- (B) sequenciar as atividades; estimar os recursos da atividade; e estimar as durações das atividades.
- (C) sequenciar as atividades; classificar as atividades; e rotular os recursos da atividade.
- (D) obter recursos para as atividades; estimar os recursos da atividade; e classificar as atividades.
- (E) obter recursos para as atividades; estimar os recursos da atividade; e rotular os recursos da atividade.

### QUESTÃO 99

A Estrutura Analítica do Projeto – EAP é a decomposição hierárquica das entregas do trabalho a ser executado pela equipe para atingir os objetivos do projeto, abrangendo todo o seu escopo. O projeto de desenvolvimento de software poderia ser chamado de “Sistema de Gestão Comercial” composto por entregas conforme a seguinte opção:

- (A) manutenção, desenvolvimento, teste e implantação.
- (B) requisitos, teste, implantação e manutenção.
- (C) requisitos, desenvolvimento, teste e implantação.
- (D) requisitos, desenvolvimento, implantação e manutenção.
- (E) requisitos, desenvolvimento, teste e manutenção.

### QUESTÃO 100

No que tange à implantação das melhores práticas de gerenciamento de projetos de sistemas de TI, certa técnica é utilizada para fazer o acompanhamento da linha de base dos custos, cujos resultados dos cálculos fornecidos pela técnica indicam o andamento do projeto com relação aos custos e à extensão das variações de escopo e de tempo. Essa técnica é conhecida como:

- (A) IDC (Índice de Desempenho de Custos).
- (B) AVA (Análise do Valor Agregado).
- (C) VNT (Variação no término).
- (D) ENT (Estimativa no término).
- (E) ONT (Orçamento no término).

