



PPSA
PRÉ-SAL PETRÓLEO S/A

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2029

DEZEMBRO/2024



Leandra Ribeiro de Oliveira e Silva
Assessora de Planejamento Estratégico



Decreto 8.945/2016

Regulamenta a Lei nº 13.303/2016 no âmbito da União

Art. 37. É condição para a investidura em cargo de Diretoria da empresa estatal a **assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados**, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, ao qual incumbe fiscalizar o seu cumprimento.

§ 1º Sem prejuízo do disposto no **caput**, a **Diretoria deverá apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior**, a quem compete sua aprovação:

I - o plano de negócios para o exercício anual seguinte; e

II - a estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os cinco anos seguintes.



MISSÃO

Maximizar os resultados econômicos dos contratos de partilha e unitizações para a sociedade brasileira, de forma sustentável e segura.



VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade por uma gestão eficiente, na defesa dos interesses da União, com respeito às pessoas e ao meio ambiente.



VALORES

- Competência técnica
- Transparência
- Integridade
- Sustentabilidade
- Comprometimento com a sociedade

Expectativas para o horizonte 2025-2029



Realização de novas ofertas de partilha
Competitividade
dos campos do pré-sal

Crescimento da empresa
(recursos humanos e tecnológicos, com segurança cibernética, IA e compliance)

Importância da sustentabilidade financeira de longo prazo

Realização de concurso
Mudança no quadro de pessoal
Aprovação do Plano de Funções

Gestão do conhecimento
para a perpetuidade das competências técnicas e gerenciais



TRANSPARÊNCIA
Melhoria contínua da transparência, da governança, da comunicação e da eficiência dos processos

Modelo de comercialização de óleo e gás que maximize o retorno para a União
Crescimento dos volumes

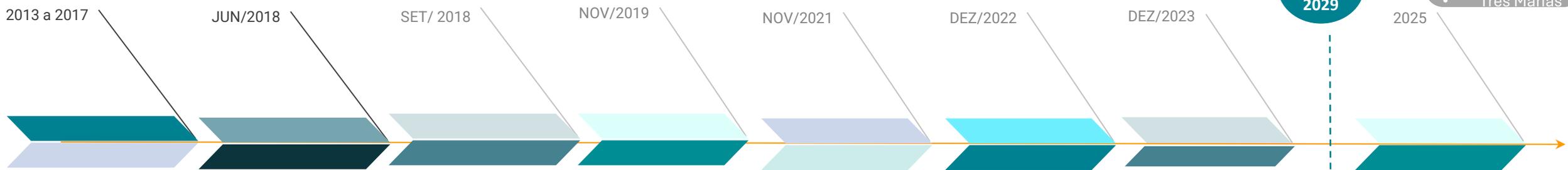
Aderência às melhores práticas ESG.
Descarbonização, sustentabilidade e atenção às pessoas.



Rodadas de licitação passadas e cenário futuro

Processos de Devolução

- Peroba*
- Saturno
- Dois Irmãos
- ACFO
- Três Marias



1ª, 2ª e 3ª RODADAS

4ª RODADA

5ª RODADA

6ª RODADA

VECO 2

OFERTA PERMANENTE 1

OFERTA PERMANENTE 2

OFERTA PERMANENTE 3

- Libra (2013)
- Sapinhoá
- Carcará
- Sul de Gato do Mato
- Peroba
- Alto de Cabo Frio Central
- Alto de Cabo Frio Oeste

- Uirapuru
- Três Marias
- Dois Irmãos

- Saturno
- Titã
- Pau-Brasil
- SE de Tartaruga Verde

- Aram

VECO 1

- Itapu
- Búzios

- Atapu
- Sépia

- Água Marinha
- Bumerangue
- Norte de Brava
- Sudoeste de Sagitário

- Tupinambá

- Ágata
- Citrino
- Ônix
- Larimar
- Jaspe
- Mogno
- Itaimbezinho
- Ametista
- Amazonita
- Safira Leste
- Safira Oeste

5
Empresas Operadoras

15
Empresas Consorciadas

Cenário da PPSA até DEZ/2024

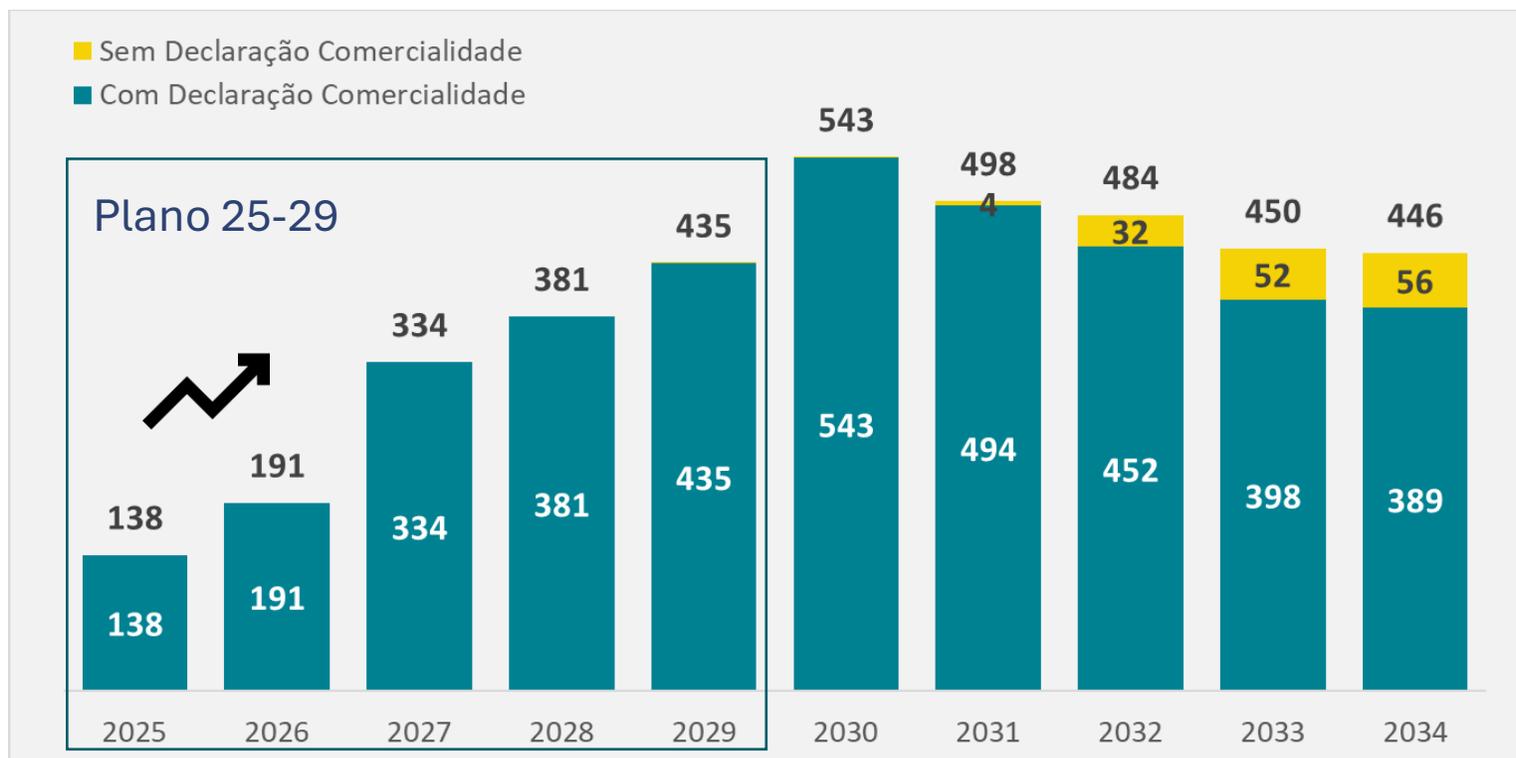
24
Contratos de Partilha da Produção

Cenário futuro

Óleo lucro da União

cenário de referência

(mil barris por dia)

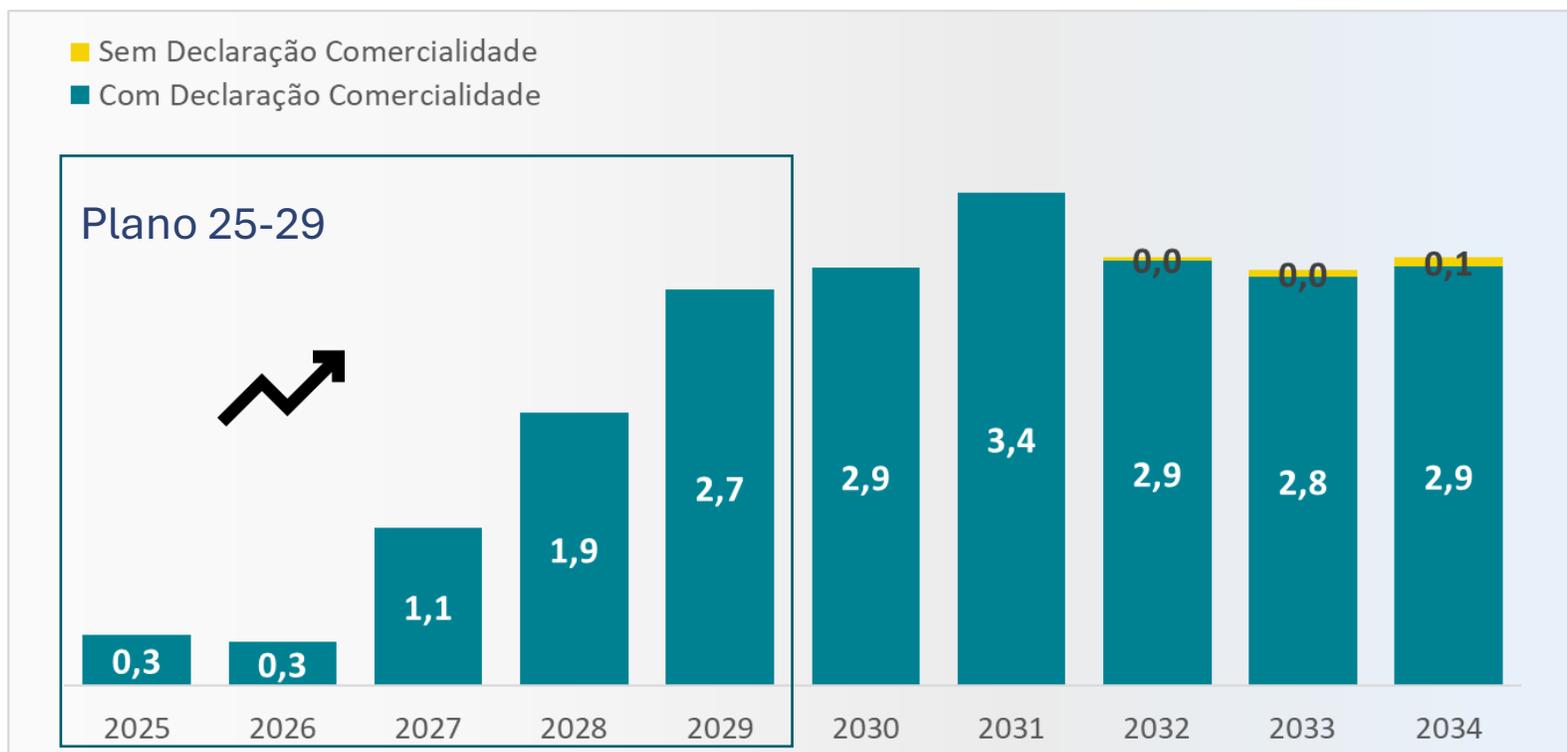


435 mil barris por dia em 2029

Gás lucro da União

cenário de referência

(milhões m³/dia)



**2,7 milhões
m³ por dia
em 2029**

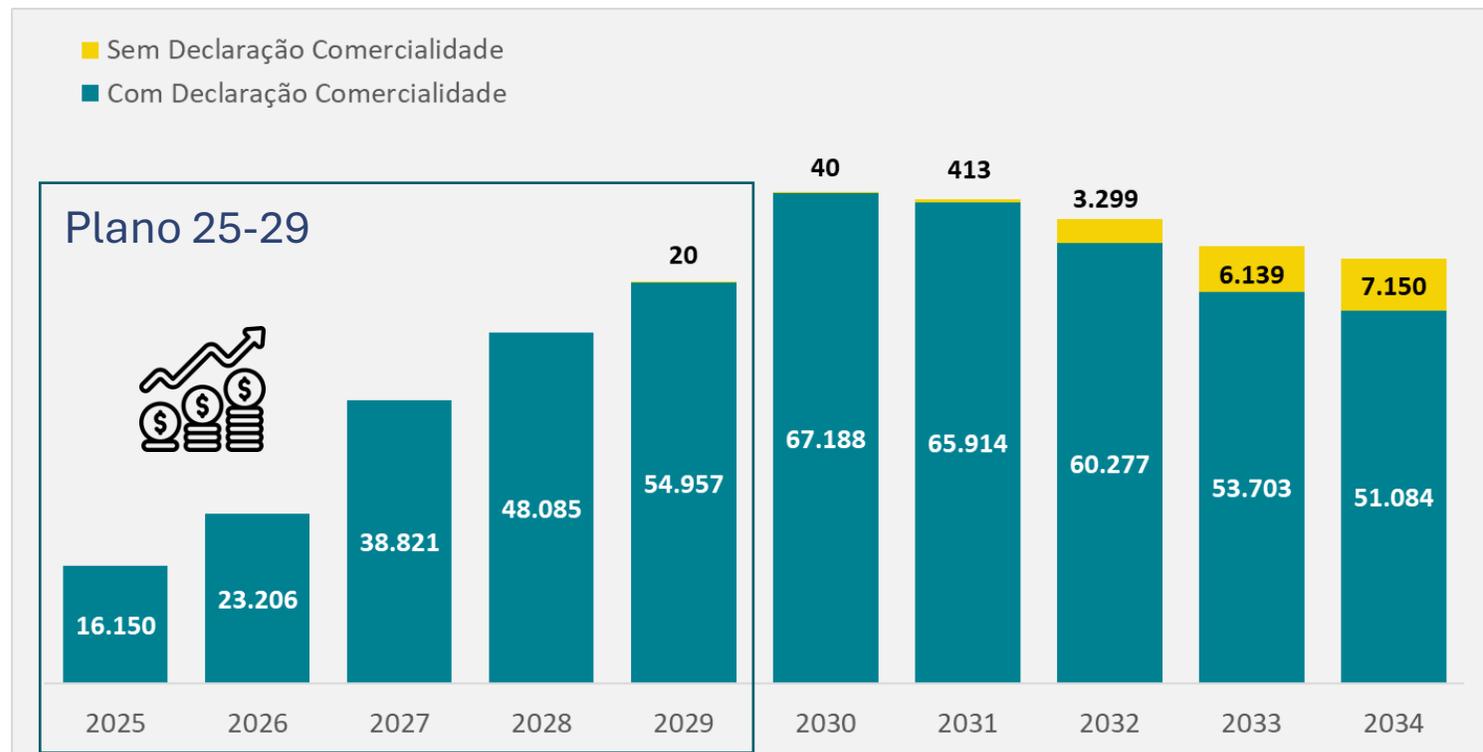
Preço do petróleo: brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

Receita com óleo lucro

cenário de referência

(R\$ milhões)



A receita projetada para União é

R\$ 181 bilhões
de 2025 a 2029

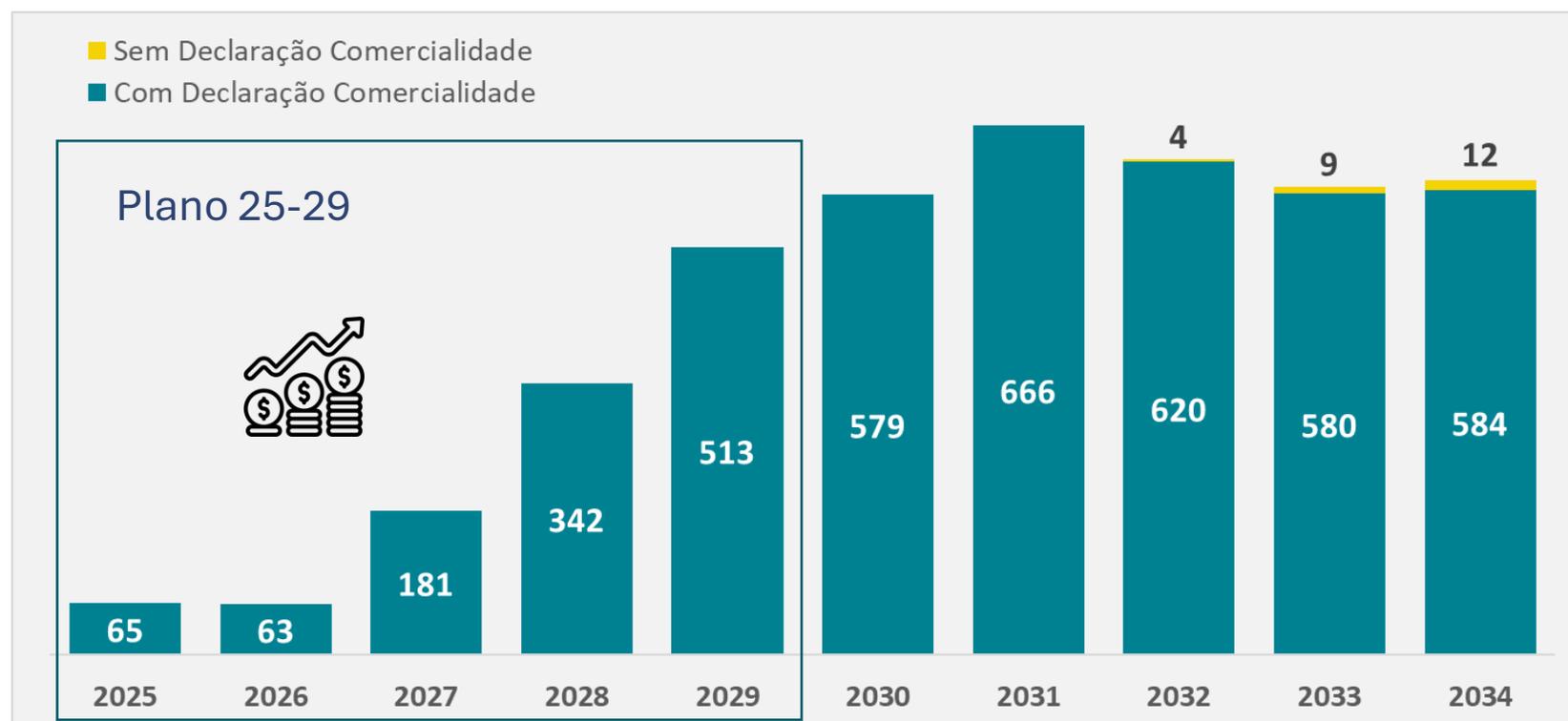
Preço do petróleo: brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

Receita com gás lucro

cenário de referência

(R\$ milhões)



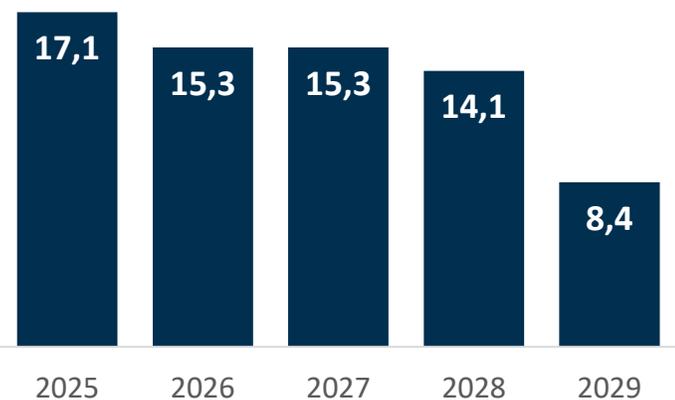
A receita projetada para União é **R\$ 1,17 bilhões** de 2025 a 2029

Preço do petróleo: brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

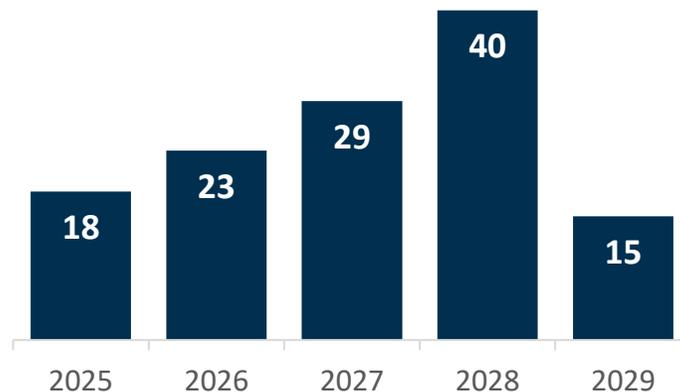
Expectativa de investimentos

Investimentos nos campos que tenham regime partilha de produção



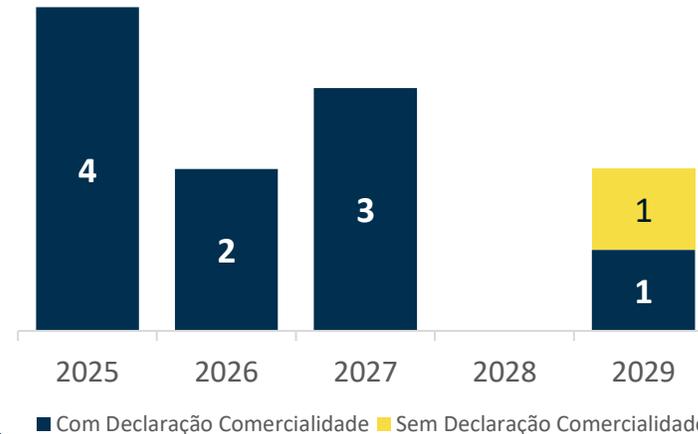
O investimento projetado é de **U\$ 76 bilhões** de 2025 a 2029

Previsão de perfuração de poços D&P



135 poços de 2025 a 2029

FPSOs



10 FPSOs de 2025 a 2029

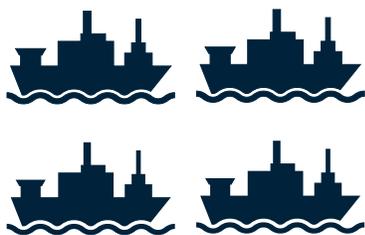
Comercialização de óleo da União



Hoje

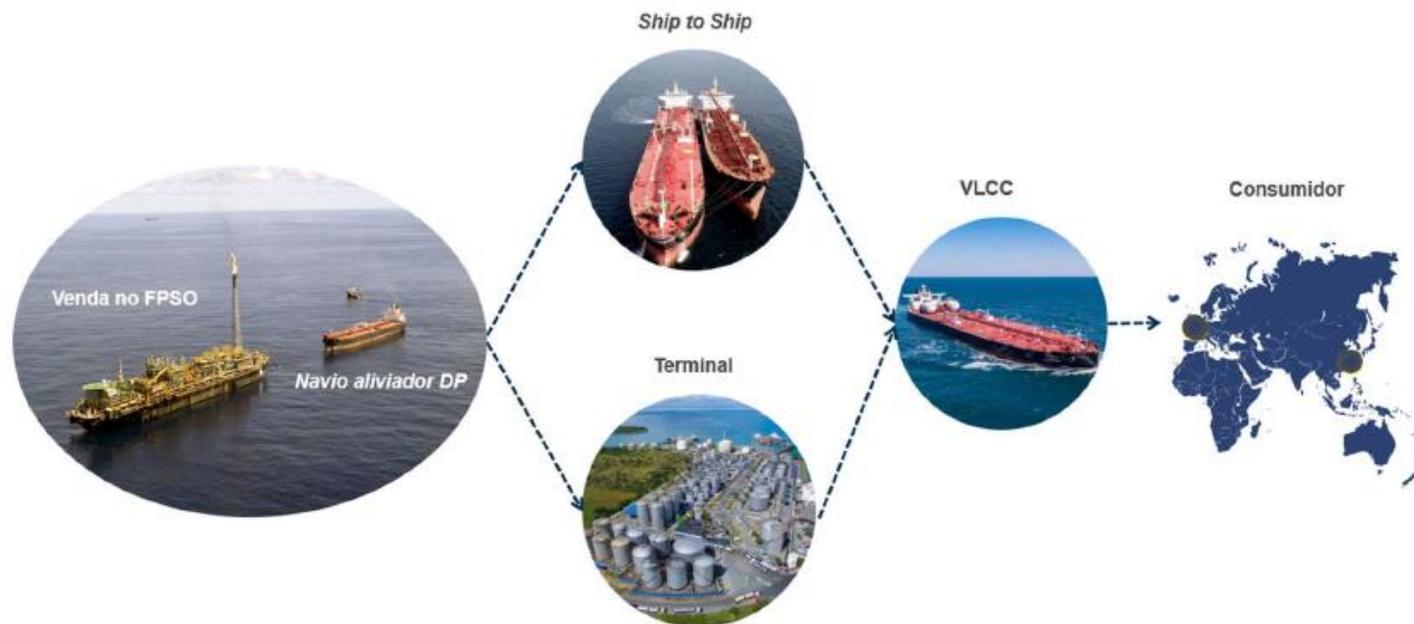
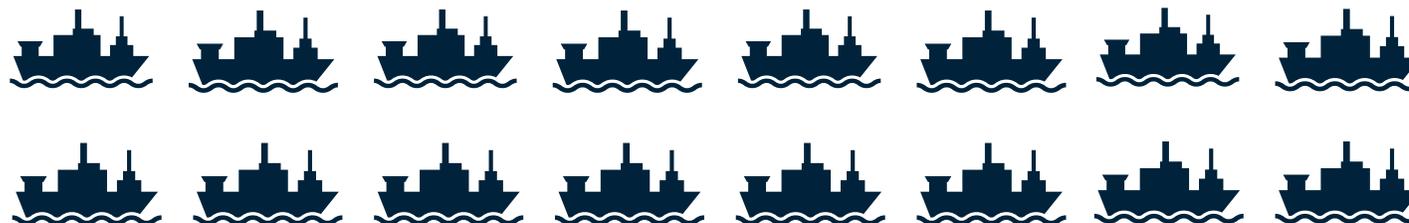
4 cargas por mês

Óleo



Futuro

1 carga por dia



Comercialização de gás da União

Hoje: Venda na boca do poço

Gás



FPSO



SIE



SIP



TRANSPORTE

City Gate



DISTRIBUIÇÃO



Futuro: Venda ao consumidor, tendo que gerir dezenas de contratos e operar 24x7

Molécula

CNPE

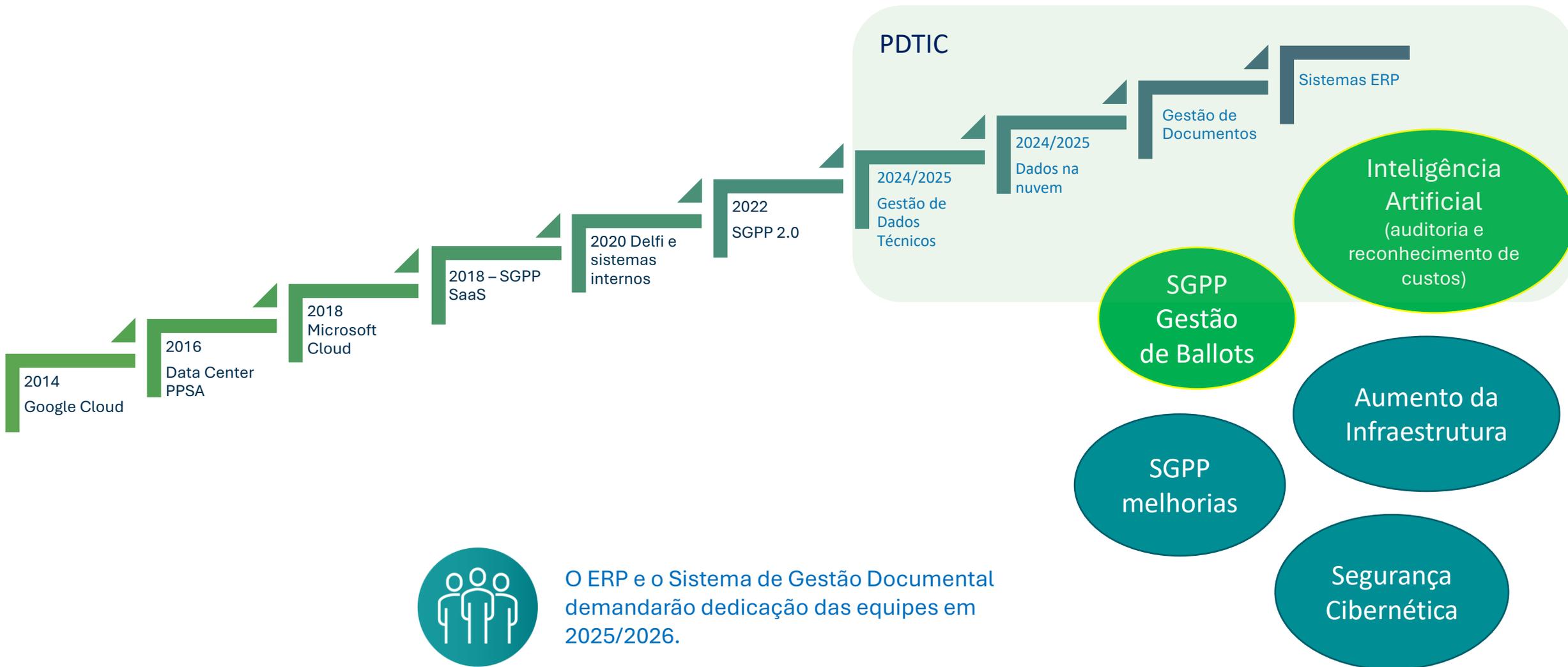
CNPE aprova resolução que permite à PPSA acessar escoamento e processamento do gás natural no Brasil

Medida visa otimizar a utilização de insumos provenientes dos contratos de partilha de produção, impulsionando a industrialização e fortalecendo a segurança no abastecimento nacional

26/08/2024

Transformação digital e IA

A transformação digital da PPSA é fundamental para atender ao desenvolvimento crescente de suas atividades.



PPSA: uma empresa enxuta e eficiente

Necessidade de **crescimento do quadro de pessoal e retenção dos profissionais**



1 Presidente



3 Diretores



62 cargos de livre provimento



Futuro Requisitado

**Processo
Seletivo
Público
2025**

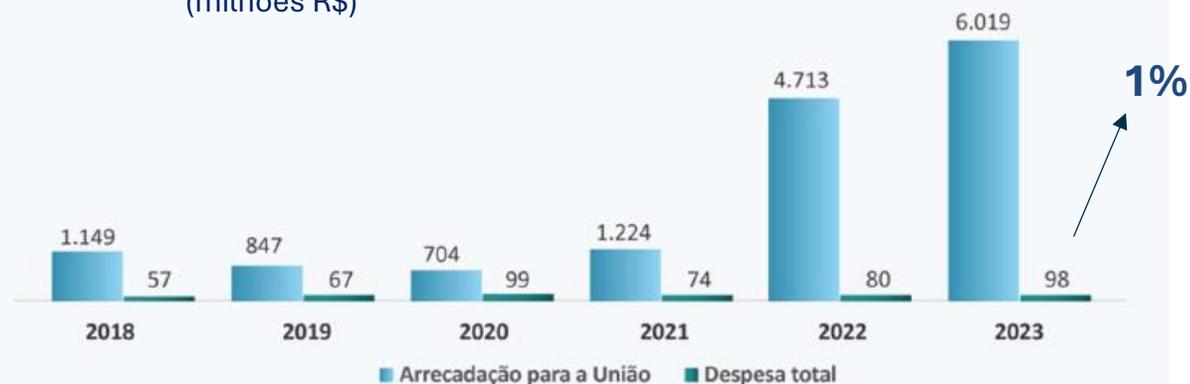
+

LP

+

Prestação de Serviço

ARRECADAÇÃO PARA A UNIÃO / DESPESA TOTAL PPSA
(milhões R\$)



Riscos e Oportunidades PE 25-29

Estruturação da empresa

- ações: realizar processo seletivo público, reter recursos humanos, implantar a gestão do conhecimento, um sistema de gestão integrado próprio (ERP) e um sistema de gestão de documentos (SIGAD).



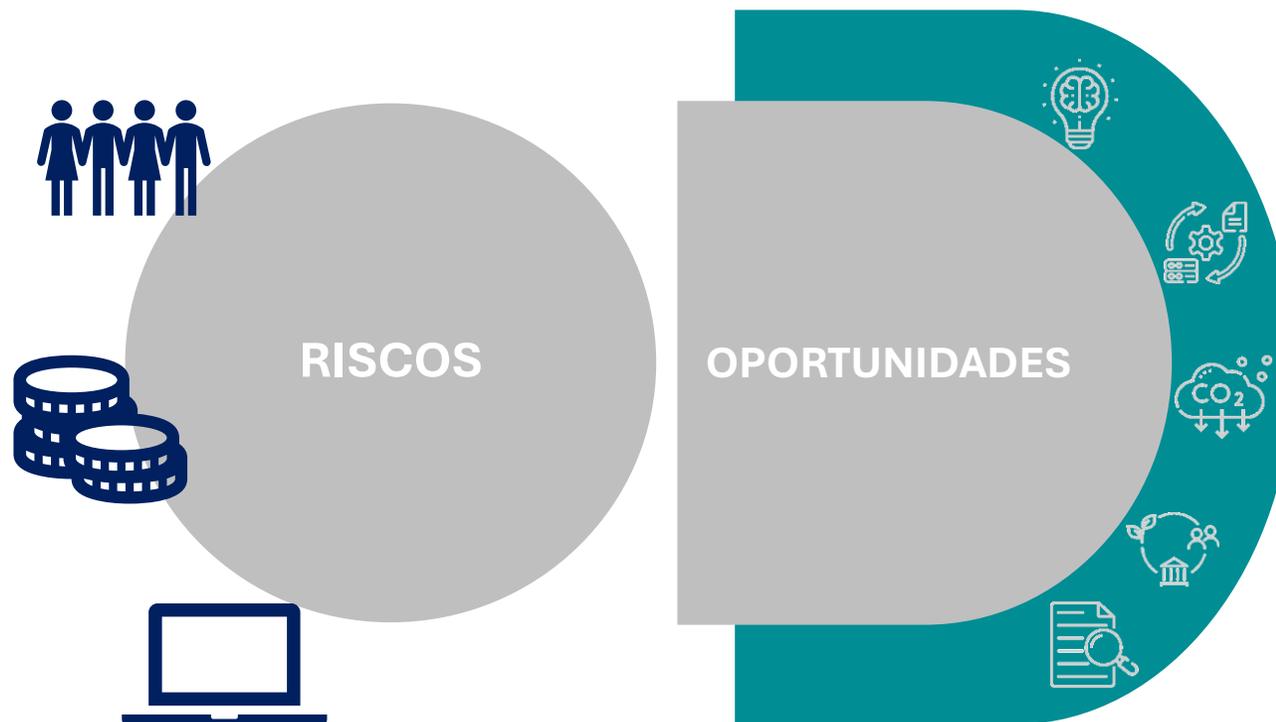
Sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA

- ação: definir alternativas para remuneração da PPSA.



Segurança Cibernética e Sistemas de Informação

- ações: ampliar investimentos em segurança da informação e na continuidade do Sistema de Gestão de Partilha de Produção (SGPP).



Fomentar a melhoria na concepção, na eficiência operacional e na gestão dos projetos, disseminando **melhores práticas e tecnologias**.

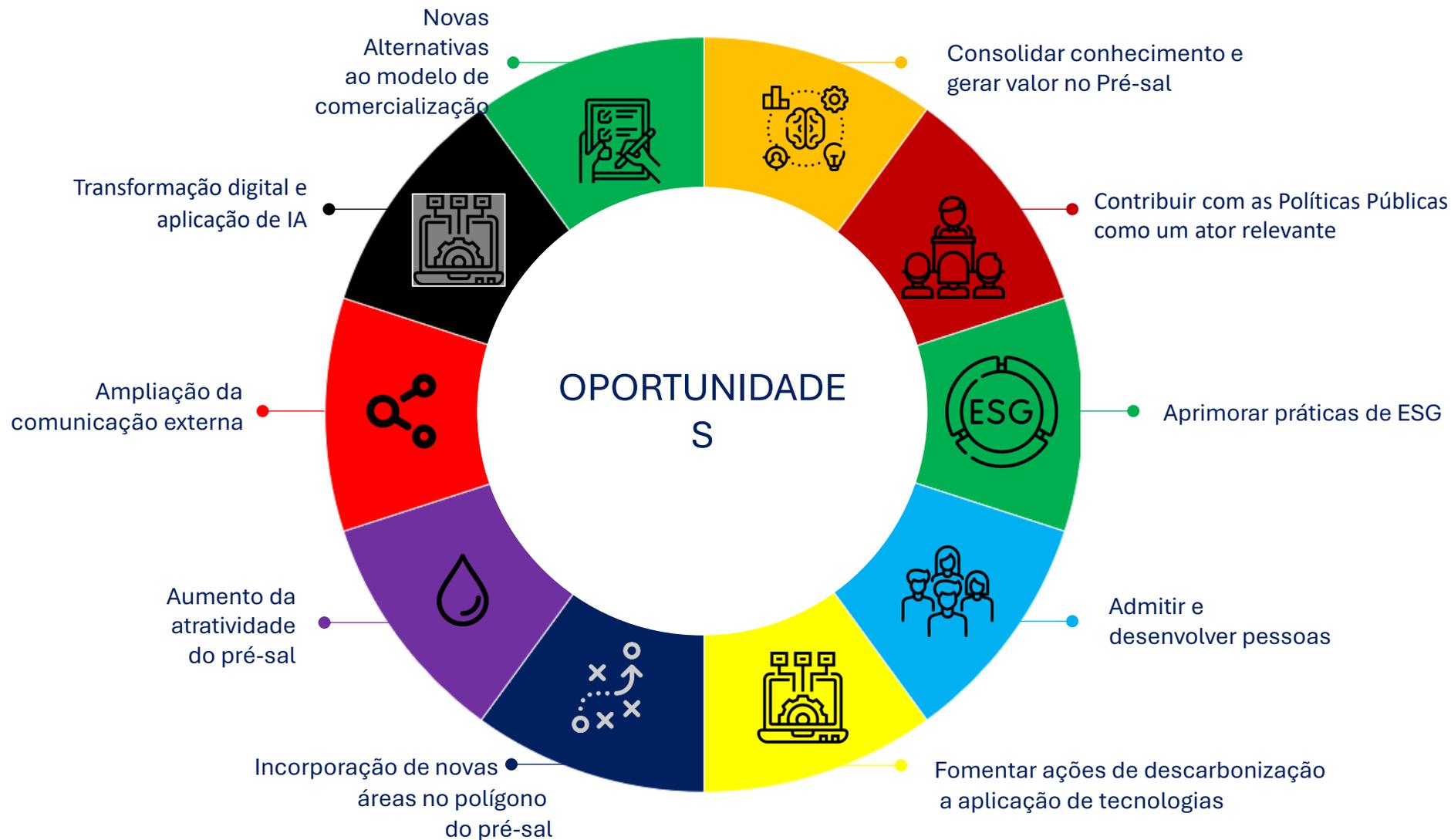
Otimizar a gestão dos processos através da **transformação digital, do uso de IA e de gestão de dados técnicos**.

Contribuir para a **redução de emissão de carbono**

Aprimorar as práticas relacionadas a **ESG**.

Contribuir com **as Políticas Públicas** como um ator relevante.

Oportunidades traduzidas em posicionamento estratégico



Planejamento Estratégico 2025-2029

DESCARBONIZAÇÃO

INVESTIMENTO EM



CONTRATOS DE PARTILHA



Gestão de Dados e Informações

Evolução do modelo de
Comercialização de óleo e gás



Sistemas

SUSTENTABILIDADE
FINANCEIRA
RESULTADOS

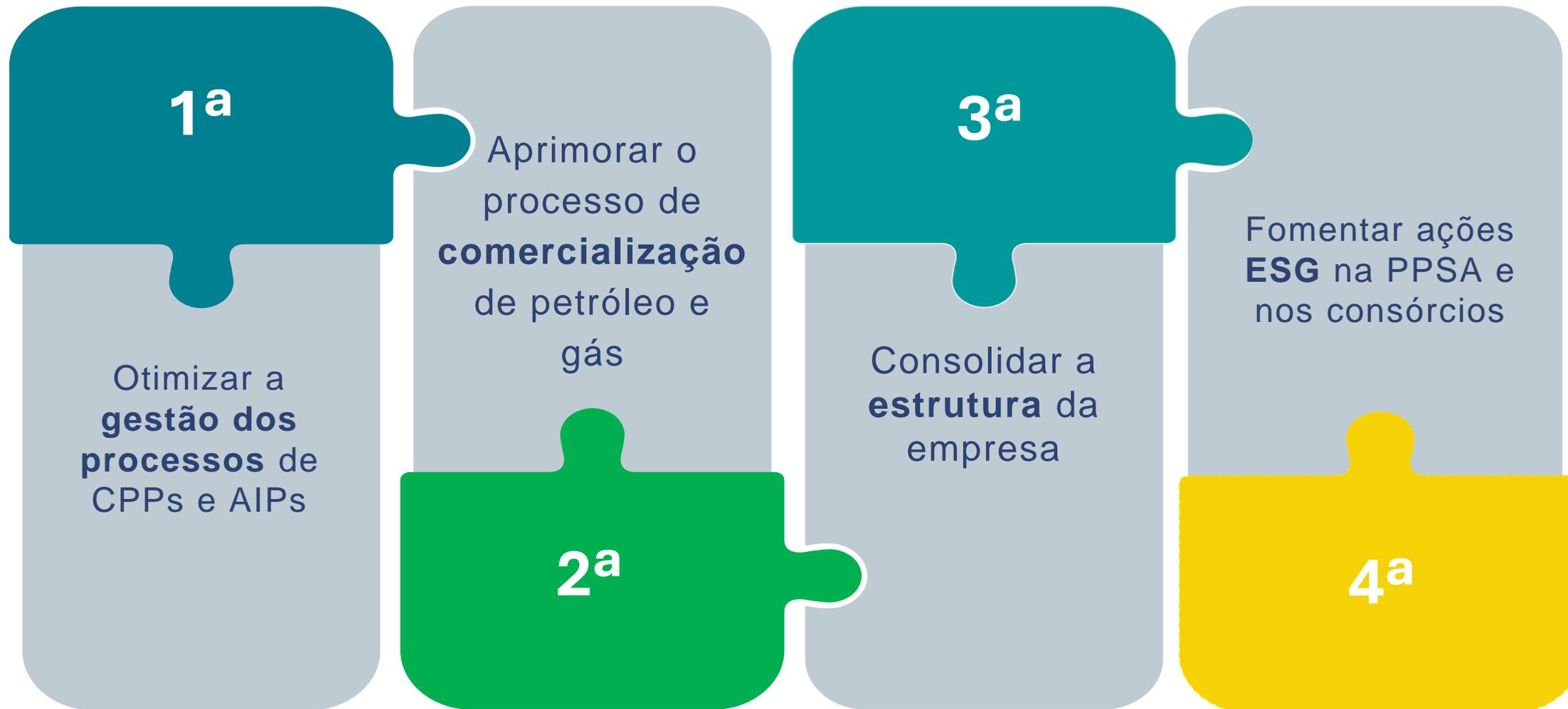
Eficiência na
Gestão



UNIÃO
TRANSPARÊNCIA

Plano Estratégico 2025-2029

Diretrizes Estratégicas



1ª Diretriz Estratégica

Otimizar a gestão dos processos de CPPs e AIPs

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
<p>1.1 – Promover maior controle e eficiência sobre os processos dos Acordos de Individualização da Produção (AIPs)</p>	<p>1.1.1 - Reestruturar a Gestão dos AIPs</p>	<p>1.1 - Concluir a revisão dos procedimentos em 2025</p>
<p>1.2 – Aprimorar ferramentas para tomada de decisão</p>	<p>1.2.1 - Planejar e Implementar Gestão de Painéis (Dashboards)</p>	<p>1.2 - Desenvolver e implementar painéis prioritários até dezembro de 2025.</p>



2ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás da União

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
<p>2.1 – Definir o melhor modelo de comercialização de gás para a União</p>	<p>IE 2.1.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de gás da União</p>	<p>2.1.1 - Realizar leilão para venda do gás da União</p>
<p>2.2 – Definir o melhor modelo de comercialização de petróleo para a União no longo prazo</p>	<p>IE 2.2.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de óleo da União</p>	<p>2.2.1- Estudo de cenários de comercialização de longo prazo definido</p>



3ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Consolidar a estruturação da empresa

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
3.1 - Adequar o quadro de recursos humanos da PPSA	IE 3.1.1 - Adequar a força de trabalho da PPSA	3.1.1- Programa de benefícios submetido à SEST em 2025
3.2 – Implantar a Transformação Digital da PPSA	IE 3.2.1 – Executar Jornada de Inteligência Artificial IE 3.2.2 - Reforçar a Segurança dos Dados e Informações IE 3.2.3 - Implantar Gestão de Documentos IE 3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, Enterprise Resource Planning)	3.2.1- Definição para a IA corporativa 3.2.2- Migração da nuvem concluída 3.2.3 - Contratação do SEI 3.2.4 – Implantação do módulo contábil
3.3 – Ampliar a Comunicação da Empresa junto aos Públicos de Interesse	IE 3.3.1 - Implementar programas de relacionamento com públicos de interesse	3.3.1- Definição da estrutura da Intranet
3.4 – Garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA	IE 3.4.1 - Buscar a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA	3.4.1- Aditar contrato de remuneração
3.5 - Preservar as competências técnicas e gerenciais da PPSA através da gestão do conhecimento	IE 3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários	3.5.1- Concluir as trilhas e guias de conhecimento das áreas.



4ª Diretriz Estratégica

Fomentar ações ESG na PPSA e nos consórcios

4ª

Objetivo Estratégico

4.1 - Incentivar a implementação e o monitoramento de práticas ESG

Iniciativa Estratégica

IE 4.1.1 Sistematizar ações ESG

Metas

4.1.1-

Atendimento às Atribuições da Resolução CNPE 8/2024

Procedimento de Análise de PD revisado

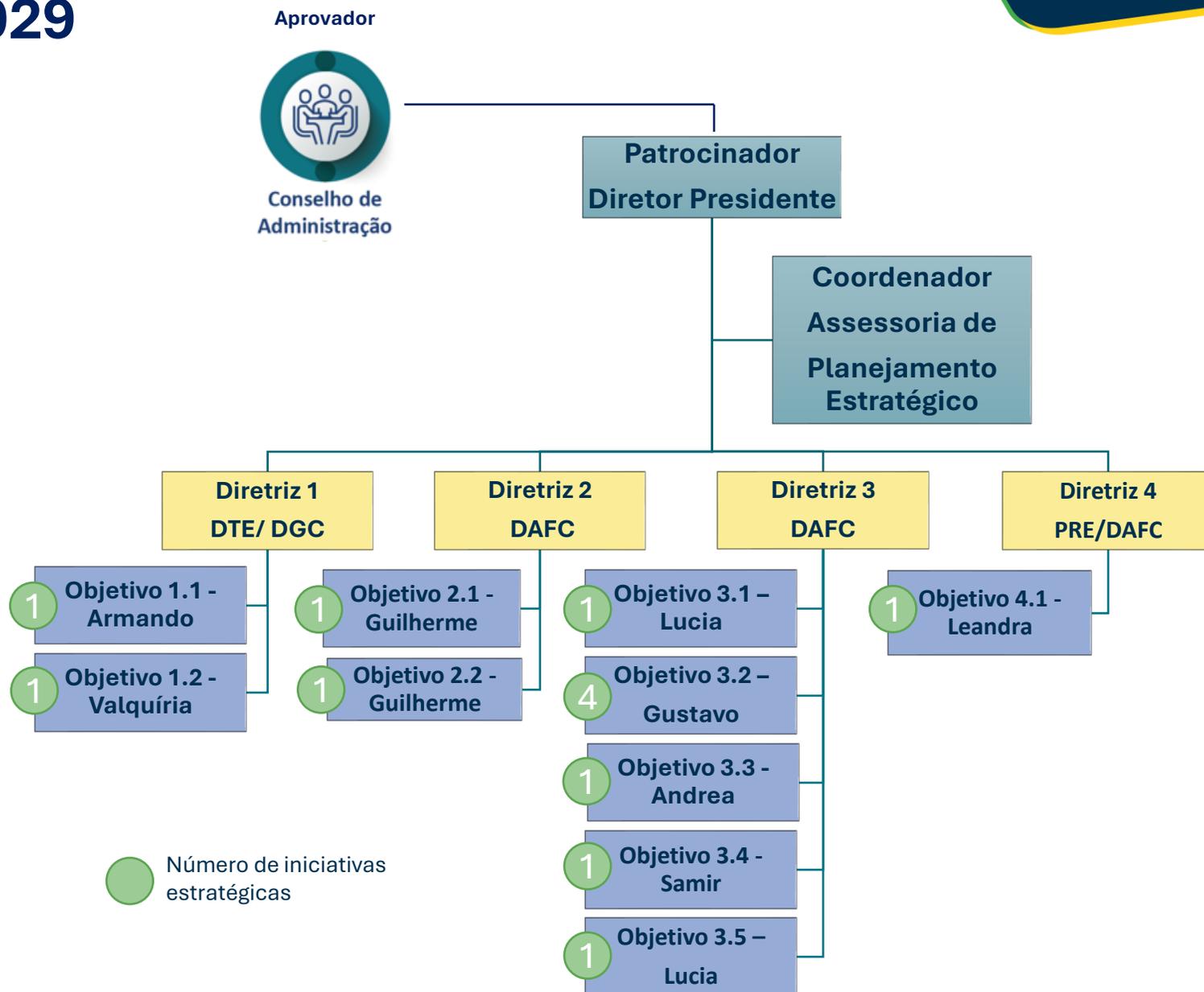
Adesão a projeto social

Plano de Ação de Diversidade, Equidade e Inclusão 50% implantado

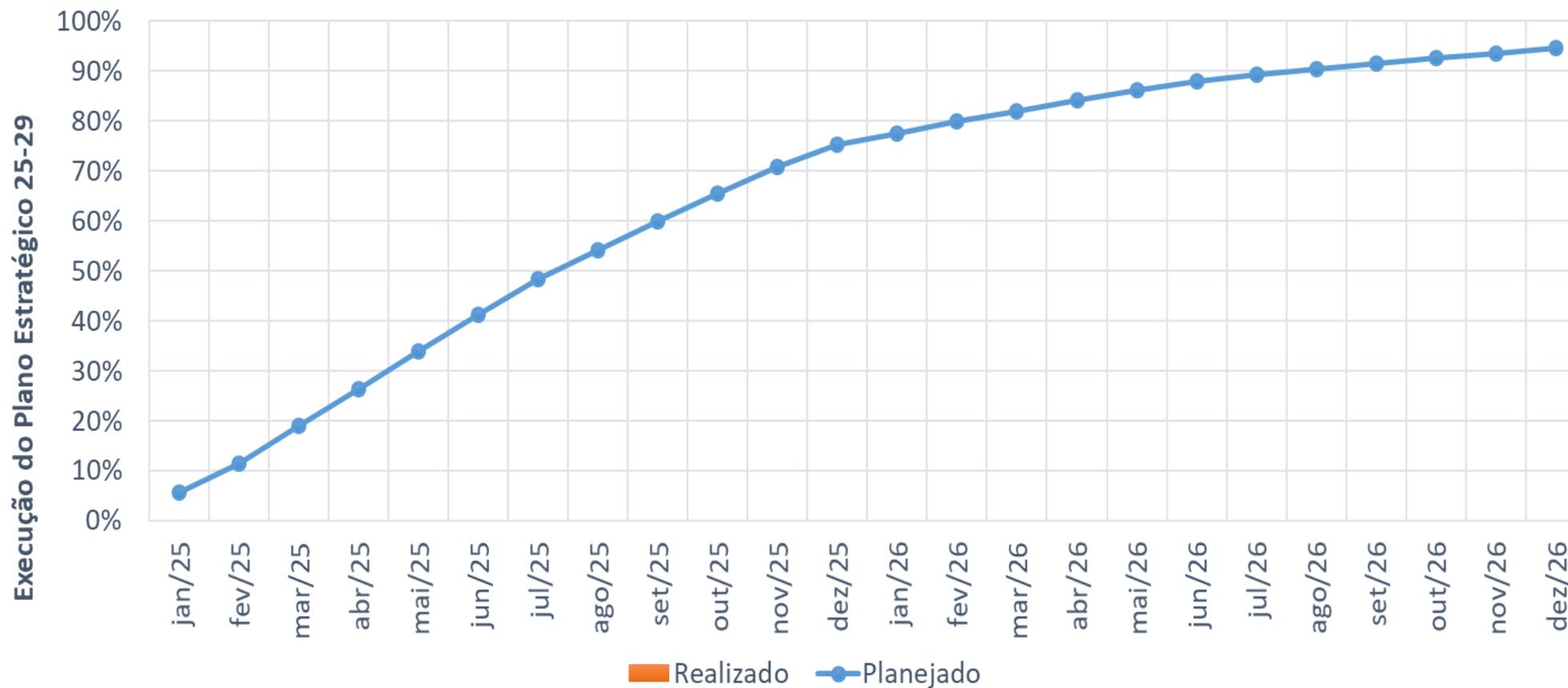


Plano Estratégico 2025-2029

Governança



Acompanhamento: curva da implantação física do PE 25-29



Proposição



Aprovar o Planejamento Estratégico 2025-2029