



PPSA
PRÉ-SAL PETRÓLEO S/A

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Relatório dos Resultados do Planejamento Estratégico PE 2024-2028

JANEIRO/2025



Leandra Ribeiro de Oliveira e Silva
Assessora de Planejamento Estratégico

Entregas e conquistas da PPSA



Arrecadação
recorde para a
União: R\$
10,3
bilhões

Comercialização
recorde de
petróleo para a
União: aprox.

27,4
milhões de
barris



**Resoluções do
CNPE**
para a venda do
gás natural e
descarbonização
das
atividades

**Aprovação de
Pleitos junto
à SEST** com o
objetivo de
realizar
concurso
público e de
retenção dos
colaboradores



**Estreitamento
da relação**
com os
operadores,
empresas do
setor de gás,
MME, EPE,
ANP e SEST.

**Participação
ativa**
em eventos
do setor e
aumento da
exposição da
PPSA nas
mídias



Modernização da Missão, Visão e Valores da PPSA



MISSÃO

Maximizar os resultados econômicos dos contratos de partilha e unitizações **para a sociedade brasileira, de forma sustentável e segura.**



VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade por uma gestão eficiente, na defesa dos interesses da União, **com respeito às pessoas e ao meio ambiente.**

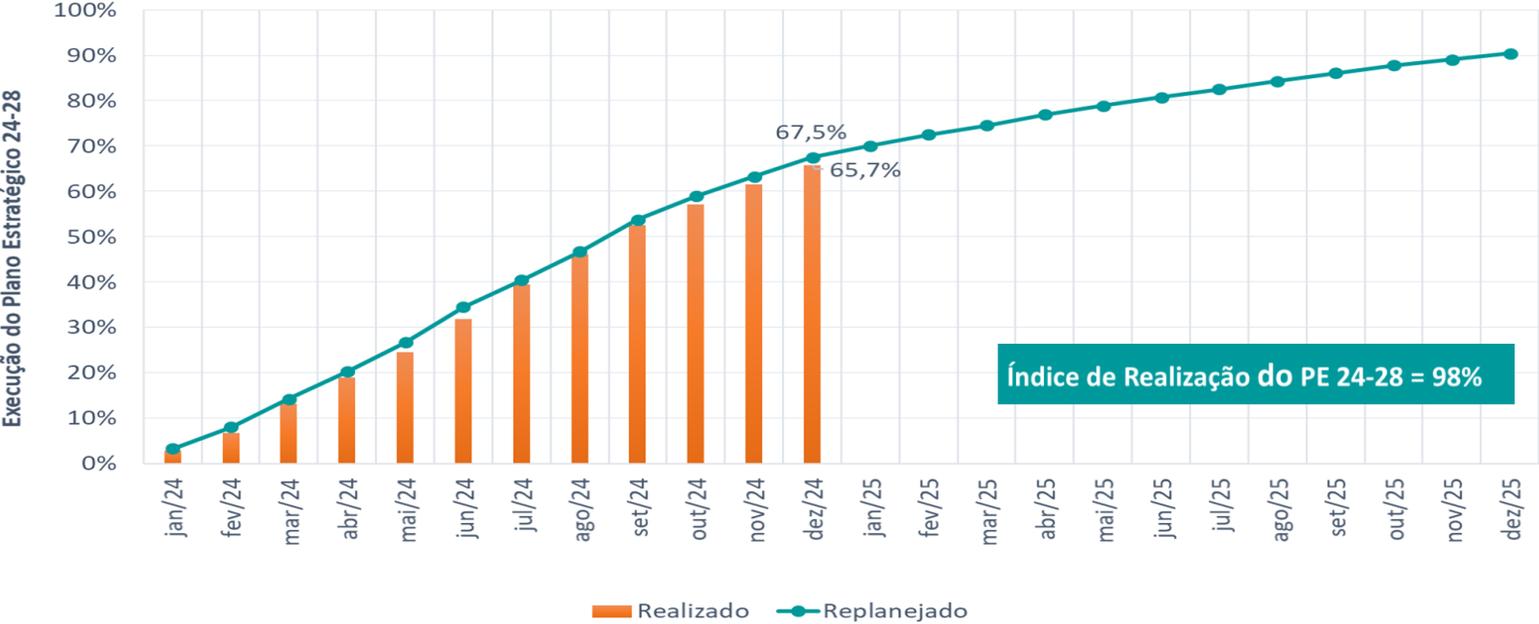


VALORES

- Competência técnica
- Transparência
- **Integridade**
- **Sustentabilidade**
- **Comprometimento com a sociedade**

Curva da implantação física do PE 23-27

ACOMPANHAMENTO FÍSICO DA IMPLANTAÇÃO DO CONJUNTO DE 16 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS



Índice de Realização do PE = Média dos Índices de Realização das 4 Diretrizes Estratégicas.

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Replanejado	3,3%	8,1%	14,3%	20,3%	26,7%	34,5%	40,4%	46,7%	53,7%	58,9%	63,2%	67,5%
Realizado	2,8%	6,8%	13,2%	18,9%	24,6%	31,9%	39,4%	46,2%	52,5%	57,2%	61,5%	65,7%

Índice de Realização do PE 24-28 - trimestral

Índice de Realização do PE 24-28

98%

Meta de 94%
(RVA = 95%)

% Realização	TRI1	TRI2	TRI3	TRI4
Diretriz 1 - DTE/DGC	100%	87%	100%	100%
Diretriz 2 - DAFC	100%	100%	100%	100%
Diretriz 3 - DAFC	71%	84%	96%	93%
Diretriz 4 - DTE/DGC	100%	100%	100%	100%
Total corporativo	93%	93%	99%	98%



D1 - Atratividade



D2 - Comercialização



D3 - Estruturação da PPSA



D4 - Descarbonização

Principais resultados do PE 24-28

1ª Diretriz

Aumentar a **atratividade** do polígono do pré-sal

- 1.** Relatório com as melhores práticas dos contratos de partilha entre os 5 países pesquisados.
- 2.** Interpretação da base do pré-sal e identificação de áreas potenciais, nominadas para a ANP.
- 3.** Estudo de sinergias entre áreas e simulação com casos reais.
- 4.** Recomendações de melhorias nos contratos para a ANP.

Principais resultados do PE 24-28

2ª Diretriz

Aprimorar o processo de **comercialização** de petróleo e gás

- 1.** Relatório do Gás para Empregar
- 2.** Relatório sobre viabilidade técnica e econômica de atividades relacionadas ao refino
- 3.** Realização do 4º Leilão, com nova formatação e Brent como referência.
- 4.** Resolução do CNPE permitindo acesso ao SIE e ao SIP
- 5.** Recorde de volumes comercializados e de ágio para a União

Principais resultados do PE 24-28

3ª Diretriz

Consolidar a estruturação da empresa

- 1.** Aprovação do PCS pela SEST | Contratação de empresa para realizar concurso público | Aumento do benefício alimentação | Programa de estágio
- 2.** Contratação e implementação do Geopost (gestão de dados técnicos)
- 3.** Contratação para migração dos dados para nuvem | Política de Segurança da Informação aprovada | Contratação do PENTEST | Implantação do WAF
- 4.** Criação da Área de Gestão de Documentos e Arquivo da PPSA e da CPAD | Elaboração da documentação para contratação da equipe

Principais resultados do PE 24-28

3ª Diretriz

Consolidar a estruturação da empresa

5. Documentação para contratação do ERP concluída
6. Desenho do fluxo de gestão de ballots para sua automatização.
7. Participação da PPSA em diversos fóruns e congressos.
8. Aprovação do PL 6211/19 | Aditivo do Contrato de remuneração com o MME.
9. Lançamento Oficial do Programa de Gestão do Conhecimento

Principais resultados do PE 24-28

4ª Diretriz

Fomentar ações de descarbonização nos consórcios

- 1.** Criação do Comitê Estratégico de Descarbonização – Portaria nº 02/2024
- 2.** Publicação do Painel de Emissões nos contratos de partilha
- 3.** Relatório final do Comitê de Descarbonização com recomendações

Índice de realização das Iniciativas Estratégicas em 2024

Diretrizes	Iniciativas Estratégicas	IR 2024 %realizado/%previsto
AUMENTAR A ATRATIVIDADE DO POLÍGONO DO PRÉ-SAL	1.1.1 - Analisar sinergias e incentivos para viabilizar a comercialidade em contratos de partilha de produção.	100%
	1.1.2 - Avaliar os contratos de partilha em relação às melhores práticas mundiais.	100%
	1.2.1 - Estudar áreas potenciais do pré-sal e do pós-sal dentro do polígono	100%
APRIMORAR O PROCESSO DE COMERCIALIZAÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS	2.1.1 - Analisar normativos legais para viabilizar avanços no modelo de comercialização de óleo e gás.	100%
	2.2.1 - Avaliar modelo de comercialização de óleo	100%
	2.3.1 - Avaliar modelo de comercialização de gás	100%
CONSOLIDAR A ESTRUTURAÇÃO DA EMPRESA	3.1.1 - Adequar a força de trabalho da PPSA	100%
	3.2.1 - Implantar a Transformação Digital na PPSA	100%
	3.2.2 - Reforçar a segurança dos dados e informações	78%
	3.2.3 - Implantar SIGAD	96%
	3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, Enterprise Resource Planning)	92%
	3.2.5 - Automatizar o processo de gestão de ballots	100%
	3.3.1 - Implementar programas de relacionamento com públicos de interesse	100%
	3.4.1 - Buscar a sustentabilidade financeira de longo prazo da Pré-Sal Petróleo	100%
	3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários	73%
FOMENTAR AÇÕES DE DESCARBONIZAÇÃO NOS CONSÓRCIOS	4.1.1 - Sistematizar ações relacionadas à descarbonização no pré-sal	100%

Iniciativas Estratégicas com IR abaixo de 100%

IE 3.2.2 - Reforçar a segurança dos dados e informações – IR 78% no ano

Migração Datacenter: A configuração do ambiente para migração dos servidores foi iniciada e as configurações de rede serão concluídas em 2025.

IE 3.2.3 – Implantar SIGAD – IR 96% no ano

Criação da Área de Gestão de Documentos e Arquivo e análise da ferramenta SEI para implantação na PPSA.

IE 3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, Enterprise Resource Planning) – IR 92% no ano

Documentação para contratação do ERP concluída.

IE 3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários – IR 73% no ano

Elaboração das trilhas e guias do conhecimento em elaboração pelas áreas.

Plano Anual de Negócios

Resultados de 2024



COMERCIALIZAÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS



56 cargas de óleo ✓



27,4 MMbbl de óleo ✓



53,9 MMm³ de gás ✓



ARRECADAÇÃO PARA A UNIÃO



R\$ 10,3 bilhões ✓

▲ Aumento de **72%** em relação a 2023

Resultados de 2024 em números

Gestão dos contratos



- ✓ **807** ballots e AFEs respondidos no ano (aumento de **21%** em relação a **2023**)
- ✓ **99,8%** respondidos no prazo médio de **5,4 dias úteis**

Comercialização



- ✓ Meta de comercialização de óleo cumprida, com **126%**.

2024 foi um ano de ótimos resultados para a Pré-Sal Petróleo, com **98%** de realização do Planejamento Estratégico

Proposta ao Conselho de Administração

- Aprovar o relatório de resultados do Plano Estratégico 24-28

Decreto 8.945/2016

Regulamenta a Lei nº 13.303/2016 no âmbito da União

“Art. 37, § 3º Compete ao Conselho de Administração da empresa, se houver, ou de sua controladora, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise quanto ao atendimento das metas e dos resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional e ao Tribunal de Contas da União.”

Obrigada pela atenção.



Leandra Ribeiro de Oliveira e Silva
Assessora de Planejamento Estratégico