



PPSA
PRÉ-SAL PETRÓLEO S/A

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2029

DEZEMBRO/2024



Leandra Ribeiro de Oliveira e Silva
Assessora de Planejamento Estratégico





MISSÃO

Maximizar os resultados econômicos dos contratos de partilha e unitizações para a sociedade brasileira, de forma sustentável e segura.



VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade por uma gestão eficiente, na defesa dos interesses da União, com respeito às pessoas e ao meio ambiente.



VALORES

- Competência técnica
- Transparência
- Integridade
- Sustentabilidade
- Comprometimento com a sociedade

Expectativas para o horizonte 2025-2029



Crescimento da empresa
(recursos humanos e tecnológicos, com segurança cibernética, IA e compliance)



Importância da sustentabilidade financeira de longo prazo



Realização de concurso
Mudança no quadro de pessoal
Aprovação do Plano de Funções

Gestão do conhecimento
para a perpetuidade das competências técnicas e gerenciais



TRANSPARÊNCIA

Melhoria contínua da transparência, da governança, da comunicação e da eficiência dos processos



Modelo de comercialização de óleo e gás que maximize o retorno para a União
Crescimento dos volumes

Aderência às melhores práticas ESG.
Descarbonização, sustentabilidade e atenção às pessoas.



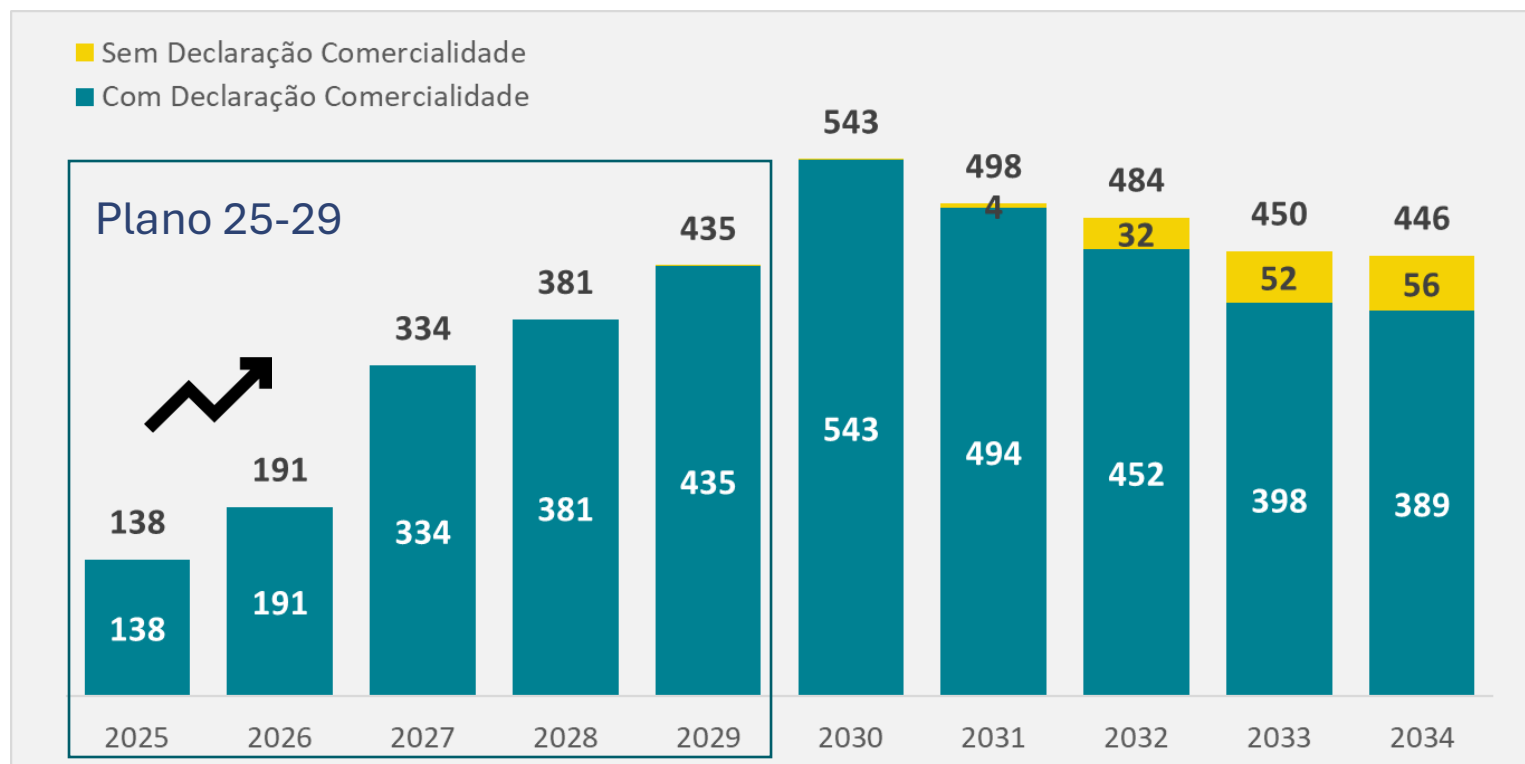
Rodadas de licitação passadas e cenário futuro



Óleo lucro da União

cenário de referência

(mil barris por dia)

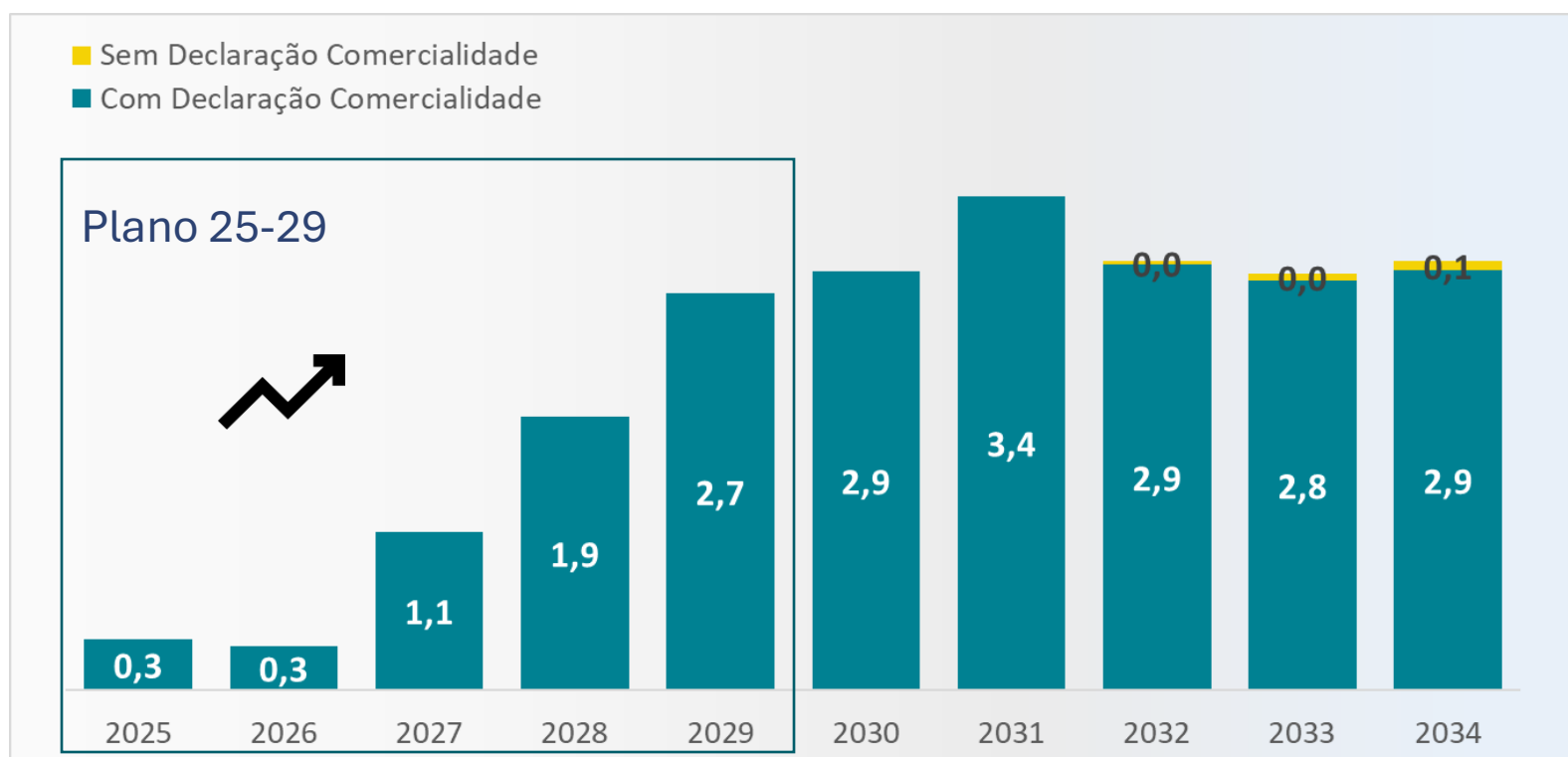


435 mil
barris por
dia em
2029

Gás lucro da União

cenário de referência

(milhões m³/dia)



2,7 milhões
m³ por dia
em 2029

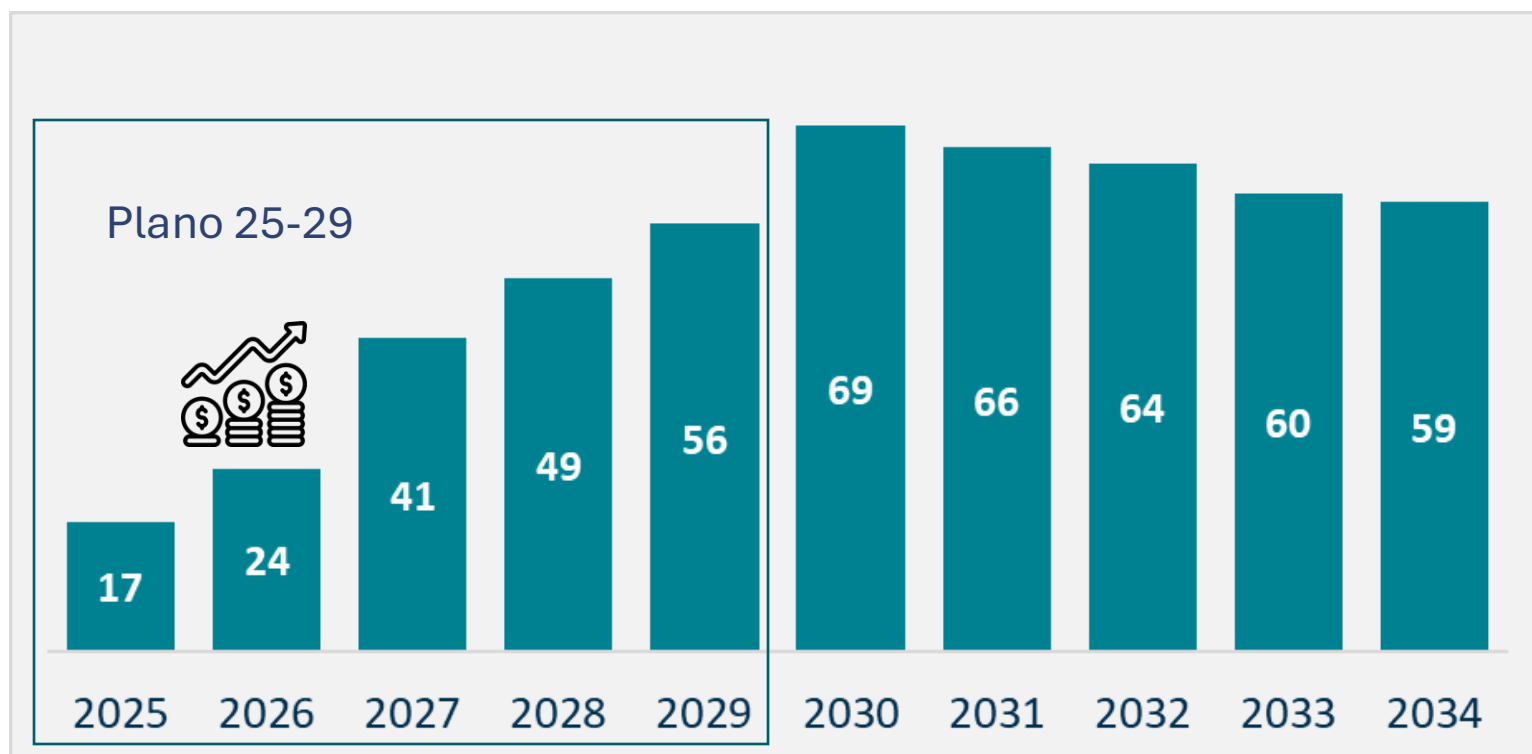
Preço do petróleo: brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

Receita com óleo lucro

cenário de referência

(R\$ bilhões)



A receita projetada para União é

R\$ 187 bilhões
de 2025 a 2029

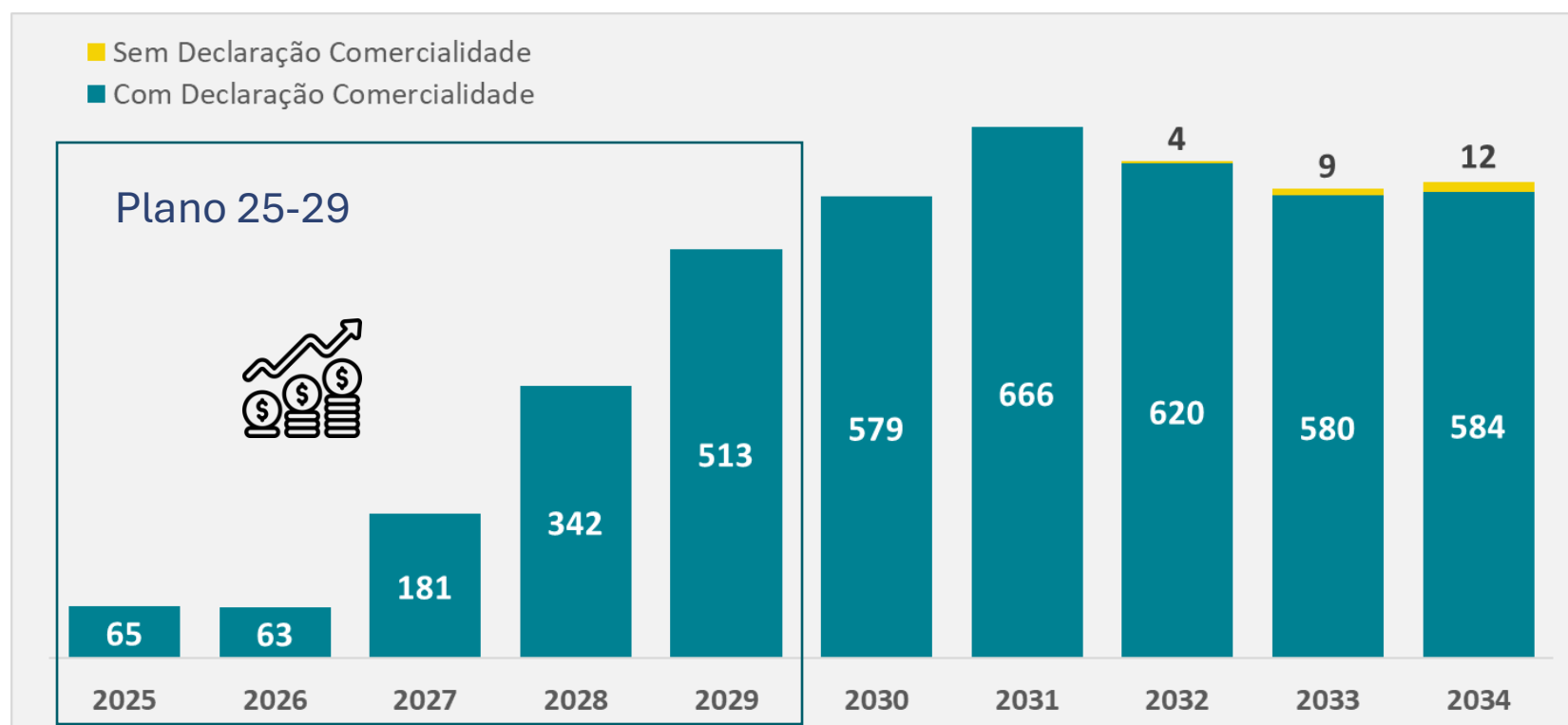
Preço do petróleo: Brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

Receita com gás lucro

cenário de referência

(R\$ milhões)



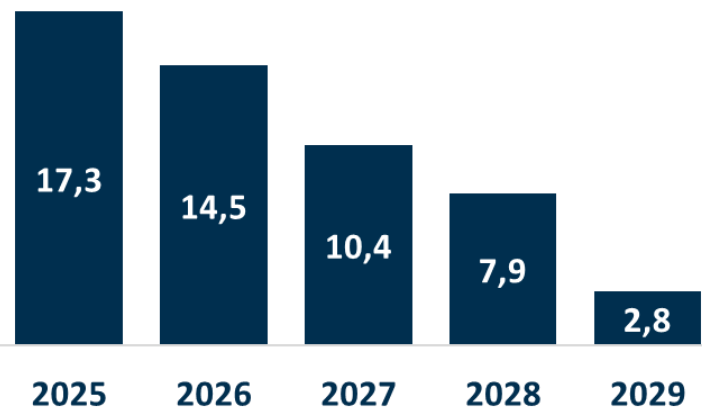
A receita projetada para União é
R\$ 1,17 bilhões
de 2025 a 2029

Preço do petróleo: brent US\$ 70,00/b

Câmbio: 5,43 R\$/US\$

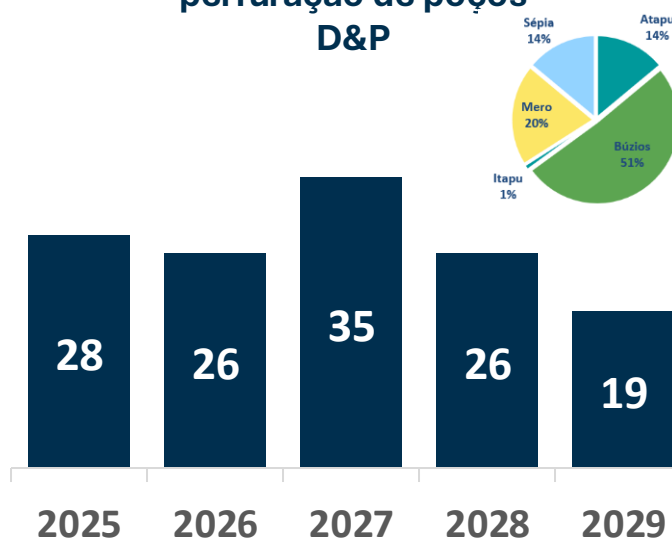
Expectativa de investimentos

Investimentos nos campos que tenham regime partilha de produção



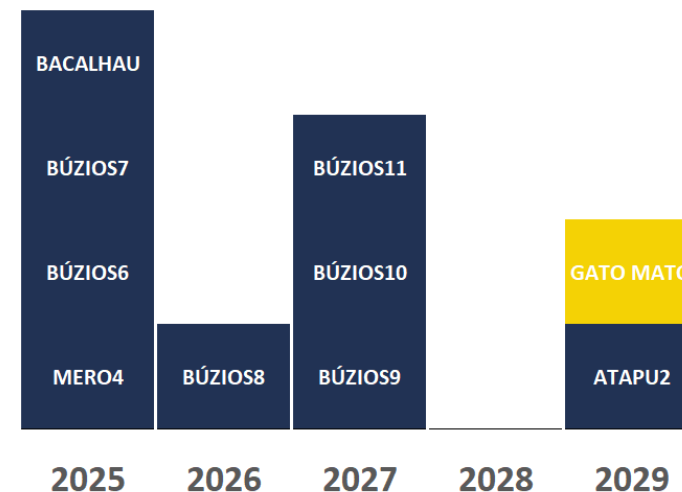
O investimento projetado é de **U\$ 53 bilhões** de 2025 a 2029

Previsão de perfuração de poços D&P



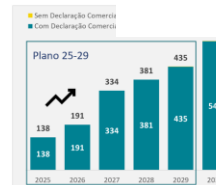
134 poços de 2025 a 2029

FPSOs



10 FPSOs de 2025 a 2029

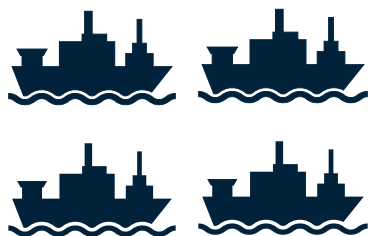
Comercialização de óleo da União



Hoje

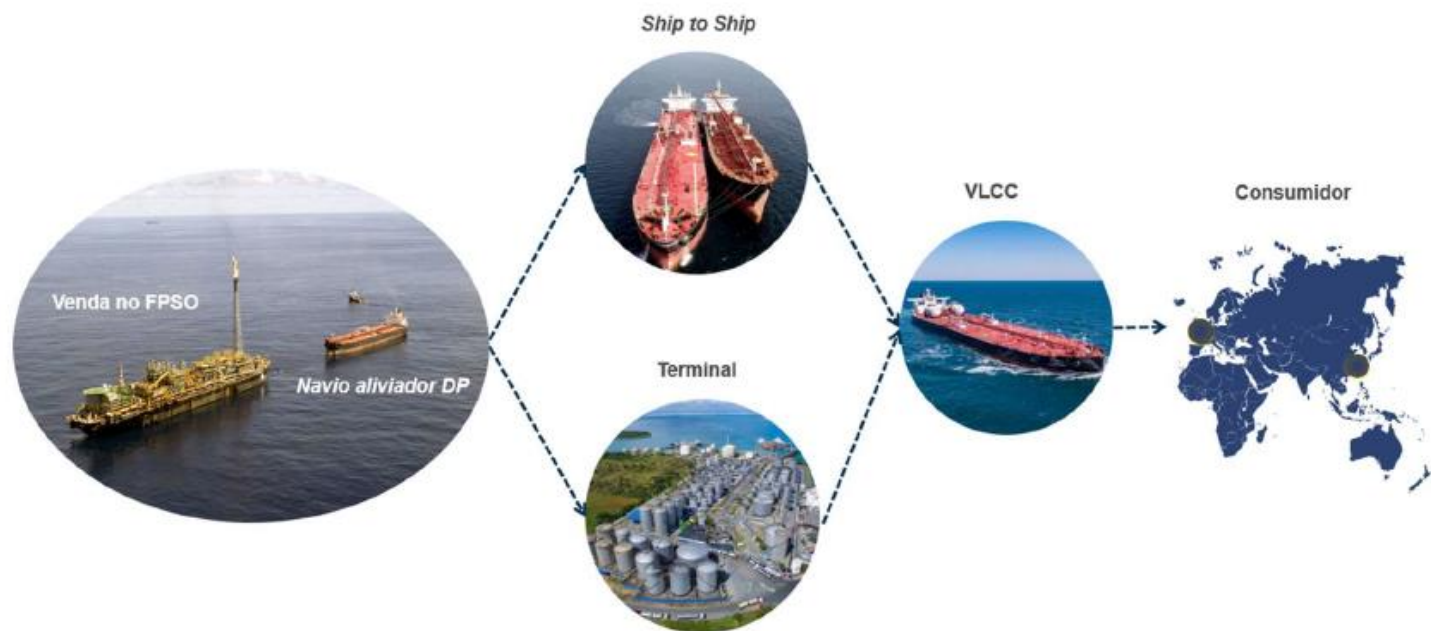
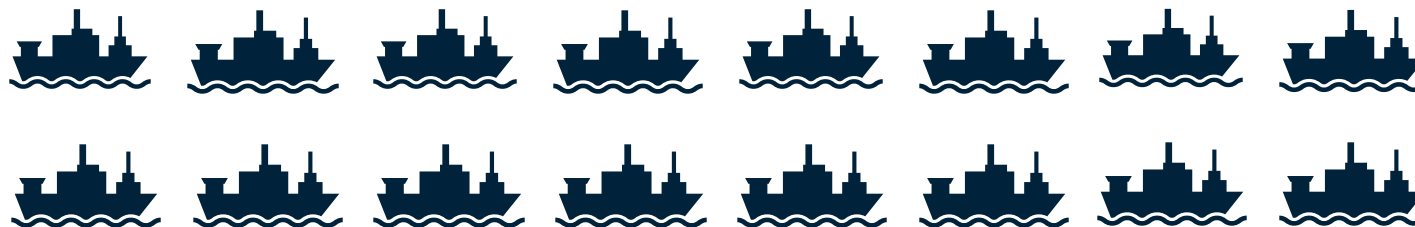
4 cargas por mês

Óleo



Futuro

1 carga por dia



Comercialização de gás da União

Hoje: Venda na boca do poço

Gás

FPSO



Molécula

SIE



SIP



TRANSPORTE



City Gate



DISTRIBUIÇÃO



Futuro: Venda ao consumidor, tendo que gerir dezenas de contratos e operar 24x7



CNPE

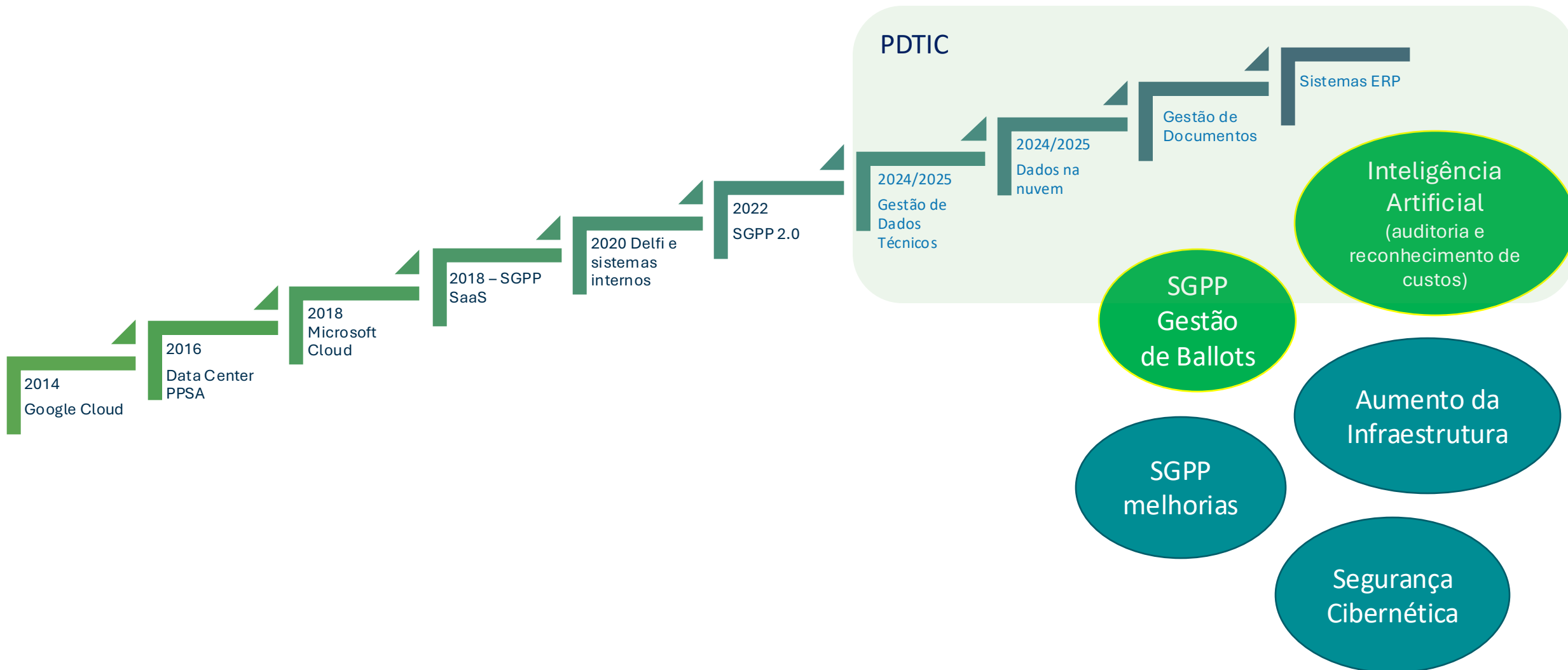
CNPE aprova resolução que permite à PPSA acessar escoamento e processamento do gás natural no Brasil

Medida visa otimizar a utilização de insumos provenientes dos contratos de partilha de produção, impulsionando a industrialização e fortalecendo a segurança no abastecimento nacional

26/08/2024

Transformação digital e IA

A transformação digital da PPSA é fundamental para atender ao desenvolvimento crescente de suas atividades.



PPSA: uma empresa enxuta e eficiente

Necessidade de **crescimento do quadro de pessoal e retenção dos profissionais**



1 Presidente



3 Diretores



62 cargos de livre provimento

ARRECADAÇÃO PARA A UNIÃO / DESPESA TOTAL PPSA
(milhões R\$)



Futuro Requisitado

**Processo
Seletivo
Público
2025**

+

LP

+

Prestação de Serviço

Riscos e Oportunidades PE 25-29

Estruturação da empresa

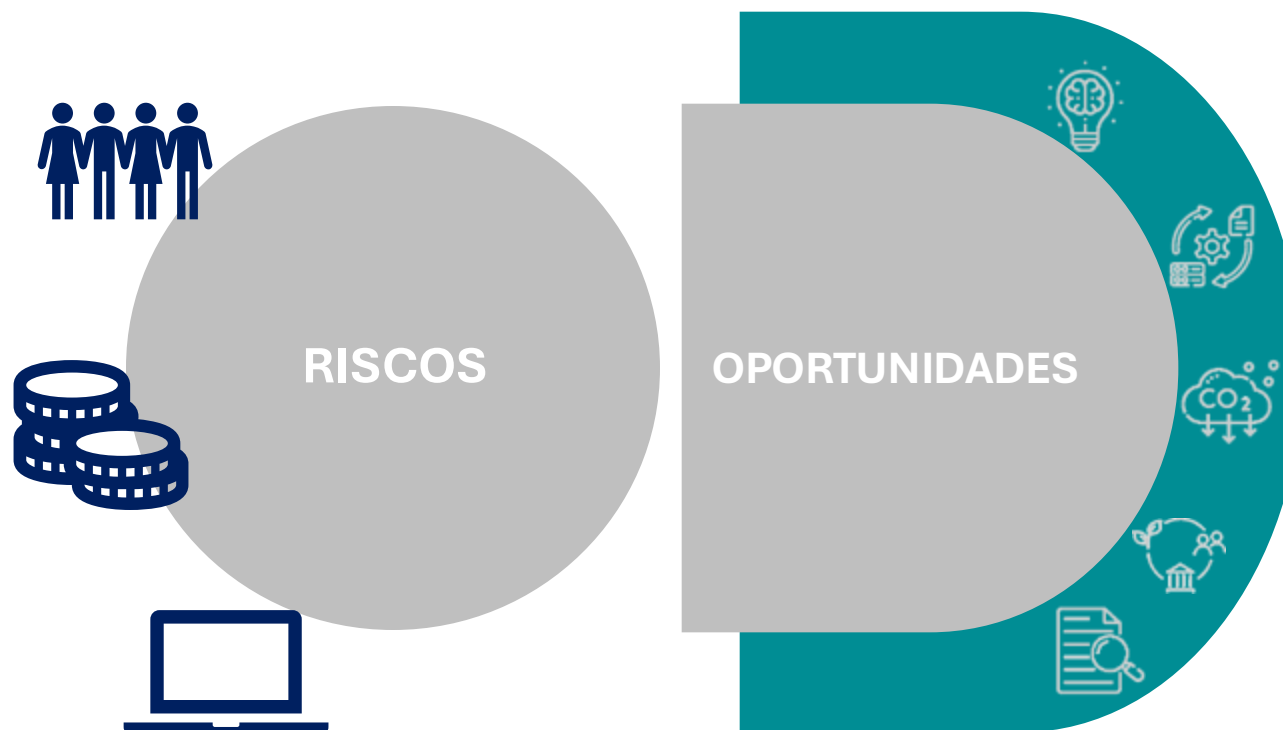
- ações: realizar processo seletivo público, reter recursos humanos, implantar a gestão do conhecimento, um sistema de gestão integrado próprio (ERP) e um sistema de gestão de documentos (SIGAD).

Sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA

- ação: definir alternativas para remuneração da PPSA.

Segurança Cibernética e Sistemas de Informação

- ações: ampliar investimentos em segurança da informação e na continuidade do Sistema de Gestão de Partilha de Produção (SGPP).



Fomentar a melhoria na concepção, na eficiência operacional e na gestão dos projetos, disseminando **melhores práticas e tecnologias**.

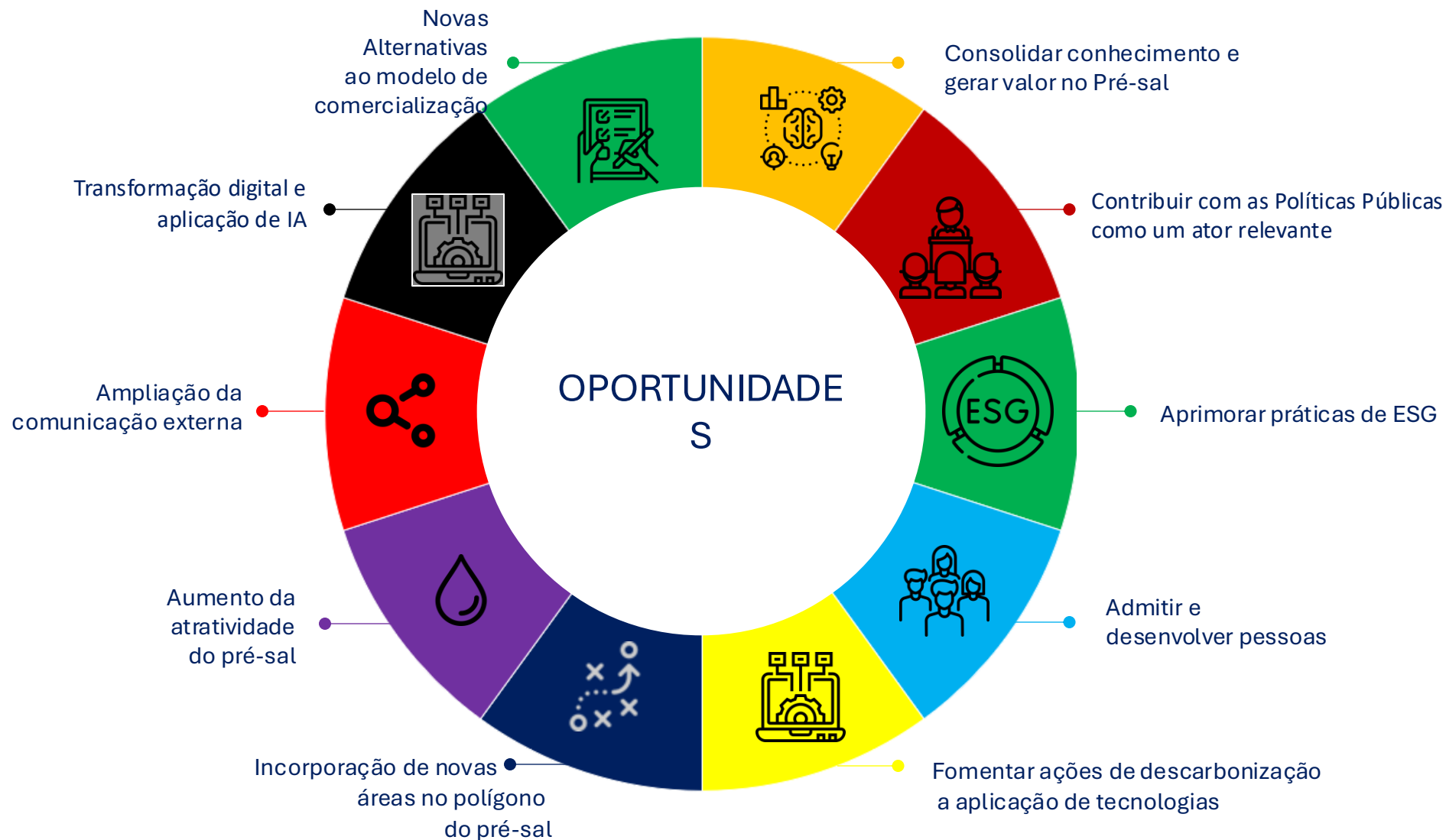
Otimizar a gestão dos processos através da **transformação digital, do uso de IA e de gestão de dados técnicos**.

Contribuir para a **redução de emissão de carbono**

Aprimorar as práticas relacionadas a **ESG**.

Contribuir com **as Políticas Públicas** como um ator relevante.

Oportunidades traduzidas em posicionamento estratégico



Planejamento Estratégico 2025-2029

DESCARBONIZAÇÃO

INVESTIMENTO EM



INTELIGÊNCIA
ARTIFICIAL



Gestão de Dados e Informações

Evolução do modelo de
Comercialização de óleo e gás



Eficiência na
Gestão



Sistemas



UNIÃO
TRANSPARÊNCIA

RESULTADOS

SUSTENTABILIDADE
FINANCEIRA

Plano Estratégico 2025-2029

Diretrizes Estratégicas

1ª

Otimizar a
gestão dos
processos de
CPPs e AIPs

Aprimorar o
processo de
comercialização
de petróleo e
gás

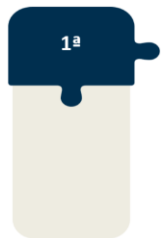
2ª

3ª

Consolidar a
estrutura da
empresa

Fomentar ações
ESG na PPSA e
nos consórcios

4ª



1ª Diretriz Estratégica

Otimizar a gestão dos processos de CPPs e AIPs

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
1.1 – Promover maior controle e eficiência sobre os processos dos Acordos de Individualização da Produção (AIPs)	1.1.1 - Reestruturar a Gestão dos AIPs	1.1 - Concluir a revisão dos procedimentos em 2025
1.2 – Aprimorar ferramentas para tomada de decisão	1.2.1 - Planejar e Implementar Gestão de Painéis (Dashboards)	1.2 - Desenvolver e implementar painéis prioritários até dezembro de 2025.



2ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás da União

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
2.1 – Definir o melhor modelo de comercialização de gás para a União	IE 2.1.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de gás da União	2.1.1 - Realizar leilão para venda do gás da União
2.2 – Definir o melhor modelo de comercialização de petróleo para a União no longo prazo	IE 2.2.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de óleo da União	2.2.1- Estudo de cenários de comercialização de longo prazo definido



3ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Consolidar a estruturação da empresa

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Metas
3.1 - Adequar o quadro de recursos humanos da PPSA	IE 3.1.1 - Adequar a força de trabalho da PPSA	3.1.1- Programa de benefícios submetido à SEST em 2025
3.2 – Implantar a Transformação Digital da PPSA	IE 3.2.1 – Executar Jornada de Inteligência Artificial IE 3.2.2 - Reforçar a Segurança dos Dados e Informações IE 3.2.3 - Implantar Gestão de Documentos IE 3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, Enterprise Resource Planning)	3.2.1- Definição para a IA corporativa 3.2.2- Migração da nuvem concluída 3.2.3 - Contratação do SEI 3.2.4 – Implantação do módulo contábil
3.3 – Ampliar a Comunicação da Empresa junto aos Públicos de Interesse	IE 3.3.1 - Implementar programas de relacionamento com públicos de interesse	3.3.1- Definição da estrutura da Intranet
3.4 – Garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA	IE 3.4.1 - Buscar a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA	3.4.1- Aditar contrato de remuneração
3.5 - Preservar as competências técnicas e gerenciais da PPSA através da gestão do conhecimento	IE 3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários	3.5.1- Concluir as trilhas e guias de conhecimento das áreas.



4ª Diretriz Estratégica

Fomentar ações ESG na PPSA e nos consórcios

4ª

Objetivo Estratégico

4.1 - Incentivar a implementação e o monitoramento de práticas ESG

Iniciativa Estratégica

IE 4.1.1 Sistematizar ações ESG

Metas

4.1.1-

Atendimento às Atribuições da Resolução CNPE 8/2024

Procedimento de Análise de PD revisado

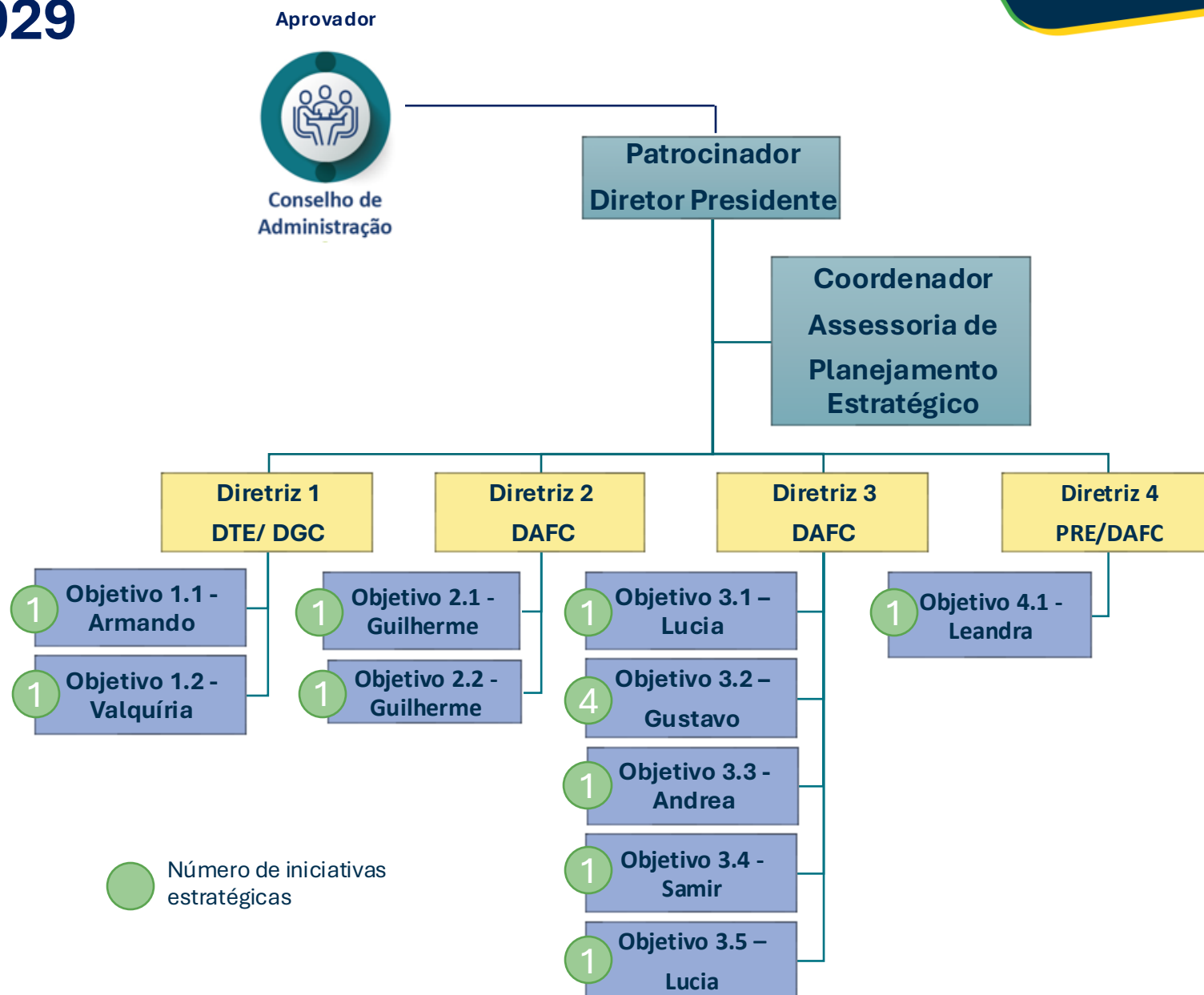
Adesão a projeto social

Plano de Ação de Diversidade, Equidade e Inclusão 50% implantado



Plano Estratégico 2025-2029

Governança



Acompanhamento: curva da implantação física do PE 25-29

