

DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 15/05/2025 | Edição: 90-A | Seção: 1 - Extra A | Página: 1

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos/Gabinete da Ministra

PORTARIA MGI Nº 3.642, DE 14 DE MAIO DE 2025

Altera o Anexo do Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, que aprova o Programa de Dispêndios Globais - PDG, das empresas estatais CEAGESP, CeasaMinas, Infraero, BSE, Termomacaé, Termobahia, Eletronuclear, ENBPar, BB, BB Investimentos, BB Consórcios, BB Cayman Islands Holding, BB LAM, BB DTVM, CAIXA, CAIXA Seguridade, CAIXA Loterias, CAIXA Corretagem, CAIXA DTVM, BNDES, Finame, BNDESPAR, Finep, Basa, BNB, Araucária, CMB, Hemobrás, INB, Petrobras, Transpetro, TBG, Brasoil, PNBV, PB-LOG, PBEN-P, PIB-BV, PBIO, TI B.V., Transbel, PPSA, CDC, Codeba, CDP, Codern, CDRJ, APS, BBTS, Emgea, ECT, Serpro, BB TURISMO - Em Liquidação, Emgepron, Dataprev, BB Cartões, BB Corretora, Ativos S.A., ABGF, Ativos Gestão, NAV Brasil, BB Elo Cartões, BB Seguros, BB Seguridade, CAIXA Cartões, para o exercício financeiro de 2025.

A MINISTRA DE ESTADO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS SUBSTITUTA, no uso das atribuições que lhe confere o art. 87, parágrafo único, inciso IV, da Constituição, e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, conforme Processo Administrativo nº 10113.000283/2025-32, resolve:

Art. 1º O Anexo ao Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, relativo ao Programa de Dispêndios Globais - PDG das empresas estatais CEAGESP, CeasaMinas, Infraero, BSE, Termomacaé, Termobahia, Eletronuclear, ENBPar, BB, BB Investimentos, BB Consórcios, BB Cayman Islands Holding, BB LAM, BB DTVM, CAIXA, CAIXA Seguridade, CAIXA Loterias, CAIXA Corretagem, CAIXA DTVM, BNDES, Finame, BNDESPAR, Finep, Basa, BNB, Araucária, CMB, Hemobrás, INB, Petrobras, Transpetro, TBG, Brasoil, PNBV, PB-LOG, PBEN-P, PIB-BV, PBIO, TI B.V., Transbel, PPSA, CDC, Codeba, CDP, Codern, CDRJ, APS, BBTS, Emgea, ECT, Serpro, BB TURISMO - Em Liquidação, Emgepron, Dataprev, BB Cartões, BB Corretora, Ativos S.A., ABGF, Ativos Gestão, NAV Brasil, BB Elo Cartões, BB Seguros, BB Seguridade, CAIXA Cartões, passa a vigorar na forma do Anexo.

Art. 2º As empresas estatais de que trata o art. 1º deverão observar, na execução dos investimentos, o teto da rubrica "Imobilizado" constante de seu PDG e o limite de cada ação aprovado pela Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025, acrescido dos créditos adicionais aprovados em 2025.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

CRISTINA KIOMI MORI

ANEXOS

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DA AMAZÔNIA S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	18.963.826.432	Receitas de Capital	17.766.019.769
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	327.398.749	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	2.000.000.000

No País	291.914.818	Outros Recursos para Aumento do PL	2.000.000.000
No Exterior	35.483.931	Obtenção de Operações de Crédito	647.172.237
Concessão de Operações de Crédito	10.047.607.133	No País	500.000.000
Concessão de Operações de Outros Créditos	327.265.833	No Exterior	147.172.237
Investimentos Imobilizado e Intangível	200.012.355	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	75.387.386
Imobilizado	82.897.000	Emissão de Outros Instr. de Captação	200.694.334
Intangível	117.115.355	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	755.643.184
Outras Despesas de Capital	8.061.542.362	Recursos de Fundos	709.639.165
Despesas Correntes	7.302.688.957	Recursos Provenientes de Depósitos	1.600.494.190
Despesas de Pessoal	872.472.380	Outras Receitas De Capital	11.776.989.273
Despesas com Dirigentes	6.341.491	Receitas Correntes	9.709.186.682
Despesas com Conselhos e Comitês	2.425.646	Total dos Fontes	27.475.206.451
Materiais e Produtos	720.940	Variação Patrimonial	(1.623.896.722)
Serviços de Terceiros	510.988.608	Variação do Disponível	415.205.660
Tributos	1.046.091.701		
Despesas Financeiras	3.840.858.314		
Outras Despesas Correntes	1.022.789.877		
Total dos Usos	26.266.515.389	Total Líquido das Fontes	26.266.515.389
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	36.893.719.720	Receitas de Capital	28.259.694.613
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.286.376.174	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	189.293
No País	61.418.374	Obtenção de Operações de Crédito	2.101.248.312
No Exterior	1.224.957.800	No País	564.155.812
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	3.440.800	No Exterior	1.537.092.500
Concessão de Operações de Crédito	21.328.070.176	Obtenção de Operações de Outros Créditos	13.585.216
Concessão de Operações de Outros Créditos	863.664.300	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	17.042.803
Investimentos Imobilizado e Intangível	459.744.731	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	644.210.126
Imobilizado	196.263.400	Emissão de Outros Instr. de Captação	83.274.010
Intangível	263.481.331	Aplicações Financeiras	1.643.656.828
Inversões Financeiras	50.187.000	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	3.382.125.292
Outras Despesas de Capital	12.902.236.539	Recursos de Fundos	16.767.320.422
Despesas Correntes	14.752.459.391	Recursos Provenientes de Depósitos	1.599.749.700
Despesas de Pessoal	3.104.180.907	Outras Receitas De Capital	2.007.292.611
Despesas com Dirigentes	11.412.757	Receitas Correntes	17.026.385.172
Despesas com Conselhos e Comitês	3.655.614	Total dos Fontes	45.286.079.785



Materiais e Produtos	20.714.476	Variação Patrimonial	14.809.833.375
Serviços de Terceiros	3.030.604.571	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(7.595.001.706)
Tributos	2.233.664.060	Variação do Disponível	(854.732.343)
Despesas Financeiras	4.576.711.956		
Outras Despesas Correntes	1.771.515.050		
Total dos Usos	51.646.179.111	Total Líquido das Fontes	51.646.179.111
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	12.067.653.931	Receitas de Capital	9.409.061.261
Concessão de Operações de Crédito	11.000.000.001	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	1.927.326.710
Investimentos Imobilizado e Intangível	18.511.353	Recursos de Fundos	7.473.724.551
Imobilizado	9.496.809	Participação nos Resultados	8.010.000
Intangível	9.014.544	Receitas Correntes	2.655.829.693
Inversões Financeiras	87.925.000	Total dos Fontes	12.064.890.954
Outras Despesas de Capital	961.217.577	Variação Patrimonial	56.826.628
Despesas Correntes	1.837.961.563	Variação do Disponível	1.783.897.912
Despesas de Pessoal	408.284.767		
Despesas com Dirigentes	7.099.853		
Despesas com Conselhos e Comitês	975.897		
Materiais e Produtos	1.882.898		
Serviços de Terceiros	161.654.273		
Tributos	914.469.137		
Despesas Financeiras	223.604.234		
Outras Despesas Correntes	119.990.504		
Total dos Usos	13.905.615.494	Total Líquido das Fontes	13.905.615.494
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DO BRASIL S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.894.815.594.845	Receitas de Capital	1.855.851.243.160
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	61.204.324.969	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	50.857.268.899
No Exterior	61.204.324.969	Outros Recursos para Aumento do PL	50.857.268.899
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	19.286.647.129	Alienação de Valores e Bens	23.917.756.442
Concessão de Operações de Crédito	223.467.437.944	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	45.081.300
Concessão de Operações de Outros Créditos	64.533.351.035	Obtenção de Operações de Crédito	32.588.980.175



Investimentos Imobilizado e Intangível	19.343.011.018	No Exterior	32.588.980.175
Imobilizado	5.856.445.349	Obtenção de Operações de Outros Créditos	41.931.307.167
Intangível	13.486.565.669	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	468.224.979
Inversões Financeiras	18.269.087.562	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	47.645.901.784
Outras Despesas de Capital	1.488.711.735.188	Emissão de Outros Instr. de Captação	362.350.226.714
Despesas Correntes	210.947.372.469	Resgate de Outros Instr. de Captação	7.105.676.253
Despesas de Pessoal	24.445.699.291	Subvenções em Op. Crédito - Principal	2.744.757.827
Despesas com Dirigentes	61.152.086	Aplicações Financeiras	13.244.267.402
Despesas com Conselhos e Comitês	14.073.920	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	672.776.230.658
Materiais e Produtos	67.717.324	Recursos do Tesouro Nacional	63.615.668
Serviços de Terceiros	3.818.762.906	Recursos de Fundos	15.343.831.452
Tributos	8.550.534.392	Recursos Provenientes de Depósitos	276.226.186.300
Despesas Financeiras	153.876.192.030	Rendas de Participações	30.588.242.791
Outras Despesas Correntes	20.113.240.520	Participação nos Resultados	16.196.030.622
		Outras Receitas De Capital	261.757.656.727
		Receitas Correntes	292.606.209.419
		Total dos Fontes	2.148.457.452.579
		Variação Patrimonial	(42.507.635.660)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1)
		Variação do Disponível	(186.849.604)
Total dos Usos	2.105.762.967.314	Total Líquido das Fontes	2.105.762.967.314
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB CAYMAN ISLANDS HOLDING		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.414.834.526	Receitas de Capital	1.413.105.444
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	26.302.512	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	320.948.758
No País	26.302.512	Outros Recursos para Aumento do PL	320.948.758
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	31.510.516	Alienação de Valores e Bens	379.434.731
Concessão de Operações de Outros Créditos	102.418.278	Obtenção de Operações de Crédito	26.302.512
Outras Despesas de Capital	1.254.603.220	No País	26.302.512
Despesas Correntes	326.495.449	Obtenção de Operações de Outros Créditos	31.913.103
Despesas de Pessoal	2.072.886	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	90.367.583
Serviços de Terceiros	25.160	Resgate de Outros Instr. de Captação	484.125.411
Tributos	358.721	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	21.229.994
Despesas Financeiras	130.739.742	Outras Receitas De Capital	58.783.352
Outras Despesas Correntes	193.298.940	Receitas Correntes	350.255.618



		Total dos Fontes	1.763.361.062
		Variação Patrimonial	6.984.809
		Variação do Disponível	(29.015.896)
Total dos Usos	1.741.329.975	Total Líquido das Fontes	1.741.329.975
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS S.A. - BB CONSÓRCIOS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	6.786.059.474	Receitas de Capital	5.297.050.467
Outras Despesas de Capital	6.786.059.474	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.157.665
Despesas Correntes	2.040.193.595	Outros Recursos para Aumento do PL	15.157.665
Despesas de Pessoal	77.301.293	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	1.184.228.640
Despesas com Conselhos e Comitês	2.444.193	Outras Receitas De Capital	4.097.664.162
Materiais e Produtos	6.062	Receitas Correntes	3.505.087.062
Serviços de Terceiros	476.818.727	Total dos Fontes	8.802.137.529
Tributos	1.214.629.071	Variação Patrimonial	24.115.651
Outras Despesas Correntes	268.994.249	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1)
		Variação do Disponível	(110)
Total dos Usos	8.826.253.069	Total Líquido das Fontes	8.826.253.069
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. - BB DTVM		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	23.175.094.025	Receitas de Capital	23.175.094.026
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	7.870.814.111	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	28.838
Concessão de Operações de Outros Créditos	214.437.450	Outros Recursos para Aumento do PL	28.838
Outras Despesas de Capital	15.089.842.464	Obtenção de Operações de Outros Créditos	11.259.900.761
Despesas Correntes	2.102.024.327	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	205.384.123
Despesas de Pessoal	179.172.973	Aplicações Financeiras	8.700.737.717
Despesas com Dirigentes	5.027.798	Recursos Provenientes de Depósitos	1.921.217
Despesas com Conselhos e Comitês	1.173.556	Outras Receitas De Capital	3.007.121.370
Materiais e Produtos	528.390	Receitas Correntes	4.271.502.530
Serviços de Terceiros	85.573.952	Total dos Fontes	27.446.596.556
Tributos	1.722.458.631	Variação Patrimonial	(2.065.453.085)
Outras Despesas Correntes	108.089.027	Variação do Disponível	(104.025.119)
Total dos Usos	25.277.118.352	Total Líquido das Fontes	25.277.118.352



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB BANCO DE INVESTIMENTO S.A. - BB INVESTIMENTOS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	15.329.525.882	Receitas de Capital	14.718.282.669
Concessão de Operações de Outros Créditos	1.272.671.244	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	13.200.000
Inversões Financeiras	338.774.343	Outros Recursos para Aumento do PL	13.200.000
Outras Despesas de Capital	13.718.080.295	Alienação de Valores e Bens	323.379.547
Despesas Correntes	1.245.576.080	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	1.250.154.323
Despesas de Pessoal	17.123.376	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	5.180.180.124
Despesas com Conselhos e Comitês	678.991	Recursos Provenientes de Depósitos	6.180.611.026
Serviços de Terceiros	339.255	Participação nos Resultados	248.623.829
Tributos	273.469.396	Outras Receitas De Capital	1.522.133.820
Despesas Financeiras	279.766.110	Receitas Correntes	1.875.385.699
Outras Despesas Correntes	674.198.952	Total dos Fontes	16.593.668.368
		Variação Patrimonial	601.013.321
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1
		Variação do Disponível	(619.579.728)
Total dos Usos	16.575.101.962	Total Líquido das Fontes	16.575.101.962
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB-LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL - BB LAM		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.846.407.784	Receitas de Capital	2.540.893.785
Concessão de Operações de Crédito	210.679	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.275.000
Concessão de Operações de Outros Créditos	59.038.906	Outros Recursos para Aumento do PL	15.275.000
Inversões Financeiras	243.937.747	Alienação de Valores e Bens	445.033.060
Outras Despesas de Capital	2.543.220.452	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	164.445.531
Despesas Correntes	424.874.369	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	50.412.906
Despesas de Pessoal	4.256.469	Emissão de Outros Instr. de Captação	214.776.202
Despesas com Conselhos e Comitês	178.585	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	1.128.049.552
Tributos	224.050.021	Outras Receitas De Capital	522.901.534
Despesas Financeiras	167.488.000	Receitas Correntes	719.160.130
Outras Despesas Correntes	28.901.294	Total dos Fontes	3.260.053.915
		Variação Patrimonial	15.484.709
		Variação do Disponível	(4.256.471)



Total dos Usos		3.271.282.153	Total Líquido das Fontes		3.271.282.153
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos			PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest			REPROGRAMAÇÃO		2025
			DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		
EMPRESA :		CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CAIXA			
VALORES EM R\$ 1,00					
U S O S		V A L O R	F O N T E S		V A L O R
Despesas de Capital		300.632.997.074	Receitas de Capital		187.375.375.768
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas		4.956.333.500	Aumento do Patrimônio Líquido - PL		2.360.846.709
No País		4.724.969.375	Outros Recursos para Aumento do PL		2.360.846.709
No Exterior		231.364.125	Obtenção de Operações de Crédito		385.976.241
Concessão de Operações de Crédito		106.106.641.193	No País		36.570.867
Investimentos Imobilizado e Intangível		6.406.745.686	No Exterior		349.405.374
Imobilizado		3.637.801.854	Emissão de Outros Instr. de Captação		23.259.559.507
Intangível		2.768.943.832	Aplicações Financeiras		31.806.773.715
Inversões Financeiras		4.789.135	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras		62.533.841.981
Outras Despesas de Capital		183.158.487.560	Recursos de Fundos		4.837.505.758
Despesas Correntes		252.644.110.422	Recursos Provenientes de Depósitos		35.385.511.014
Despesas de Pessoal		30.413.669.550	Rendas de Participações		6.493.067.704
Despesas com Dirigentes		44.770.242	Outras Receitas De Capital		20.312.228.292
Despesas com Conselhos e Comitês		5.458.107	Receitas Correntes		278.127.677.668
Materiais e Produtos		85.893.362	Total dos Fontes		465.503.053.436
Serviços de Terceiros		8.071.441.347	Variação Patrimonial		89.351.657.238
Tributos		4.978.435.319	Variação do Disponível		(1.577.603.178)
Despesas Financeiras		181.443.656.462			
Outras Despesas Correntes		27.600.786.033			
Total dos Usos		553.277.107.496	Total Líquido das Fontes		553.277.107.496
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos			PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest			REPROGRAMAÇÃO		2025
			DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		
EMPRESA :		CAIXA SEGURIDADE CORRETAGEM E ADMINISTRAÇÃO DE SEGUROS S.A.			
VALORES EM R\$ 1,00					
U S O S		V A L O R	F O N T E S		V A L O R
Despesas de Capital		1.099.176.364	Receitas Correntes		2.671.801.508
Outras Despesas de Capital		1.099.176.364	Total dos Fontes		2.671.801.508
Despesas Correntes		1.514.773.754	Variação Patrimonial		(57.853.243)
Despesas de Pessoal		22.723.254	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras		66.021
Despesas com Dirigentes		4.860.575	Variação do Disponível		(64.168)
Despesas com Conselhos e Comitês		305.549			
Serviços de Terceiros		566.441.199			
Tributos		916.429.966			
Despesas Financeiras		66.021			



Outras Despesas Correntes	3.947.190		
Total dos Usos	2.613.950.118	Total Líquido das Fontes	2.613.950.118
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CAIXA DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.041.553.075	Receitas Correntes	2.105.141.442
Outras Despesas de Capital	1.041.553.075	Total dos Fontes	2.105.141.442
Despesas Correntes	1.063.588.367	Variação Patrimonial	1.039.553.075
Despesas de Pessoal	117.276.244	Variação do Disponível	(1.039.553.075)
Despesas com Dirigentes	4.404.185		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.275.710		
Materiais e Produtos	145.559		
Serviços de Terceiros	52.924.168		
Tributos	835.095.163		
Despesas Financeiras	16.602.642		
Outras Despesas Correntes	35.864.696		
Total dos Usos	2.105.141.442	Total Líquido das Fontes	2.105.141.442
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CAIXA LOTERIAS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas Correntes	1.379.504.167	Receitas Correntes	2.509.096.661
Despesas de Pessoal	62.487.798	Total dos Fontes	2.509.096.661
Despesas com Dirigentes	6.621.566	Variação Patrimonial	961.474
Despesas com Conselhos e Comitês	1.100.566	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1.232.999)
Materiais e Produtos	138.614.362	Variação do Disponível	(1.129.320.969)
Serviços de Terceiros	92.620.000		
Tributos	919.924.311		
Outras Despesas Correntes	158.135.564		
Total dos Usos	1.379.504.167	Total Líquido das Fontes	1.379.504.167
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CAIXA SEGURIDADE E PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	3.625.773.045	Receitas de Capital	4.188.809.580



Outras Despesas de Capital	3.625.773.045	Rendas de Participações	4.188.809.580
Despesas Correntes	209.883.453	Receitas Correntes	261.744.100
Despesas de Pessoal	85.390.979	Total dos Fontes	4.450.553.680
Despesas com Dirigentes	7.195.978	Variação Patrimonial	(618.523.335)
Despesas com Conselhos e Comitês	1.593.476	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	3.633.755
Serviços de Terceiros	44.384.473	Variação do Disponível	(7.602)
Tributos	49.003.926		
Despesas Financeiras	8.975.585		
Outras Despesas Correntes	13.339.036		
Total dos Usos	3.835.656.498	Total Líquido das Fontes	3.835.656.498
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	118.791.558.386	Receitas de Capital	155.630.794.637
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.914.976.736	Alienação de Valores e Bens	33.997.510.262
No Exterior	1.914.976.736	Obtenção de Operações de Crédito	11.347.812.213
Concessão de Operações de Crédito	94.326.650.625	No Exterior	11.347.812.213
Investimentos Imobilizado e Intangível	118.543.577	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	56.947.479.750
Imobilizado	118.543.577	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	1.439.931.430
Outras Despesas de Capital	22.431.387.448	Emissão de Outros Instr. de Captação	5.000.000.000
Despesas Correntes	52.949.020.567	Resgate de Outros Instr. de Captação	985.977.528
Despesas de Pessoal	1.420.198.441	Aplicações Financeiras	1.249.888.461
Despesas com Dirigentes	15.504.437	Recursos do Tesouro Nacional	24.000.000
Despesas com Conselhos e Comitês	2.999.356	Recursos de Fundos	32.739.571.100
Materiais e Produtos	677.619	Rendas de Participações	8.539.186.161
Serviços de Terceiros	301.009.699	Participação nos Resultados	3.359.437.732
Tributos	3.411.026.382	Receitas Correntes	82.318.206.577
Despesas Financeiras	46.685.217.369	Total dos Fontes	237.949.001.214
Outras Despesas Correntes	1.112.387.264	Variação Patrimonial	(28.115.780.145)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(31.037.554.774)
		Variação do Disponível	(7.055.087.342)
Total dos Usos	171.740.578.953	Total Líquido das Fontes	171.740.578.953
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	8.065.379.392	Receitas de Capital	11.580.537.825



Outras Despesas de Capital	8.065.379.392	Alienação de Valores e Bens	1.925.637.850
Despesas Correntes	2.390.307.048	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	2.233.529.810
Despesas de Pessoal	1.269.113.501	Resgate de Outros Instr. de Captação	62.253.013
Despesas com Dirigentes	12.916.581	Aplicações Financeiras	7.207.390.783
Despesas com Conselhos e Comitês	2.680.276	Rendas de Participações	134.304.406
Materiais e Produtos	605.532	Participação nos Resultados	17.421.963
Serviços de Terceiros	207.722.573	Receitas Correntes	1.661.656.918
Tributos	601.681.107	Total dos Fontes	13.242.194.743
Despesas Financeiras	95.869.706	Variação Patrimonial	(2.305.557.069)
Outras Despesas Correntes	199.717.772	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(480.951.234)
Total dos Usos	10.455.686.440	Total Líquido das Fontes	10.455.686.440
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	AGÊNCIA ESPECIAL DE FINANCIAMENTO INDUSTRIAL - FINAME		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	59.424.194.592	Receitas de Capital	48.820.519.089
Concessão de Operações de Crédito	57.649.019.901	Alienação de Valores e Bens	98.145.836
Outras Despesas de Capital	1.775.174.691	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	40.803.171.076
Despesas Correntes	8.728.820.678	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	491.203.976
Despesas de Pessoal	332.386.869	Outras Receitas De Capital	7.427.998.201
Despesas com Dirigentes	3.382.914	Receitas Correntes	9.949.821.751
Despesas com Conselhos e Comitês	701.978	Total dos Fontes	58.770.340.840
Materiais e Produtos	158.592	Variação Patrimonial	7.579.684.521
Serviços de Terceiros	54.354.462	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.802.989.909
Tributos	1.603.517.998		
Despesas Financeiras	6.682.022.967		
Outras Despesas Correntes	52.294.898		
Total dos Usos	68.153.015.270	Total Líquido das Fontes	68.153.015.270



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	AGÊNCIA BRASILEIRA GESTORA DE FUNDOS GARANTIDORES E GARANTIAS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	21.720.500	Receitas Correntes	65.706.588
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.120.500	Total dos Fontes	65.706.588
Imobilizado	1.120.500	Variação Patrimonial	1.089.638
Outras Despesas de Capital	20.600.000	Variação do Disponível	8.885.943

Despesas Correntes	53.961.669		
Despesas de Pessoal	18.466.255		
Despesas com Dirigentes	3.523.840		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.046.906		
Materiais e Produtos	46.070		
Serviços de Terceiros	3.326.224		
Tributos	17.823.752		
Despesas Financeiras	8.076.213		
Outras Despesas Correntes	1.652.409		
Total dos Usos	75.682.169	Total Líquido das Fontes	75.682.169

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ATIVOS S.A GESTÃO DE COBRANÇA E RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	4.151.230	Receitas Correntes	9.485.566
Outras Despesas de Capital	4.151.230	Total dos Fontes	9.485.566
Despesas Correntes	5.334.336		
Despesas de Pessoal	896.602		
Despesas com Dirigentes	61.758		
Despesas com Conselhos e Comitês	167.830		
Serviços de Terceiros	738.686		
Tributos	1.841.624		
Despesas Financeiras	98.778		
Outras Despesas Correntes	1.529.058		
Total dos Usos	9.485.566	Total Líquido das Fontes	9.485.566



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ATIVOS S.A. - SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	277.766.753	Receitas de Capital	4.095.595
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.000.000	Participação nos Resultados	4.095.595
Imobilizado	2.000.000	Receitas Correntes	1.046.082.948
Inversões Financeiras	4.095.595	Total dos Fontes	1.050.178.543
Outras Despesas de Capital	271.671.158	Variação Patrimonial	(22.677.097)
Despesas Correntes	749.735.319	Variação do Disponível	626
Despesas de Pessoal	29.493.361		
Despesas com Dirigentes	4.464.106		
Despesas com Conselhos e Comitês	555.969		
Materiais e Produtos	80.886		
Serviços de Terceiros	111.885.251		
Tributos	182.035.359		
Despesas Financeiras	8.891.435		

Outras Despesas Correntes	412.328.952		
Total dos Usos	1.027.502.072	Total Líquido das Fontes	1.027.502.072

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB ADMINISTRADORA DE CARTÕES DE CRÉDITO S.A. - BB CARTÕES		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	171.315.086	Receitas de Capital	142.977.115
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	11.688.652	Obtenção de Operações de Outros Créditos	18.057.506
Outras Despesas de Capital	159.626.434	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	51.917.155
Despesas Correntes	18.384.367	Outras Receitas De Capital	73.002.454
Despesas de Pessoal	2.283.418	Receitas Correntes	52.647.981
Despesas com Conselhos e Comitês	189.144	Total dos Fontes	195.625.096
Serviços de Terceiros	240.974	Variação Patrimonial	2.331.793
Tributos	10.970.537	Variação do Disponível	(8.257.436)
Despesas Financeiras	2.971		
Outras Despesas Correntes	4.697.323		
Total dos Usos	189.699.453	Total Líquido das Fontes	189.699.453

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB CORRETORA DE SEGUROS E ADMINISTRADORA DE BENS S.A. - BB CORRETORA		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	3.266.374.921	Receitas de Capital	9.526.367
Outras Despesas de Capital	3.266.374.921	Rendas de Participações	9.526.367
Despesas Correntes	2.833.103.659	Receitas Correntes	6.162.628.729
Despesas de Pessoal	68.917.435	Total dos Fontes	6.172.155.096
Despesas com Dirigentes	2.726.938	Variação Patrimonial	195.543.871
Despesas com Conselhos e Comitês	1.126.478	Variação do Disponível	(268.220.387)
Materiais e Produtos	110.838		
Serviços de Terceiros	287.092.285		
Tributos	2.398.314.938		
Despesas Financeiras	44.858.917		
Outras Despesas Correntes	29.955.830		
Total dos Usos	6.099.478.580	Total Líquido das Fontes	6.099.478.580

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB ELO CARTÕES PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			



U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	7.904.975.251	Receitas de Capital	6.129.928.478
Inversões Financeiras	974.479.392	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	202.956.285
Outras Despesas de Capital	6.930.495.859	Outros Recursos para Aumento do PL	202.956.285
Despesas Correntes	429.021.622	Alienação de Valores e Bens	503.343.397
Despesas de Pessoal	2.221.829	Resgate de Outros Instr. de Captação	2.161.147.000
Despesas com Conselhos e Comitês	176.627	Participação nos Resultados	589.035.849
Serviços de Terceiros	164.083	Outras Receitas De Capital	2.673.445.947
Tributos	337.847.685	Receitas Correntes	2.203.400.586
Outras Despesas Correntes	88.611.398	Total dos Fontes	8.333.329.064
		Variação Patrimonial	593.129.662
		Variação do Disponível	(592.461.853)
Total dos Usos	8.333.996.873	Total Líquido das Fontes	8.333.996.873

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB SEGURIDADE PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	7.669.451.814	Receitas de Capital	8.068.052.054
Outras Despesas de Capital	7.669.451.814	Rendas de Participações	8.068.052.054
Despesas Correntes	82.469.472	Receitas Correntes	42.149.713
Despesas de Pessoal	11.772.549	Total dos Fontes	8.110.201.767
Despesas com Dirigentes	327.535	Variação Patrimonial	33.792.597
Despesas com Conselhos e Comitês	654.870	Variação do Disponível	(392.073.078)
Materiais e Produtos	18.708		
Serviços de Terceiros	1.075.182		
Tributos	3.289.994		
Despesas Financeiras	62.509.885		
Outras Despesas Correntes	2.820.749		
Total dos Usos	7.751.921.286	Total Líquido das Fontes	7.751.921.286



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB SEGUROS PARTICIPAÇÕES S.A. - BB SEGUROS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	4.714.008.033	Receitas de Capital	4.692.154.524
Outras Despesas de Capital	4.714.008.033	Rendas de Participações	4.692.154.524
Despesas Correntes	76.778.767	Receitas Correntes	139.805.406
Despesas de Pessoal	9.328.531	Total dos Fontes	4.831.959.930
Despesas com Dirigentes	368.047	Variação Patrimonial	(199.555.326)
Despesas com Conselhos e Comitês	146.052	Variação do Disponível	158.382.196
Materiais e Produtos	17.147		
Serviços de Terceiros	726.186		
Tributos	24.411.924		

Despesas Financeiras	39.598.746		
Outras Despesas Correntes	2.182.134		
Total dos Usos	4.790.786.800	Total Líquido das Fontes	4.790.786.800

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BBTUR VIAGENS E TURISMO LTDA EM LIQUIDAÇÃO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	110.000	Receitas de Capital	10.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	110.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	10.000.000
Imobilizado	110.000	Aportes de Empresas Estatais	10.000.000
Despesas Correntes	7.667.606	Receitas Correntes	855.510
Despesas de Pessoal	3.564.999	Total dos Fontes	10.855.510
Despesas com Conselhos e Comitês	128.939	Variação do Disponível	(3.077.904)
Materiais e Produtos	500		
Serviços de Terceiros	1.247.480		
Tributos	98.135		
Despesas Financeiras	113.106		
Outras Despesas Correntes	2.514.447		
Total dos Usos	7.777.606	Total Líquido das Fontes	7.777.606

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	186.712.597	Receitas Correntes	2.115.574.798
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	14.900.000	Total dos Fontes	2.115.574.798
No País	14.900.000	Variação Patrimonial	85.549.798
Investimentos Imobilizado e Intangível	148.542.263	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(4.803.659)
Imobilizado	148.542.263	Variação do Disponível	(87.670.863)
Outras Despesas de Capital	23.270.334		
Despesas Correntes	1.921.937.477		
Despesas de Pessoal	416.755.150		
Despesas com Dirigentes	4.576.019		
Despesas com Conselhos e Comitês	674.219		
Materiais e Produtos	160.047.954		
Serviços de Terceiros	879.845.977		
Tributos	332.892.352		
Despesas Financeiras	9.774.070		
Outras Despesas Correntes	117.371.736		
Total dos Usos	2.108.650.074	Total Líquido das Fontes	2.108.650.074



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		CAIXA CARTÕES HOLDING S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	501.171.131	Receitas de Capital	208.046.564
Outras Despesas de Capital	501.171.131	Rendas de Participações	208.046.564
Despesas Correntes	2.243.944.857	Receitas Correntes	2.737.493.559
Despesas de Pessoal	130.259.852	Total dos Fontes	2.945.540.123
Despesas com Dirigentes	5.364.469	Variação Patrimonial	165.608.002
Despesas com Conselhos e Comitês	1.406.029	Variação do Disponível	(366.032.137)
Serviços de Terceiros	931.810.578		
Tributos	532.174.691		
Outras Despesas Correntes	642.929.238		
Total dos Usos	2.745.115.988	Total Líquido das Fontes	2.745.115.988

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ - CDC		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	43.709.795	Receitas Correntes	122.078.935
Investimentos Imobilizado e Intangível	43.709.795	Total dos Fontes	122.078.935
Imobilizado	42.099.795	Variação Patrimonial	47.190.914
Intangível	1.610.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	900.000
Despesas Correntes	121.580.664	Variação do Disponível	(4.879.390)
Despesas de Pessoal	39.044.044		
Despesas com Dirigentes	2.883.052		
Despesas com Conselhos e Comitês	654.517		
Materiais e Produtos	448.252		
Serviços de Terceiros	46.893.943		
Tributos	12.353.873		
Despesas Financeiras	4.500.000		
Outras Despesas Correntes	14.802.983		
Total dos Usos	165.290.459	Total Líquido das Fontes	165.290.459

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	COMPANHIA DOCAS DO PARÁ - CDP		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	342.327.509	Receitas de Capital	51.880.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	292.977.649	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	51.880.000



Imobilizado	292.977.649	Aportes do Tesouro Nacional	51.880.000
Outras Despesas de Capital	49.349.860	Receitas Correntes	413.157.470
Despesas Correntes	419.307.162	Total dos Fontes	465.037.470
Despesas de Pessoal	171.796.862	Variação Patrimonial	(12.775.225)
Despesas com Dirigentes	2.224.555	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	172.891
Despesas com Conselhos e Comitês	634.992	Variação do Disponível	309.199.535
Materiais e Produtos	4.472.048		
Serviços de Terceiros	89.645.791		
Tributos	116.915.249		
Despesas Financeiras	1.728.914		
Outras Despesas Correntes	31.888.751		
Total dos Usos	761.634.671	Total Líquido das Fontes	761.634.671

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO - CDRJ		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	316.274.694	Receitas de Capital	179.400.888
Investimentos Imobilizado e Intangível	316.274.694	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	160.392.888
Imobilizado	316.274.694	Aportes do Tesouro Nacional	160.392.888
Despesas Correntes	924.569.504	Alienação de Valores e Bens	19.008.000
Despesas de Pessoal	373.409.247	Receitas Correntes	1.046.449.690
Despesas com Dirigentes	3.734.920	Total dos Fontes	1.225.850.578
Despesas com Conselhos e Comitês	744.537	Variação Patrimonial	(2.791.332)
Materiais e Produtos	10.607.577	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	24.953.499
Serviços de Terceiros	99.966.991	Variação do Disponível	(7.168.547)
Tributos	140.345.633		
Despesas Financeiras	191.391.997		
Outras Despesas Correntes	104.368.602		
Total dos Usos	1.240.844.198	Total Líquido das Fontes	1.240.844.198



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	15.963.407	Receitas de Capital	20.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	12.587.500	Alienação de Valores e Bens	20.000.000
Imobilizado	12.587.500	Receitas Correntes	377.077.145
Outras Despesas de Capital	3.375.907	Total dos Fontes	397.077.145
Despesas Correntes	379.746.184	Variação Patrimonial	(75.534.248)
Despesas de Pessoal	138.091.024	Variação do Disponível	74.166.694
Despesas com Dirigentes	3.286.358		

Despesas com Conselhos e Comitês	598.196		
Materiais e Produtos	5.621.732		
Serviços de Terceiros	117.503.924		
Tributos	26.500.000		
Despesas Financeiras	50.000		
Outras Despesas Correntes	88.094.950		
Total dos Usos	395.709.591	Total Líquido das Fontes	395.709.591

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - CEASAMINAS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	132.395.063	Receitas de Capital	169.230.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	110.000.000	Alienação de Valores e Bens	169.230.000
Imobilizado	110.000.000	Receitas Correntes	82.265.485
Outras Despesas de Capital	22.395.063	Total dos Fontes	251.495.485
Despesas Correntes	156.133.417	Variação Patrimonial	27.894.079
Despesas de Pessoal	33.286.217	Variação do Disponível	9.138.916
Despesas com Dirigentes	1.761.774		
Despesas com Conselhos e Comitês	354.463		
Materiais e Produtos	1.065.913		
Serviços de Terceiros	25.908.281		
Tributos	83.924.838		
Despesas Financeiras	448.000		
Outras Despesas Correntes	9.383.931		
Total dos Usos	288.528.480	Total Líquido das Fontes	288.528.480



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CASA DA MOEDA DO BRASIL - CMB		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	243.937.440	Receitas Correntes	1.641.458.155
Investimentos Imobilizado e Intangível	235.988.449	Total dos Fontes	1.641.458.155
Imobilizado	235.988.449	Variação Patrimonial	18.560.213
Outras Despesas de Capital	7.948.991	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(53.360.586)
Despesas Correntes	1.469.452.047	Variação do Disponível	106.731.705
Despesas de Pessoal	629.123.442		
Despesas com Dirigentes	3.229.739		
Despesas com Conselhos e Comitês	753.553		
Materiais e Produtos	571.900.630		
Serviços de Terceiros	185.109.042		

Tributos	6.044.744		
Despesas Financeiras	28.814.469		
Outras Despesas Correntes	44.476.428		
Total dos Usos	1.713.389.487	Total Líquido das Fontes	1.713.389.487

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	COMPANHIA DAS DOCAS DO ESTADO DA BAHIA - CODEBA		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	296.427.287	Receitas de Capital	81.194.905
Investimentos Imobilizado e Intangível	282.070.842	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	81.194.905
Imobilizado	282.070.842	Aportes do Tesouro Nacional	81.194.905
Outras Despesas de Capital	14.356.445	Receitas Correntes	327.988.507
Despesas Correntes	338.721.063	Total dos Fontes	409.183.412
Despesas de Pessoal	109.341.717	Variação Patrimonial	1.974.681
Despesas com Dirigentes	3.013.439	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(2.444.659)
Despesas com Conselhos e Comitês	498.472	Variação do Disponível	226.434.916
Materiais e Produtos	5.204.782		
Serviços de Terceiros	128.514.266		
Tributos	67.106.078		
Despesas Financeiras	7.575.070		
Outras Despesas Correntes	17.467.239		
Total dos Usos	635.148.350	Total Líquido das Fontes	635.148.350



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE - CODERN		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	76.007.380	Receitas de Capital	35.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	76.007.380	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	35.000.000
Imobilizado	76.007.380	Aportes do Tesouro Nacional	35.000.000
Despesas Correntes	112.570.721	Receitas Correntes	106.651.477
Despesas de Pessoal	41.924.426	Total dos Fontes	141.651.477
Despesas com Dirigentes	2.217.714	Variação Patrimonial	13.723.495
Despesas com Conselhos e Comitês	408.635	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	14.231.820
Materiais e Produtos	1.862.344	Variação do Disponível	18.971.309
Serviços de Terceiros	31.938.095		
Tributos	11.613.097		
Despesas Financeiras	15.000.000		
Outras Despesas Correntes	7.606.410		
Total dos Usos	188.578.101	Total Líquido das Fontes	188.578.101

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
---	--	--------------------------------------	--

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÕES DA PREVIDÊNCIA SOCIAL - DATAPREV		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	576.964.503	Receitas Correntes	3.043.407.456
Investimentos Imobilizado e Intangível	233.134.951	Total dos Fontes	3.043.407.456
Imobilizado	233.134.951	Variação Patrimonial	150.805.273
Outras Despesas de Capital	343.829.552	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(15.585.090)
Despesas Correntes	2.455.040.846	Variação do Disponível	(146.622.290)
Despesas de Pessoal	1.076.648.626		
Despesas com Dirigentes	5.833.650		
Despesas com Conselhos e Comitês	929.773		
Materiais e Produtos	310.551		
Serviços de Terceiros	56.800.693		
Tributos	657.082.666		
Despesas Financeiras	111.294.137		
Outras Despesas Correntes	546.140.750		
Total dos Usos	3.032.005.349	Total Líquido das Fontes	3.032.005.349

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	6.076.372.108	Receitas de Capital	6.837.171.005
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	238.460.551	Alienação de Valores e Bens	235.979.122
No País	238.460.551	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	19.690.983
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.611.173.656	Obtenção de Operações de Crédito	2.560.000.000
Imobilizado	1.611.173.656	No País	1.800.000.000
Inversões Financeiras	200.000.000	No Exterior	760.000.000
Outras Despesas de Capital	4.026.737.901	Receitas Correntes	24.095.773.749
Despesas Correntes	23.998.490.745	Total dos Fontes	30.932.944.754
Despesas de Pessoal	14.171.002.312	Variação Patrimonial	(74.340.562)
Despesas com Dirigentes	13.866.639	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(436.103.782)
Despesas com Conselhos e Comitês	10.052.860	Variação do Disponível	(347.637.557)
Materiais e Produtos	263.502.516		
Serviços de Terceiros	3.798.287.263		
Tributos	874.584.165		
Despesas Financeiras	777.250.298		
Outras Despesas Correntes	4.089.944.692		
Total dos Usos	30.074.862.853	Total Líquido das Fontes	30.074.862.853



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA GESTORA DE ATIVOS - EMGEA		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.480.595.483	Receitas de Capital	3.792.976.991
Investimentos Imobilizado e Intangível	3.033.000	Alienação de Valores e Bens	30.609.964
Imobilizado	3.033.000	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	2.231.953
Outras Despesas de Capital	1.477.562.483	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	72.021.681
Despesas Correntes	466.930.666	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	2.587.601.293
Despesas de Pessoal	32.368.678	Recursos de Fundos	12.000
Despesas com Dirigentes	6.765.740	Outras Receitas De Capital	1.100.500.100
Despesas com Conselhos e Comitês	1.042.696	Receitas Correntes	910.755.586
Materiais e Produtos	380.000	Total dos Fontes	4.703.732.577
Serviços de Terceiros	129.992.944	Variação Patrimonial	(232.192.434)
Tributos	203.382.145	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	16.548.686
Despesas Financeiras	47.413.432	Variação do Disponível	(2.540.562.680)
Outras Despesas Correntes	45.585.031		
Total dos Usos	1.947.526.149	Total Líquido das Fontes	1.947.526.149

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.999.796.250	Receitas Correntes	524.665.635
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.872.768.250	Total dos Fontes	524.665.635
Imobilizado	2.869.768.250	Variação Patrimonial	6.966.556
Intangível	3.000.000	Variação do Disponível	2.787.077.484
Inversões Financeiras	10.000		
Outras Despesas de Capital	127.018.000		
Despesas Correntes	318.913.425		
Despesas de Pessoal	97.414.609		
Despesas com Dirigentes	895.364		
Despesas com Conselhos e Comitês	376.002		
Materiais e Produtos	25.448.936		
Serviços de Terceiros	39.049.953		
Tributos	140.164.146		
Despesas Financeiras	6.207.500		
Outras Despesas Correntes	9.356.915		
Total dos Usos	3.318.709.675	Total Líquido das Fontes	3.318.709.675

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
---	--	--------------------------------------	--



Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA - HEMOBRÁS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	629.823.963	Receitas de Capital	1.758.066.220
Investimentos Imobilizado e Intangível	603.995.811	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	400.000.000
Imobilizado	591.995.811	Aportes do Tesouro Nacional	400.000.000
Intangível	12.000.000	Outras Receitas De Capital	1.358.066.220
Outras Despesas de Capital	25.828.152	Receitas Correntes	1.399.714.012
Despesas Correntes	1.683.232.680	Total dos Fontes	3.157.780.232
Despesas de Pessoal	90.398.402	Variação Patrimonial	(1.357.349.829)
Despesas com Dirigentes	1.757.776	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(943.912)
Despesas com Conselhos e Comitês	787.827	Variação do Disponível	513.570.152
Materiais e Produtos	818.125.883		
Serviços de Terceiros	507.875.976		
Tributos	147.652.888		
Despesas Financeiras	15.928.780		
Outras Despesas Correntes	100.705.148		
Total dos Usos	2.313.056.643	Total Líquido das Fontes	2.313.056.643

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	451.767.274	Receitas de Capital	111.598.292
Investimentos Imobilizado e Intangível	451.767.274	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	109.745.358
Imobilizado	451.767.274	Aportes do Tesouro Nacional	109.745.358
Despesas Correntes	809.020.432	Receitas Correntes	923.904.016
Despesas de Pessoal	453.272.732	Total dos Fontes	1.035.502.308
Despesas com Dirigentes	5.316.121	Variação Patrimonial	(26.876.441)
Despesas com Conselhos e Comitês	966.450	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(12.362.218)
Materiais e Produtos	7.765.447	Variação do Disponível	264.524.057
Serviços de Terceiros	162.729.836		
Tributos	51.990.851		
Despesas Financeiras	5.000.000		
Outras Despesas Correntes	121.978.995		
Total dos Usos	1.260.787.706	Total Líquido das Fontes	1.260.787.706

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	NAV BRASIL SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.		



VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	VA L O R	F O N T E S	VA L O R
Despesas de Capital	96.173.792	Receitas Correntes	1.016.373.065
Investimentos Imobilizado e Intangível	57.867.560	Total dos Fontes	1.016.373.065
Imobilizado	57.867.560	Variação Patrimonial	(147.132.570)
Outras Despesas de Capital	38.306.232	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	11.811.386
Despesas Correntes	748.559.479	Variação do Disponível	(36.318.610)
Despesas de Pessoal	439.292.737		
Despesas com Dirigentes	2.120.785		
Despesas com Conselhos e Comitês	661.547		
Materiais e Produtos	9.232.632		
Serviços de Terceiros	107.446.386		
Tributos	154.974.719		
Despesas Financeiras	1.639.612		
Outras Despesas Correntes	33.191.061		
Total dos Usos	844.733.271	Total Líquido das Fontes	844.733.271

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL S.A. - PRÉ-SAL		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	VA L O R	F O N T E S	VA L O R
Despesas de Capital	30.003.940	Receitas Correntes	238.671.837
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	4.513.254	Total dos Fontes	238.671.837
No País	4.513.254	Variação Patrimonial	(14.608.507)
Investimentos Imobilizado e Intangível	23.931.023	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	2.520.264
Imobilizado	6.550.000	Variação do Disponível	12.636.830
Intangível	17.381.023		
Outras Despesas de Capital	1.559.663		
Despesas Correntes	209.216.484		
Despesas de Pessoal	89.406.645		
Despesas com Dirigentes	8.397.457		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.818.660		
Materiais e Produtos	132.358		
Serviços de Terceiros	63.922.344		
Tributos	36.492.688		
Despesas Financeiras	3.225.499		
Outras Despesas Correntes	5.820.833		
Total dos Usos	239.220.424	Total Líquido das Fontes	239.220.424



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO		

VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	457.993.433	Receitas de Capital	27.055.721
Investimentos Imobilizado e Intangível	298.395.137	Receitas Correntes	5.281.284.054
Imobilizado	274.074.913	Total dos Fontes	5.308.339.775
Intangível	24.320.224	Variação Patrimonial	282.128.035
Outras Despesas de Capital	159.598.296	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	8.971.297
Despesas Correntes	4.648.643.914	Variação do Disponível	(492.801.760)
Despesas de Pessoal	2.973.095.758		
Despesas com Dirigentes	7.674.622		
Despesas com Conselhos e Comitês	744.251		
Materiais e Produtos	15.200.001		
Serviços de Terceiros	833.569.540		
Tributos	411.663.466		
Despesas Financeiras	15.022.528		
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	41.331.971		
Outras Despesas Correntes	350.341.777		
Total dos Usos	5.106.637.347	Total Líquido das Fontes	5.106.637.347

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	AUTORIDADE PORTUARIA DE SANTOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	318.175.206	Receitas Correntes	2.559.210.379
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	5.088.837	Total dos Fontes	2.559.210.379
No País	5.088.837	Variação Patrimonial	216.881.473
Investimentos Imobilizado e Intangível	260.086.369	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	33.575.493
Imobilizado	259.066.949	Variação do Disponível	(140.144.958)
Intangível	1.019.420		
Outras Despesas de Capital	53.000.000		
Despesas Correntes	2.351.347.181		
Despesas de Pessoal	519.359.699		
Despesas com Dirigentes	4.521.558		
Despesas com Conselhos e Comitês	927.276		
Materiais e Produtos	10.060.001		
Serviços de Terceiros	580.902.663		
Tributos	620.544.869		
Despesas Financeiras	73.329.421		
Outras Despesas Correntes	541.701.694		
Total dos Usos	2.669.522.387	Total Líquido das Fontes	2.669.522.387

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025

		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ARAUCÁRIA NITROGENADOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.023.050.000	Receitas de Capital	1.200.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.023.050.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	1.200.000.000
Imobilizado	1.023.050.000	Aportes de Empresas Estatais	1.200.000.000
Despesas Correntes	595.919.292	Receitas Correntes	905.255.407
Despesas de Pessoal	78.376.759	Total dos Fontes	2.105.255.407
Despesas com Dirigentes	787.555	Variação Patrimonial	(58.480.305)
Despesas com Conselhos e Comitês	4.038.686	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(4.200.000)
Materiais e Produtos	110.335.534	Variação do Disponível	(423.605.810)
Serviços de Terceiros	78.961.139		
Tributos	13.785.233		
Outras Despesas Correntes	309.634.386		
Total dos Usos	1.618.969.292	Total Líquido das Fontes	1.618.969.292

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BRASPETRO OIL SERVICES COMPANY - BRASOIL		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas Correntes	2.371.594	Receitas Correntes	3.269.769
Despesas Financeiras	2.000	Total dos Fontes	3.269.769
Outras Despesas Correntes	2.369.594	Variação Patrimonial	(1.443.838)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(665.899)
		Variação do Disponível	1.211.562
Total dos Usos	2.371.594	Total Líquido das Fontes	2.371.594



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BAIXADA SANTISTA ENERGIA S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas Correntes	237.907.711	Receitas Correntes	21.568.292
Despesas com Dirigentes	774.299	Total dos Fontes	21.568.292
Despesas com Conselhos e Comitês	81.455	Variação Patrimonial	8.494.829
Serviços de Terceiros	447.950	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(8.452.536)
Tributos	15.670.188	Variação do Disponível	216.297.126
Despesas Financeiras	399.957		
Outras Despesas Correntes	220.533.862		
Total dos Usos	237.907.711	Total Líquido das Fontes	237.907.711

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025

		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS LOGÍSTICA DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO S.A. - PB-LOG		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	296.006.383	Receitas Correntes	1.282.590.400
Outras Despesas de Capital	296.006.383	Total dos Fontes	1.282.590.400
Despesas Correntes	986.629.651	Variação Patrimonial	(88.085.044)
Despesas de Pessoal	26.690.083	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(4.081.749)
Despesas com Dirigentes	4.387.008	Variação do Disponível	92.212.427
Despesas com Conselhos e Comitês	291.480		
Serviços de Terceiros	611.356.925		
Tributos	324.869.507		
Despesas Financeiras	50.805		
Outras Despesas Correntes	18.983.843		
Total dos Usos	1.282.636.034	Total Líquido das Fontes	1.282.636.034

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS COMERCIALIZADORA DE GÁS E ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	49.466.194	Receitas Correntes	190.460.972
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	160.944	Total dos Fontes	190.460.972
No País	160.944	Variação Patrimonial	488.738
Investimentos Imobilizado e Intangível	6.541.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(87.088)
Imobilizado	6.541.000	Variação do Disponível	17.817.467
Inversões Financeiras	18.450.000		
Outras Despesas de Capital	24.314.250		
Despesas Correntes	159.213.895		
Despesas de Pessoal	9.054.508		
Despesas com Dirigentes	2.114.050		
Despesas com Conselhos e Comitês	76.814		
Materiais e Produtos	104.053.402		
Serviços de Terceiros	3.706.341		
Tributos	33.350.999		
Despesas Financeiras	1.205.806		
Outras Despesas Correntes	5.651.975		
Total dos Usos	208.680.089	Total Líquido das Fontes	208.680.089

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEL S.A. - PBIO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R



Despesas de Capital	42.253.000	Receitas Correntes	2.326.178.374
Investimentos Imobilizado e Intangível	42.253.000	Total dos Fontes	2.326.178.374
Imobilizado	42.253.000	Variação Patrimonial	(21.718.673)
Despesas Correntes	2.357.246.190	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(2.951.764)
Despesas de Pessoal	103.031.439	Variação do Disponível	97.991.253
Despesas com Dirigentes	6.247.420		
Despesas com Conselhos e Comitês	527.546		
Materiais e Produtos	1.753.848.329		
Serviços de Terceiros	120.699.886		
Tributos	308.850.999		
Despesas Financeiras	234.300		
Outras Despesas Correntes	63.806.271		
Total dos Usos	2.399.499.190	Total Líquido das Fontes	2.399.499.190

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	246.739.279.966	Receitas de Capital	21.138.064.131
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	52.629.698.179	Obtenção de Operações de Crédito	6.500.000.000
No País	13.343.384.223	No País	6.500.000.000
No Exterior	39.286.313.956	Obtenção de Mútuos com Empresas	3.146.805.593
Investimentos Imobilizado e Intangível	142.211.260.563	Participação nos Resultados	906.151.384
Imobilizado	140.729.645.000	Outras Receitas De Capital	10.584.946.210
Intangível	1.481.615.563	Receitas Correntes	669.223.289.351
Inversões Financeiras	1.256.000.000	Total dos Fontes	690.361.353.482
Outras Despesas de Capital	50.642.321.224	Variação Patrimonial	127.788.558.839
Despesas Correntes	575.263.096.971	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	3.085.588.616
Despesas de Pessoal	34.774.118.912	Variação do Disponível	766.876.000
Despesas com Dirigentes	14.113.932		
Despesas com Conselhos e Comitês	5.553.096		
Materiais e Produtos	79.485.642.675		
Serviços de Terceiros	68.950.423.116		
Tributos	199.559.162.563		
Despesas Financeiras	62.692.725.971		
Outras Despesas Correntes	129.781.356.706		
Total dos Usos	822.002.376.937	Total Líquido das Fontes	822.002.376.937



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. - PIB BV		
VALORES EM R\$ 1,00			

U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	13.202.498.609	Receitas de Capital	6.694.324.888
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	6.362.404.016	Obtenção de Mútuos com Empresas	5.887.765.900
No Exterior	6.362.404.016	Participação nos Resultados	806.558.988
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	830.200.000	Receitas Correntes	282.879.077.867
Concessão de Mútuos com Empresas	3.146.805.593	Total dos Fontes	289.573.402.755
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.794.389.000	Variação Patrimonial	12.574.959.699
Imobilizado	2.794.389.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(2.181.108.654)
Inversões Financeiras	68.700.000	Variação do Disponível	(33.765.597.869)
Despesas Correntes	252.999.157.322		
Despesas de Pessoal	279.880.099		
Materiais e Produtos	235.104.765.663		
Serviços de Terceiros	2.844.306.331		
Tributos	8.088.790.379		
Despesas Financeiras	5.955.840.375		
Outras Despesas Correntes	725.574.475		
Total dos Usos	266.201.655.931	Total Líquido das Fontes	266.201.655.931

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS NETHERLANDS B.V. - PNBV		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	987.742.000	Receitas de Capital	835.770.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	987.742.000	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	830.200.000
Imobilizado	987.742.000	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	557.000
Despesas Correntes	195.025.139	Participação nos Resultados	5.013.000
Despesas de Pessoal	14.777.210	Receitas Correntes	170.870.671
Despesas com Dirigentes	13.379.140	Total dos Fontes	1.006.640.671
Serviços de Terceiros	33.531.400	Variação Patrimonial	79.121.520
Tributos	50.000.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	167.002.800
Despesas Financeiras	67.132.375	Variação do Disponível	(69.997.852)
Outras Despesas Correntes	16.205.014		
Total dos Usos	1.182.767.139	Total Líquido das Fontes	1.182.767.139

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S.A. - TBG		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.028.800.563	Receitas Correntes	2.377.642.325
Investimentos Imobilizado e Intangível	625.480.000	Total dos Fontes	2.377.642.325
Imobilizado	625.480.000	Variação Patrimonial	18.227.171



Outras Despesas de Capital	403.320.563	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	46.392.184
Despesas Correntes	1.865.310.527	Variação do Disponível	451.849.410
Despesas de Pessoal	242.576.606		
Despesas com Dirigentes	8.839.658		
Despesas com Conselhos e Comitês	2.396.424		
Materiais e Produtos	608.497.393		
Serviços de Terceiros	191.082.117		
Tributos	684.356.997		
Despesas Financeiras	61.902.496		
Outras Despesas Correntes	65.658.836		
Total dos Usos	2.894.111.090	Total Líquido das Fontes	2.894.111.090

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	TERMOBAHIA S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	66.084.748	Receitas Correntes	108.317.175
Outras Despesas de Capital	66.084.748	Total dos Fontes	108.317.175
Despesas Correntes	55.499.305	Variação Patrimonial	142.803.355
Despesas de Pessoal	24.218.674	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(78.459.642)
Despesas com Dirigentes	774.299	Variação do Disponível	(51.076.835)
Despesas com Conselhos e Comitês	147.618		
Serviços de Terceiros	908.448		
Tributos	22.762.133		
Despesas Financeiras	1.203.243		
Outras Despesas Correntes	5.484.890		
Total dos Usos	121.584.053	Total Líquido das Fontes	121.584.053



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	TERMOMACAÉ S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	28.589.016	Receitas Correntes	158.118.468
Outras Despesas de Capital	28.589.016	Total dos Fontes	158.118.468
Despesas Correntes	83.968.924	Variação Patrimonial	(2.305.282)
Despesas de Pessoal	48.031.596	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(489.463)
Despesas com Dirigentes	774.299	Variação do Disponível	(42.765.783)
Despesas com Conselhos e Comitês	72.271		
Serviços de Terceiros	1.607.042		
Tributos	21.999.383		
Despesas Financeiras	440.154		
Outras Despesas Correntes	11.044.179		
Total dos Usos	112.557.940	Total Líquido das Fontes	112.557.940

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		TRANSPETRO INTERNATIONAL B.V.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	79.974.077	Receitas Correntes	622.139.504
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	443.277	Total dos Fontes	622.139.504
No País	443.277	Variação Patrimonial	15.363.881
Concessão de Mútuos com Empresas	74.952.800	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(10.771.870)
Investimentos Imobilizado e Intangível	4.578.000	Variação do Disponível	(40.559.888)
Imobilizado	4.578.000		
Despesas Correntes	506.197.550		
Despesas com Dirigentes	4.454.742		
Materiais e Produtos	274.020		
Serviços de Terceiros	163.447.128		
Tributos	20.160.630		
Despesas Financeiras	33.608.498		
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	278.221.250		
Outras Despesas Correntes	6.031.282		
Total dos Usos	586.171.627	Total Líquido das Fontes	586.171.627



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	TRANSPETRO BEL 09 S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	56.668.793	Receitas Correntes	128.018.098
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.768.662	Total dos Fontes	128.018.098
No País	1.768.662	Variação Patrimonial	(10.985.601)
Investimentos Imobilizado e Intangível	43.787.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	14.445.471
Imobilizado	43.787.000	Variação do Disponível	14.839.079
Outras Despesas de Capital	11.113.131		
Despesas Correntes	89.648.254		
Materiais e Produtos	35.376		
Serviços de Terceiros	45.938.417		
Tributos	25.975.541		
Despesas Financeiras	14.445.714		
Outras Despesas Correntes	3.253.206		
Total dos Usos	146.317.047	Total Líquido das Fontes	146.317.047

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA :		PETROBRAS TRANSPORTE S.A. - TRANSPETRO	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.265.685.852	Receitas de Capital	11.113.131
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	263.745.390	Participação nos Resultados	11.113.131
No País	263.745.390	Receitas Correntes	13.680.685.752
Investimentos Imobilizado e Intangível	716.238.000	Total dos Fontes	13.691.798.883
Imobilizado	716.238.000	Variação Patrimonial	(1.996.668.488)
Outras Despesas de Capital	285.702.462	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.368.445.314
Despesas Correntes	11.079.613.558	Variação do Disponível	(718.276.299)
Despesas de Pessoal	3.154.150.800		
Despesas com Dirigentes	12.090.211		
Despesas com Conselhos e Comitês	3.450.641		
Materiais e Produtos	370.085.690		
Serviços de Terceiros	2.328.708.311		
Tributos	2.092.763.789		
Despesas Financeiras	1.643.944.069		
Outras Despesas Correntes	1.474.420.047		
Total dos Usos	12.345.299.410	Total Líquido das Fontes	12.345.299.410

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ELETRONUCLEAR S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.355.933.430	Receitas de Capital	2.244.308.092
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	318.610.197	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	1.043.662.379
No País	298.667.127	Outros Recursos para Aumento do PL	1.043.662.379
No Exterior	19.943.070	Obtenção de Operações de Crédito	1.200.000.000
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	3.936.863	No País	600.000.000
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	116.805.702	No Exterior	600.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.814.572.014	Receitas Correntes	5.573.871.768
Imobilizado	1.814.572.014	Total dos Fontes	7.818.179.860
Outras Despesas de Capital	102.008.654	Variação Patrimonial	1.186.677.715
Despesas Correntes	5.431.420.125	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(160.844.182)
Despesas de Pessoal	971.748.089	Variação do Disponível	(1.056.659.838)
Despesas com Dirigentes	4.312.874		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.673.498		
Materiais e Produtos	2.245.749.074		
Serviços de Terceiros	490.544.434		
Tributos	965.582.472		
Despesas Financeiras	560.265.991		
Outras Despesas Correntes	191.543.693		



Total dos Usos	7.787.353.555	Total Líquido das Fontes	7.787.353.555
----------------	---------------	--------------------------	---------------

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE PARTICIPAÇÕES EM ENERGIA NUCLEAR E BINACIONAL S.A. - ENBPAR		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	568.516.610	Receitas de Capital	994.962.396
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	5.062.000	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	18.672.749
No País	5.062.000	Recursos de Fundos	138.024.180
Investimentos Imobilizado e Intangível	7.120.000	Rendas de Participações	472.260.000
Imobilizado	4.620.000	Participação nos Resultados	32.971.000
Intangível	2.500.000	Outras Receitas De Capital	333.034.467
Outras Despesas de Capital	556.334.610	Receitas Correntes	21.056.324.097
Despesas Correntes	19.556.834.977	Total dos Fontes	22.051.286.493
Despesas de Pessoal	42.534.883	Variação Patrimonial	(1.491.723.247)
Despesas com Dirigentes	5.952.308	Variação do Disponível	(434.211.659)
Despesas com Conselhos e Comitês	1.197.607		
Materiais e Produtos	17.591.586.390		
Serviços de Terceiros	62.764.317		
Tributos	1.762.549.470		
Despesas Financeiras	12.941.098		
Outras Despesas Correntes	77.308.904		
Total dos Usos	20.125.351.587	Total Líquido das Fontes	20.125.351.587



Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. - INB		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	60.681.879	Receitas Correntes	1.732.959.966
Investimentos Imobilizado e Intangível	60.681.879	Total dos Fontes	1.732.959.966
Imobilizado	60.681.879	Variação Patrimonial	(96.535.278)
Despesas Correntes	1.492.358.713	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(16.489.909)
Despesas de Pessoal	357.541.465	Variação do Disponível	(66.894.187)
Despesas com Dirigentes	3.050.104		
Despesas com Conselhos e Comitês	489.928		
Materiais e Produtos	765.098.726		
Serviços de Terceiros	125.740.094		
Tributos	199.894.258		
Despesas Financeiras	1.059.293		
Outras Despesas Correntes	39.484.845		
Total dos Usos	1.553.040.592	Total Líquido das Fontes	1.553.040.592

Este conteúdo não substitui o publicado na versão certificada.

